

Ársskýrsla VÍS  
2014 | 

# Efnisyfirlit

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| Lykiltölur úr rekstri               | 3  |
| Ávarp stjórnarformanns og forstjóra | 4  |
| VÍS árið 2014 - Tímalína            | 6  |
| Stefnan okkar                       | 8  |
| Framkvæmdastjórn                    | 12 |
| Reksturinn                          | 14 |
| Afkoma vátryggingagreina            | 15 |
| Fjárfestingar                       | 16 |
| Efnahagsumhverfið                   | 17 |
| VÍS í sátt við samfélagið           | 18 |
| Forvarnir                           | 20 |
| Samstarfsaðilar                     | 23 |
| Samfélag                            | 25 |
| Mannauður                           | 28 |
| Umhverfi                            | 32 |
| Stjórnarhættir                      | 35 |
| Ársreikningur 2014                  | 43 |
| Skýrsla stjórnar og forstjóra       | 44 |
| Áritun óháðs endurskoðanda          | 47 |
| Rekstrarreikningur                  | 48 |
| Efnahagsreikningur                  | 49 |
| Eiginfjáryfirlit                    | 50 |
| Sjóðstreymisyfirlit                 | 51 |
| Skýringar                           | 52 |
| Viðbótarskýring utan ársreiknings   | 81 |
| Orðskýringar                        | 82 |

# Lykiltölur úr rekstri

|                                              | <b>2014</b>   | <b>2013</b>   | <b>2012</b>   | <b>2011</b>   | <b>2010</b>   |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Bókfærð iðgjöld                              | 16.108        | 16.074        | 16.105        | 15.480        | 14.986        |
| Iðgjöld ársins                               | 16.023        | 16.090        | 16.460        | 15.560        | 14.873        |
| Fjárfestingatekjur af vátr.rekstri           | 1.186         | 1.176         | 1.112         | 924           | 1.135         |
| Aðrar tekjur af vátryggingarekstri           | 163           | 155           | 132           | 116           | 98            |
| Tjón ársins                                  | -12.297       | -12.667       | -12.113       | -12.772       | -11.977       |
| Rekstrarkostnaður                            | -3.419        | -3.436        | -3.550        | -3.245        | -2.912        |
| Endurtryggingakostnaður                      | -425          | 362           | -544          | -488          | -398          |
| <b>Hagnaður af vátryggingarekstri</b>        | <b>1.232</b>  | <b>1.679</b>  | <b>1.497</b>  | <b>95</b>     | <b>819</b>    |
|                                              |               |               |               |               |               |
| Hagnaður (tap) af fjármálastarfsemi          | 721           | 876           | 2.185         | 524           | -507          |
| Skattar                                      | -244          | -402          | -950          | -208          | -108          |
| Hagnaður eftir skatta                        | 1.710         | 2.154         | 2.732         | 411           | 204           |
| Hagnaður af aflagðri starfsemi               |               |               | 293           | -3            |               |
| <b>Heildarafkoma</b>                         | <b>1.710</b>  | <b>2.154</b>  | <b>3.025</b>  | <b>408</b>    | <b>204</b>    |
|                                              |               |               |               |               |               |
| Eigið fé                                     | 15.956        | 16.624        | 14.470        | 11.584        | 11.146        |
| Vátryggingaskuld                             | 27.577        | 27.083        | 26.204        | 24.792        | 22.615        |
| Aðrar skuldir                                | 2.933         | 2.547         | 2.778         | 1.814         | 1.338         |
| <b>Eigið fé og skuldir samtals</b>           | <b>46.466</b> | <b>46.254</b> | <b>43.452</b> | <b>38.190</b> | <b>35.099</b> |
|                                              |               |               |               |               |               |
| Tjónahlutfall                                | 76,7%         | 78,7%         | 73,6%         | 82,1%         | 80,5%         |
| Eigið tjónahlutfall                          | 78,6%         | 75,5%         | 75,6%         | 83,0%         | 80,3%         |
| Kostnaðarhlutfall                            | 21,4%         | 21,4%         | 21,6%         | 20,8%         | 19,6%         |
| Endurtryggingakostnaðarhlutfall              | 2,6%          | -2,3%         | 3,3%          | 3,1%          | 2,7%          |
| Samsett hlutfall                             | 100,7%        | 97,8%         | 98,5%         | 106,0%        | 102,8%        |
| Fjárfestingatekjur og aðrar tekjur, hlutfall | 7,4%          | 8,3%          | 7,6%          | 6,6%          | 8,3%          |
| Rekstrarhlutfall                             | 92,9%         | 90,4%         | 91,5%         | 99,4%         | 94,9%         |
| Eigin tjónaskuld / Eigin iðgjöld             | 135,0%        | 132,2%        | 128,1%        | 125,7%        | 117,0%        |
| Eiginfjár hlutfall                           | 34,3%         | 35,9%         | 33,3%         | 30,3%         | 31,8%         |
| Arðsemi eiginfjár                            | 10,5%         | 13,9%         | 23,2%         | 3,6%          | 1,8%          |
|                                              |               |               |               |               |               |
| Eigið fé samstæðu                            | 15.956        | 16.624        | 14.470        | 11.584        | 11.146        |
| Gjaldþol samstæðu                            | 11.391        | 13.801        | 13.466        | 10.712        | 9.819         |
| Lágmarksgjaldþol samstæðu                    | 3.665         | 3.707         | 3.569         | 3.058         | 2.908         |
| Gjaldþolshlutfall samstæðu                   | 3,1           | 3,7           | 3,8           | 3,5           | 3,4           |
| Gjaldþolshlutfall móðurfélags                | 4,0           | 4,8           | 4,9           | 3,8           | 3,8           |

Fjárhæðir í milljónum króna

Sigrún Ragna Ólafsdóttir forstjóri og Friðrik Hallbjörn Karlsson stjórnarformaður



## Ávarp stjórnarformanns og forstjóra

Tryggingafélög þjóna þýðingarmiklu hlutverki í samféluginu og hafa miklum skyldum að gegna. Í samræmi við það að VÍS sé traust, leiðandi og framsækið þjónustufyrirtæki stefnum við ótrauð að því að skapa fyrirmynnar VÍS. Að því hefur markvisst verið unnið frá árinu 2012 þegar lagt var upp með þá stefnu að auka ánægju og tryggð viðskiptavina með einfaldleika að leiðarljósi. Þetta er meðal annars gert með nýjum áherslum, breyttu verklagi, innleiðingu nýrra kerfa og útvistun annarra eftir því sem best hentar skilvirkari rekstri, betri þjónustu og lægri kostnaði.

### Afkoma og rekstur

Rekstur VÍS gekk vel á árinu. Hagnaður eftir skatta nam 1.710 milljónum króna og var arðsemi eigin fjár 10,5%. Segja má að árið hafi annars vegar einkennst af auknum tjónaþunga, þá sér í lagi í eigna- og ökutækjatjónum og hins vegar af sveiflukenndri ávöxtun á skuldabréfa- og hlutabréfamarkaði. Markmið félagsins um að samsett hlutfall sé undir 100% náðist ekki heldur var það 100,7%. Stórum tjónum fjölgæði nokkuð en engu að síður má fagna því að afkoma allra vátryggingagreina var jákvæð. Áhersla félagsins á einföldun og aukna skilvirkni í rekstri leiddi af sér lækkun rekstrarkostnaðar á árinu.

Árið fór ekki vel af stað í fjárfestingastarfseminni þar sem bæði skuldabréfa- og hlutabréfamarkaðir hækkuðu lítið. Fjárfestingatækifærum fjölgæði þó á árinu sem endurspeglast í fjölbreyttara eignasafni. Þegar yfir lauk var ársávöxtunin ágæt eða 7,1%. Lítil ávöxtun var af verðtryggðum skuldabréfum en afkoma óverðtryggðra skuldabréfa var viðunandi. Hlutabréfamarkaðurinn tók

við sér þegar leið á árið og varð ávöxtun af hlutabréfaeign félagsins vel viðunandi.

Samkeppnismuhverfið var krefjandi líkt og endranær. Þar sem stöðnun eða lítilsháttar samdráttur var í iðgjöldum á skaða-tryggingamarkaði en vöxtur á líftryggingamarkaði. Efnahagsreikningur stækkaði lítið en félagið er sem fyrr stærst tryggingafélaga á íslenska markaðnum. Það er fjárhagslega sterkt með gjalþolshlutfall 3,11 samkvæmt nágildandi löggjöf og 1,64 samkvæmt komandi löggjöf. Sömuleiðis hefur félagið viðhaldið góðum styrk í tjónaskuld. Í árslok 2014 nam staða tjónaskuldar umfram varfærnislegt mat 3,6 ma.kr. að teknu tilliti til skatta en þá stöðu má telja með gjaldþoli samkvæmt komandi löggjöf.

### Straumlinulögð stefna

Stefna VÍS er yfirfarin og betrumbætt árlega og taka allir starfsmenn þátt í því. Farið er yfir þann árangur sem hefur náðst, breytingar í markaðsumhverfi fyrirtækisins og drög að starfsáætlun fyrir komandi ár eru sett fram. Slagorð okkar þar sem tryggingar snúast um fólk á að skila sér í starfseminni. Með það að leiðarljósi viljum við ekki bara uppfylla væntingar viðskiptavina heldur að fara fram úr þeim. Í því skyni hafa allir snertifletir gagnvart viðskiptavinum verið kortlagðir og kannan hversu miklu máli hver og einn skiptir. Þannig getum við brugðist við samkvæmt því hvaða væntingar viðskiptavinir hafa til okkar, hvað má betur fara og hvar brýnast er að bæta úr. Markmið okkar er að vera með ánægðustu og tryggstu viðskiptavini á tryggingamarkaði.

Undanfarin tvö ár hefur verið unnið að innleiðingu LEAN menningar eða straumlínustjórnunar eins og heitinu hefur verið snarað á íslensku. Með LEAN er leitað leiða í daglegum störfum til stöðugra umbóta í rekstri og vilja til að gera sifellt betur. Á árinu lauk innleiðingu í þremur deildum og nú er unnið að innleiðingu í öðrum þremur. Ávinnungur þess mældist strax og var í samræmi við markmið. Við ætlum að vera í fararboddi í rafrænni þjónustu og gerum ráð fyrir að viðskiptavinum fjölgji hratt sem kjósa að afgreiða sig sjálfir eftir því sem þeim er fært. VÍS var fyrsta tryggingafélagið til að taka rafræn skilríki í notkun og á árinu 2015 fer nýr vefur í loftið sem styður framrásina á þessu svíði. Við þetta má bæta að einkunn VÍS í íslensku ánægjuvoginni hækkar nokkuð á milli ára. Það gefur vísbendingu um að við séum á réttri leið.

## Fjárfest til framtíðar

Á árinu var afráðið að fjárfesta í nýju stöðluðu tryggingakerfi frá danska hugbúnaðarfyrirtækinu TIA Technology. Lausnir þess hafa sýnt og sannað gildi sitt hjá yfir 100.000 notendum í meira en 60 löndum. Með TIA eykst skilvirkni í starfseminni og er fyrirhugað að taka kerfið í notkun eftir mitt ár 2015. Þjónustan verður sjálfvirkari og öll afgreiðsla hraðari og betri sem væntanlega leiðir til meiri ánægju viðskiptavina. Við bindum miklar vonir við þetta kerfi og að með stöðluðum lausnum og útvistun tækni- og notendapjónustu takist að lækka kostnað hjá félagini.

Mikil vinna hefur verið lögð í að áhættumat endurspegli rétt verð á þjónustu okkar og vörum. Þetta starf ýti einnig undir vörurþróun í samræmi við óskir markaðarins. Samhliða nýju tryggingakerfi frá TIA sem tekið verður í notkun árið 2015 verður nýtt líkan við verðlagningu innleitt. Það tekur m.a. mið af fleiri áhættubáttum en hingað til hefur verið gert.

## Ný löggjöf – Solvency II

Félagið vinnur að innleiðingu á væntanlegri löggjöf um våtryggingafélög, Solvency II, sem taka á gildi frá og með 1. janúar 2016. Löggjöfin felur meðal annars í sér að gerðar eru ríkari kröfur til áhættustýringar og stjórnkerfis tryggingafélaga, umtalsverða breytingu á því hvernig áhætta í starfsemi vátryggingafélaga er mæld og hvernig gjaldþol og gjaldþolskrafa eru ákvörðuð. Við tökum löggjöfínni fagnandi enda felur hún í sér tækifæri til að bæta áhættumat og rekstur félagsins enn frekar.

Samhliða innleiðingu á Solvency II er unnið að því að setja félagini ný markmið um gjaldþolskröfu, gjaldþol og arðgreiðslustefnu. Niðurstöður þeirrar vinnu verða kynntar þegar henni er lokið og allar nauðsynlegar upplýsingar um nýja löggjöf liggja fyrir.

## Traustir innviðir

Við erum stolt af því að VÍS fékk fyrst tryggingafélaga viðurkenningu sem fyrirmundarfyrirtæki í góðum stjórnarháttum frá Rannsóknarmiðstöð í stjórnarháttum við Háskóla Íslands. Með henni eru gæði stjórnarháttu félagsins staðfest árlega af óháðum utanaðkomandi aðilum. Nýverið var viðurkenningin endurnýjuð. Unnið er í samræmi við þetta með það að markmiði að auka trúverðugleika og gagnsæi gagnvart hluthöfum og öðrum hagsmunaaðilum. Stjórnarháttayfirlýsingur félagsins í heild sinni getur að líta á undan ársreikningi aftast í ársskýrslunni.

Nýtt skipurit tók gildi hjá VÍS í febrúar 2014 sem gefið hefur

góða raun. Með því var komið á skýrari verkaskiptingu innan framkvæmdastjórnar og skerpt á ábyrgð einstakra svíða. Í samræmi við markmið um einföldun og skilvirkni hefur stöðugildum hjá VÍS fækkað um 17% undanfarin fjögur ár eða úr 234 árið 2011 í 195 nú. Fækkunin kemur að mestu til af því að ekki er ráðið í stað þeirra sem hætta. Við státum af samheldnu, ánægðu, metnaðarfullu og stoltu starfsfólk sem er grunnurinn að rekstri öflugs fyrirtækis. Hópurinn hefur lagt ríkulega af mörkum í krefjandi verkefnum á árinu. Þar má t.d. nefna sérstaklega innleiðingu LEAN og vinnu við TIA. Á heildina litið er kynjahlutfall nokkuð jafnt. Í framkvæmdastjórn eru þjárá konur af sjö og 40% deildarstjóra eru konur og 60% stjórnarmanna eru konur.

VÍS tekur samfélagsábyrgð sína alvarlega. Með aðild að Festu - miðstöð um samfélagsábyrgð sem gengið var frá á árinu, er þetta rækilega undirstríkað. Það sýnir sig í öllu okkar starfi og er tíundað nánar aftar í ársskýrslunni.

## Fjárhagslegur styrkur

Markaðsvirði VÍS í lok árs nam 22.652 milljónum króna og voru hluthafar um 1.100. Klakki ehf. sem var stærsti einstaki hluthafinn í VÍS um árabil seldi allan sinn hlut í tvennum viðskiptum í október, alls riflega 30% hlutafjár.

Á aðalfundi í mars 2014 var tekin ákvörðun um að greiða hluthöfum arð sem nam um 0,73 krónum á hlut eða alls um 1.831 milljón króna. Þetta var gert í samræmi við arðgreiðslustefnu félagsins. Stjórni félagsins litur einnig á endurkaup hlutafjár sem góða leið til að koma fjármunum til hluthafa. Á árinu var endurkaupaáætlun hlutafjár hleypt af stokkunum. Í árslok höfðu 64 milljónir hluta verið keyptar fyrir um 547 milljónir króna. Félagið átti þannig um 2,6% hlut í sjálfu sér í árslok 2014.

Tillaga verður lögð fyrir aðalfund um að heildarhlutafé félagsins verði lækkað um sem nemur fjárhæð endurkaupa í árslok. Kaupum á eigin bréfum hefur verið haldið áfram á árinu 2015 og lýkur samkvæmt endurkaupaáætlun stjórnar í síðasta lagi á aðalfundardegi. Stjórni félagsins leggur jafnframt til að hluthöfum verði greiddur arður sem nemur um 2.500 m.kr. fyrir árið 2014 eða 1,03 á hlut.

Þann 27. febrúar 2014 náðu VÍS og SPRON samkomulagi um niðurfellingu dómsmáls sem slitastjórn SPRON höfðaði gegn félagini og upplýst er um í skýringu nr. 28 í ársreikningi. Með samkomulaginu fallast samningsaðilar að þeir eigi engar frekari kröfur á hendur hvor öðrum hverju nafni sem þær kunna að nefnast. Enginn kostnaður fellur á VÍS vegna samkomulagsins fyrir utan eign málskostnað. Í framhaldi af niðurfellingu málsins leysti VÍS Klakka undan loforði sínu og bankaábyrgð í tengslum við skaðleysi VÍS af málínú.

Ársskýrlan sem hér er fylgt úr hlaði gefur góða mynd af starfsemi VÍS árið 2014. Hún endurspeglar styrk félagsins, fjölbreytta starfsemi og fyrir hvað við stöndum. Haldir verður áfram á sömu braut með áherslu á einföldun og skilvirkni til að auka tryggð og ánægju viðskiptavina. Það skilar sér í betri rekstri viðskiptavinum, starfsfólk og hluthöfum til hagsbóta og gerir VÍS að enn álitlegri fjárfestingakosti. Þar hafa starfsmenn og stjórn félagsins lagt ríkulega af mörkum og færum við þeim bestu þakkir fyrir framúrskarandi störf.

# VÍS árið 2014



## Forvarnaráðstefna

VÍS og Vinnueftirlitið hafa um árabil efnt til forvarnaráðstefnu um öryggismál á vinnumarkaði. Hún er fjölsóttasti viðburður sinnar tegundar á landinu.



## VÍS móti Þróttar

Um 2.000 börn reyndu með sér á árlegu VÍS móti Þróttar í knattspyrnu í Laugardalnum í Reykjavík.



## Landsmót hestamanna

Vel heppnuð aðstaða VÍS naut feykilegra vinsælda jafnt ungra sem aldinna. Þar voru dýratryggingar kynntar ásamt því að bjóða rjúkandi kaffi sem yljaði blautum og köldum gestum mjög framan af móti.

Janúar

Febrúar

Mars

Apríl

Maí

Júní



## Meistaradeildin í hestaíþróttum

VÍS hefur verið bakhjalr Meistaradeildarinnar undanfarin níu ár.

## Ég lofa

Umferðaröryggi var sett á oddinn í vor líkt og í fyrra undirfyrskriftinni **Ég lofa**. Þátttakendur lofa að bæta eitthvað í fari sínu í umferðinni og stuðla með því að auknu öryggi.



## Golfmót VÍS

Um 100 kylfingar tóku þátt í golfmóti VÍS sem fram fór í rysjóttu veðri á Grafarholtsvelli í Reykjavík.



## Flotgallar

Slysavarnaskóli sjómanna fékk 10 björgunargalla að gjöf. Skólinn hefur fengið 50 galla frá VÍS á undanförnum árum.



## Gjöf til mæðrastyrsnefndar

Umhyggja er eitt af leiðarljósum VÍS og birtist m.a. í jólamánuðinum þegar Mæðrastyrsnefnd Reykjavíkur var færð ein milljón króna að gjöf.

## Fjármálaráðst. sveitarfélaga

Venju samkvæmt stóðu starfsmenn VÍS vaktina og kynntu starfsemi fyrirtækisins á fjármálaráðstefnu sveitarfélaga.

Júlí

Ágúst

September

Október

Nóvember

Desember



## Sjávarútvegssýningin

VÍS tefldi fram verðlaunabás á sýningunni þar sem starfsmenn gátu í góðu tómi sinnt gestum með hvers kyns ráðgjöf og leiðbeiningar.



## Skínandi skemmtilegar húfur

Fjórða árið í röð bauðst viðskiptavinum með F plús tryggingu að næla sér í litríkt höfuðfat. Að þessu sinni var bryddað upp á nýjung með skínandi eyrnaböndum ásamt húfum.



## Rafræn skilríki

VÍS er fyrst tryggingafélaga á Íslandi til að bjóða viðskiptavinum að nota rafræn skilríki í síma. Með þeim eykst bæði öryggi í öllum samskiptum og hraði þjónustunnar.

# Stefnan okkar

VÍS hefur frá árinu 2012 unnið í samræmi við stefnu þar sem framtíðarsýnin er: Ánægja og tryggð viðskiptavina með einfaldleika að leiðarljósi. Áherslan á einföldun nær til allra þáttu starfseminnar s.s. verklags, kerfa, samskipta og skipulags. Leitað er leiða í daglegum störfum til að bæta stöðugt um betur. Einföldun leiðir til skilvirkari reksturs, lægri kostnaðar og betri þjónustu

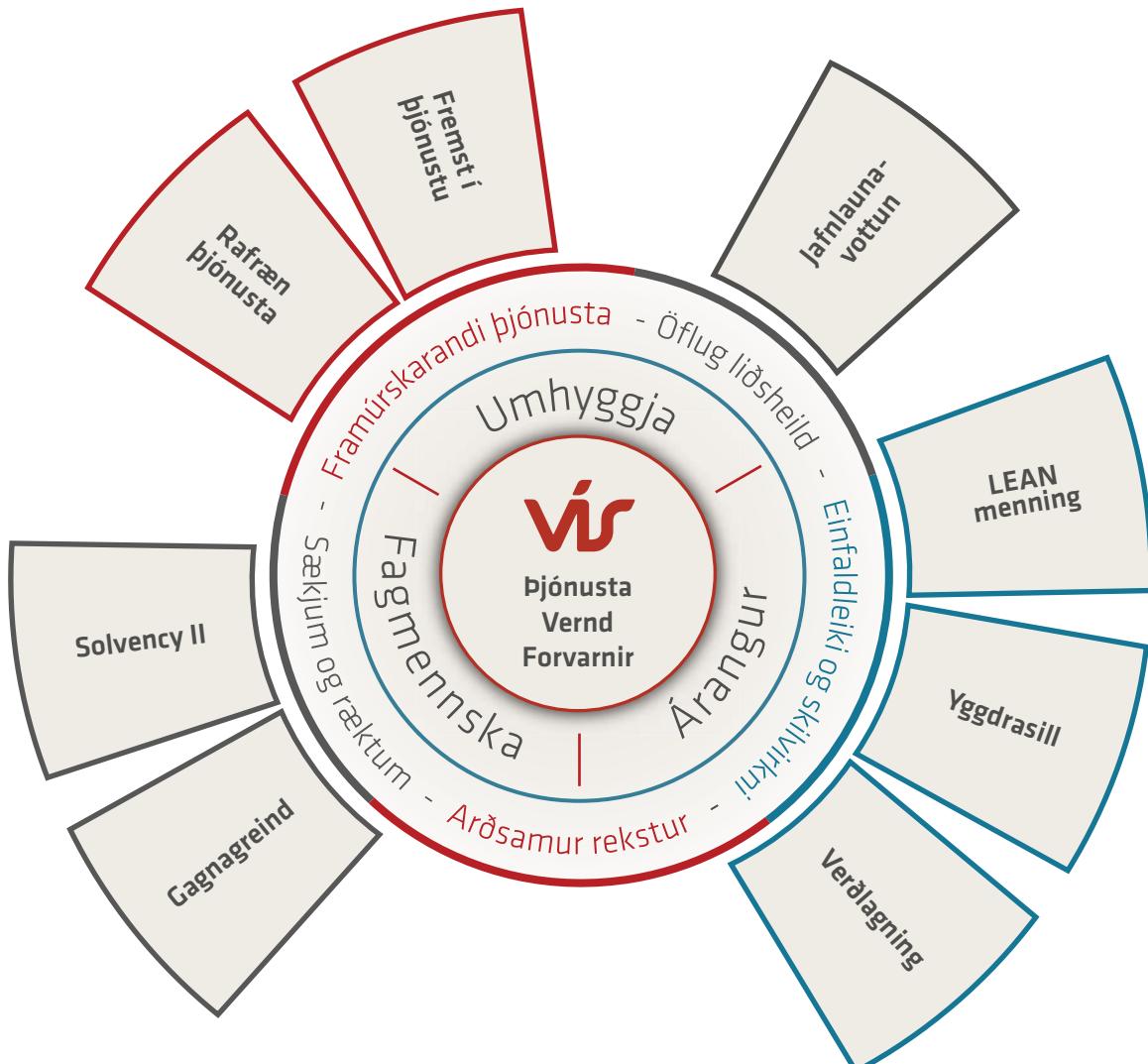
## Stefnuhringur VÍS

Stefna VÍS er endurskoðuð árlega með þátttöku alls starfsfólks fyrirtækisins. Á hverju hausti er efnt til vinnufunda framkvæmdastjórnar og stjórnenda. Þar er farið yfir þann árangur sem hefur náðst og breytingar í markaðsumhverfi fyrirtækisins. Drög að starfsáætlun fyrir komandi ár eru sett fram. Forstjóri heldur í framhaldinu fundi með smærri hópum starfsmanna þar sem farið er yfir starfsáætlun og hugmyndir og tillögur um það sem betur má fara. Allar athugasemdir starfsmanna eru skráðar niður og afgreiddar með formlegum hætti. Endurskoðuð stefna og starfsáætlun er síðan sett fram, samþykkt af stjórn og kynnt á starfsmannafundi í byrjun nýs árs. Allir fá þá afhentan bækling þar sem stefna og starfsáætlun eru aðgengilegar.

Meira en níu af hverjum tíu starfsmönnum eru ánægðir með þetta ferli samkvæmt könnun.

Til að innleiða stefnu og starfsáætlun eru skilgreind stefnumið, lykilverkefni og lykilmælikvarðar. Lykilmælikvarðar eru ýmist mældir ársfjórðungslega eða mánaðarlega og þeir rýndir í það minnsta mánaðarlega. Þannig eru allir meðvitaðir um hvernig innleiðingu stefnunnar miðar.

Á árinu var stefnuhringur VÍS kynntur í fyrsta sinn. Þar eru hlutverk, gildi og stefna VÍS sett fram með myndrænum hætti.





## Stefnumið

Innleiðingu á stefnu VÍS er brotin niður í stefnumið. Stefnumið eru stefnumarkandi markmið eða áherslur sem eru skilgreind til 3-5 ára. Þar er framtíðarsýn fyrir hvert stefnumið, aðgerðáætlun og megináfanganar.

VÍS hefur skilgreint fjögur stefnumið; (i) LEAN menning, (ii) Rafræn þjónusta, (iii) Gagnagreind og (iv) Framúrskarandi þjónusta.

*LEAN menning*

Fyrirtækjamenning styður við framúrskarandi árangur

VÍS fjárfesti áfram í LEAN á árinu. Langtíma markmiðið er að byggja upp menningu sem grundvallast á stöðugum umbótum og vilja til að gera sífellt betur. Með markvissum og skipulögðum hætti verður farið í gegnum fyrirtækið og verklag, kerfi, samskipti og skipulag einfaldað. Búið er að byggja upp teymi sem hefur straumlinustjórnun sem meginverkefni og hefur hlutið nauðsynlega þjálfun.

## Framtíðarsýn LEAN menningar

LEAN menning er grunnur að menningu VÍS. VÍS er ferlamiðað fyrir-tæki þar sem ábyrgð og hlutverk eru skýr og ferlar eru hannaðir út frá virði fyrir viðskiptavini. Við kappkostum að sjá tækifæri til stöðugra umbóta og tökum breytingum fagnandi. Allar breytingar fela í sérmarkmið um að auka ánægju og tryggð viðskiptavinarins og auka skilvirkni.

Við vinnum eftir stöðluðu verklagi og viðskiptavinir VÍS fá rétt og skýr skilabóð um þá þjónustu sem við veitum. Ákvarðanir byggja á qöqnum og sýnileg stjórnun viðhöfð til eftirfylgni og áranqurs.

Á árinu var lokið við innleiðingu á LEAN í þremur deildum fyrirtækisins. Ávinnungur af verkefnunum var mælanlegur og í samræmi

við upphafs markmið. Verklagi var breytt og daglegum fundum starfsmanna komið á þar sem farið var yfir skipulag verkefna og árangursmælingar. Í lok innleiðingar nýttu deildarstjórar sér að-ferðafræðina áfram til að bæta þjónustu, auka skilvirkni og festa þannig í sessi menningu sem byggir á stöðugum umbótum.

Rafræn þjónusta

## VISS er í fararbroddi í rafrænni þjónustu

Sífellt fleiri viðskiptavinir vilja nýta sér rafræna þjónustu og sjálfss-afgreiðslu. Stjórnendur VÍS telja að hlutfall þeirra muni vaxa mjög hratt á næstu 2-3 árum. Það gerðist í bankageiranum og hefur haft mikil áhrif á hvernig þjónusta er veitt þar.

VÍS státar af viðtækasta þjónustuneti allra tryggingafélaganna með á fjórða tug þjónustuskrifstofa um allt land. Það felast mikil tækifæri í að útvíkka þjónustunetið með rafrænum hætti viðskiptavinum til hagsbóta.

## Framtíðarsýn rafrænnar þjónustu

Rafræn þjónusta er aðgengileg viðskiptavinum á einfaldan og skýran hátt og sniðin að þörfum hvers og eins. Viðskiptavinir VÍS fá hagstæðari kjör með því að nýta sér rafrænar lausnir.

Sérstaða VÍS er að hafa frumkvæði að rafrænum samskiptum við viðskiptavini með það að markmiði að yfirfara vernd hvers og eins og bæta þjónustu. VÍS stuðlar þannig að aukinni ánægju og tryggð viðskiptavina.

Á árinu bauð VÍS, fyrst íslenskra tryggingafélaga, viðskiptavinum að nota rafræn skilríki til innskráningar á þjónustuvef félagsins, Mitt VÍS. Rafræn skilríki skapa mörg tækifær til að nýta rafræna þjónustu enn frekar og gera hana aðgengilega fyrir viðskiptavini. Þá hóf VÍS að taka á móti rafrænum reikningum frá birgjum sínum.

## Gagnagreind

Áhættumat og virðisgreining undirstaða ákvörðunartöku

Starfsemi vátryggingafélaga byggir á öflugri og skilvirkri vinnslu gagna. Grundvöllur réttrar verðlagningar er áreiðanlegt áhættumat sem byggir á sögulegum gögnum. Forsenda einstaklingsmiðaðrar þjónustu er að geta greint viðskiptavini og þarfir þeirra.

## Framtíðarsýn gagnagreindar

Litið er á gögn félagsins sem eina verðmætustu eign þess. Stefna um gagnagreind er að starfsmenn hafi aðgang að viðeigandi upplýsingum til að taka réttar ákvarðanir er varða rekstur félagsins og standa skil á gögnum til eftirlitsaðila.

Á árinu var vöruhús gagna að fullu gangsett og stjórnendur fengu aðgang að greiningum sinna sviða. Sett var af stað verkefni sem miðar að því að endurskoða og einfalda verðlagningu vátrygginga.

## Framúrskarandi þjónusta

### Fremst í þjónustu

Viðskiptavinir eru upplýstari og kröfuharðari en áður og vilja einstaklingsmiðaða þjónustu sem skiptir máli fyrir viðkomandi. Veita þarf framúrskarandi þjónustu á öllum þjónusturásum félagsins og að viðskiptavinir upplifa að: Tryggingar snúast um fólk. Framúrskarandi þjónusta gengur ekki út á að uppfylla væntingar viðskiptavina heldur að fara fram úr væntingunum.

Verið er að vinna að framtíðarsýn fyrir framúrskarandi þjónustu og stigin hafa vera stór skref í þá átt á árinu.

Ráðist var í umfangsmikla rannsókn á einstaklingsmarkaði til að sjá betur hvernig viðskiptavinir VÍS upplifa þjónustu félagsins og hvað skiptir þá máli. Verkefnið fólst m.a. í því að kortleggja alla helstu snertifleti við viðskiptavini VÍS og mæla hverjir þeirra skipta miklu máli og hverjir minna. Þannig er tryggt að fjárfest sé í réttum snertiflöum.

Til að einfalda aðgengi viðskiptavina að þjónustu VÍS voru þjónustuver og Reykjavíkurumdæmi sameinuð í nýja deild; einstaklingsþjónustu. Þetta endurspeglar aukna áherslu á viðskiptavini óháð staðsetningu eða landsvæðum.

Ýmis önnur verkefni voru sett af stað til að bæta þjónustuna. Lykilmælikvarðar endurspeglar að þjónustustig fer hækkandi. Til að mynda hækkaði einkunn VÍS í íslensku ánægjuvoginni.

## Lykilverkefni

Til viðbótar við ofangreind stefnumið var unnið að nokkrum lykilverkefnum.

## Innleiðing á Solvency II

Solvency II er löggjöf um vátryggingafélög sem taka á gildi 1. janúar 2016 á evrópska efnahagssvæðinu. Í hnottskurn má segja að Solvency II gangi út á auknar kröfur til gjaldþöls og áhættustýringar vátryggingafélaga með það að markmiði að auka vernd vátryggingartaka. Löggjöfin felur í sér margvísleg tækifæri til að bæta áhættumat og rekstur félagsins enn frekar.

Innleiðing hófst á helstu stefnum um þau málefni sem varða löggjöfina. Hafin er innleiðing á samræmdu og skilvirku stjórkerfi innra eftirlits sem er lykilþáttur í rétu upplýsingaflæði til áhættustýringar félagsins. Þá voru teknar lykilákvardanir sem tryggja að upplýsingakerfi félagsins verði í stakk búin til að uppfylla kröfur um skýrsluskil til FME.

Innleiðing er á áætlun. Ferlið verður áfram krefjandi, ekki síst í ljósi þess að ríkt hefur óvíssa um endanlega reglugerð.

## Innleiðing á nýju upplýsingakerfi

Á árinu var farið í forgreiningu í samstarfi við TIA Technology A/S, sem er leiðandi hugbúnaðarfyrirtæki fyrir tryggingafyrirtæki í Evrópu. Metin voru áhrif og ávinningur af því að endurnýja kjarnaupplýsingakerfi VÍS. Í kjölfar greiningarinnar var gengið til samninga við TIA um kaup á nýri lausn. Innleiðing er hafin og gengur vel. Stefnt er að taka kerfið í notkun eftir mitt ár 2015.

Með samningi við TIA var stigið næsta skref í framþróun, einföldun og nýtingu upplýsingatækni í starfsemi VÍS. Á árinu 2013 var tækni- og notendabjónusta útvistuð. Nú er horfið frá því að þróa eigin upplýsingakerfi. Þess í stað verði notaðar staðlaðar lausnir sem þekkjast hjá fjölda annarra tryggingafyrirtækja.

Með útvistun og stöðuluðum lausnum verður kostnaður við upplýsingatækni gegnsærri. Væntingar standa einnig til að hann lækki.

TIA Technology A/S er danskt hugbúnaðarfyrirtæki og eru lausnir þess notaðar af fleiri en 100.000 notendum í 60 löndum.

## Lykilmælikvarðar

Til að fylgja eftir innleiðingu á stefnu hefur VÍS skilgreint 16 lykilmælikvarða sem eru uppfærðir að minnsta kosti mánaðarlega. Mælikvarðarnir eru ekki eiginlegir rekstrar-eða fjárhagsmælikvarðar. Þeir eru starfsfólk til leiðbeiningar um hvaða verkefni eða hvaða hegðun sé líkleg til að styðja við stefnu og framtíðarsýn félagsins og gefa vísbendingar um hvort árangur sé að nást.

Með þessu hefur VÍS innleitt heilstætt kerfi varðandi móturn og framkvæmd stefnu sinnar og framtíðarsýn.

# Þjónustuskrifstofan þín á netinu

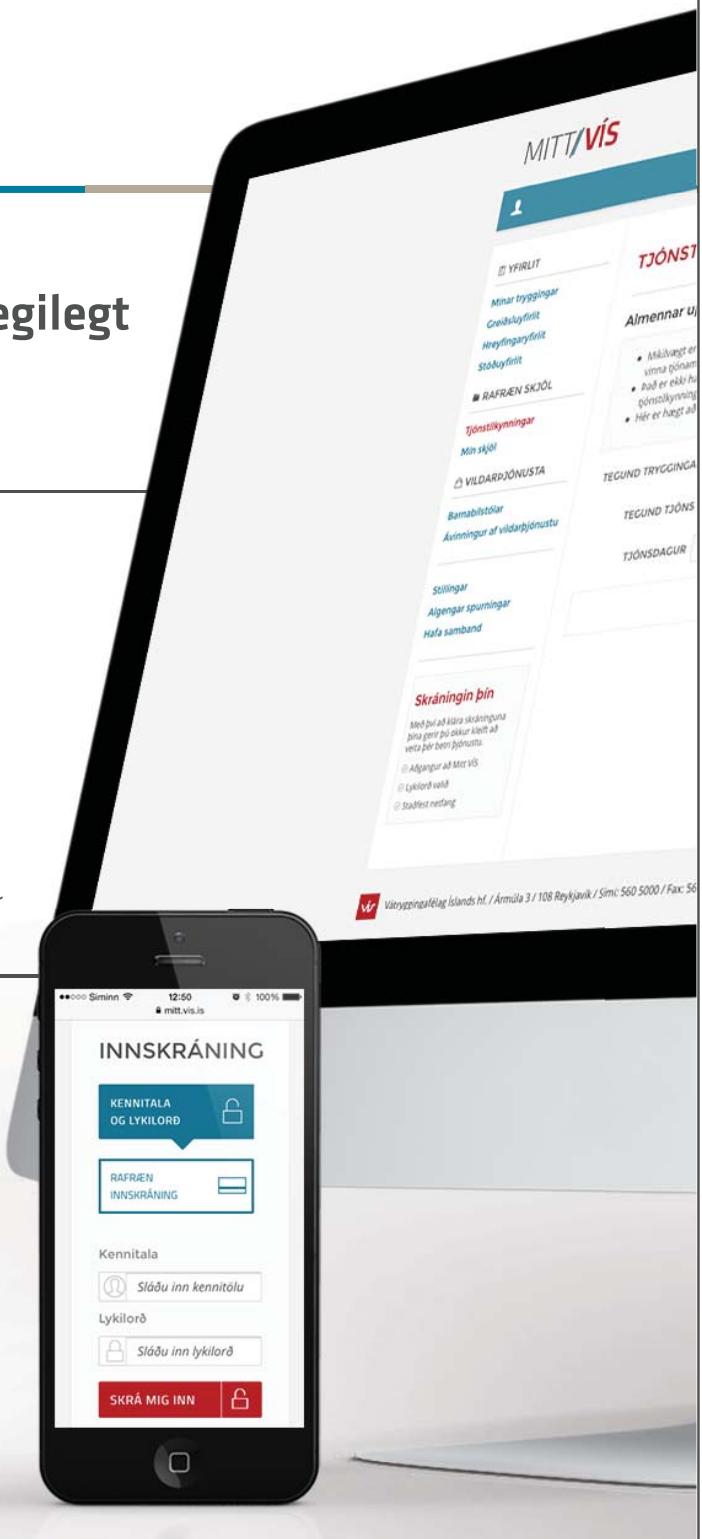
Það er bæði einfalt og þægilegt  
að nota Mitt VÍS.

## Á Mitt VÍS getur þú m.a.:

- Skoðað tryggingavernd
- Fengið iðgjaldauapplýsingar
- Tilkynnt tjón
- Skoðað greiðslustöðu
- Fengið staðfestingu ferðatryggingar

Starfsfólk VÍS aðstoðar þig  
með ánægju og svarar þeim  
spurningum sem upp kunna  
að koma.

[www.mitt.vis.is](http://www.mitt.vis.is)



# Framkvæmdastjórn

Framkvæmdastjórn félagsins er skipuð forstjóra ásamt framkvæmdastjórum sem hver ber ábyrgð á tilteknu sviði gagnvart forstjóra.

## Sigrún Ragna Ólafsdóttir er forstjóri VÍS



Sigrún Ragna Ólafsdóttir, forstjóri VÍS er fædd 1963. Cand. Oecon frá Háskóla Íslands árið 1987, löggiltur endurskoðandi árið 1990. MBA frá Háskólanum í Reykjavík 2007. Seta í stjórnum eftirtalinna félaga: Múlaberg ehf. (stjórnarmaður), Viðskiptaráð Íslands (varaformaður), Samtök fjármálafyrirtækja (meðstjórnandi), Samtök atvinnulífsins (meðstjórnandi), Menntasjóður Viðskiptaráðs Íslands ses. (varaformaður).

Forstjóri VÍS og Lífis frá september 2011. Hún var framkvæmdastjóri fjármálasviðs Íslandsbanka frá 2010, framkvæmdastjóri Fjármála og reksturs hjá Íslandsbanka frá stofnun hans í október 2008, forstöðumaður fjárhagssviðs Glitnis banka frá 2007, endurskoðandi hjá Deloitte og forverum þess frá 1986 og meðeigandi frá 1992 til 2007.

## Agnar Óskarsson er framkvæmdastjóri tjónasviðs



Agnar er fæddur 1963. BA próf frá Háskóla Íslands í félags- og fjöldmiðlafræði árið 1987. MBA frá Háskólanum í Reykjavík 2008. Á ekki sæti í stjórnum félaga.

Framkvæmdastjóri tjónasviðs VÍS hf. frá 2008, framkvæmdastjóri vátryggingapjónustu frá 2006. Agnar hóf störf hjá VÍS árið 1990 þá við bíla- og eignatryggingar. Var deildarstjóri sjótrygginga, fyrirtækjapjónustu og stofnstýringar. Áður en hann hóf störf hjá VÍS starfaði hann við blaðamennsku frá 1987.

## Anna Rós Ívarsdóttir er framkvæmdastjóri mannauðssviðs



Anna Rós er fædd 1977. B.A í sálfræði frá Háskóla Íslands árið 2001. Á ekki sæti í stjórnum félaga.

Framkvæmdastjóri mannauðssviðs VÍS hf. frá 2006. Anna Rós hóf störf hjá VÍS 1999 fyrst við sölu- og þjónustustörf en síðan á starfsmannasviði sem sérfræðingur 2001 – 2005 og árin 2005 og 2006 sem forstöðumaður almannatengsla og aðstoðarmaður forstjóra.

## Auður Björk Guðmundsdóttir er framkvæmdastjóri fyrirtækjasviðs



Auður Björk er fædd 1966. Fjöldmiðla- og markaðsfræði frá University of South Alabama 1993, MBA frá Háskólanum í Reykjavík 2002. Seta í stjórnum eftirtalinna félaga: Jata eignarhaldsfélag ehf. (meðstjórnandi), Bresk-íslenska viðskiptaráðið (stjórnarmaður).

Framkvæmdastjóri fyrirtækjasviðs VÍS frá 2014, framkvæmdastjóri sölu- og þjónustusviðs VÍS frá 2005, deildastjóri kynningarardeildar Olíufélagsins ehf. frá 2002, markaðsstjóri Frjálsrar fjöldunar frá 1998, kynningafulltrúi Eimskip frá 1994.

## Friðrik Bragason er framkvæmdastjóri einstaklingssviðs



Friðrik er fæddur 1968. M.S í bygginga- og brunaverkfræði frá Háskólanum í Lundi árið 1994. Á ekki sæti í stjórnum félaga.

Framkvæmdastjóri einstaklingssviðs VÍS 2014, framkvæmdastjóri vátryggingasviðs VÍS hf. frá 2008, sérfræðingur hjá VÍS frá 2006, Inpro 2006, Tryggingamiðstöðin 1995-2006, ýmis sérfræðistörf hjá Slökkviliði Reykjavíkur 1994-1995.



### Guðmar Guðmundsson er framkvæmdastjóri fjármálasviðs



Guðmar er fæddur 1968. Cand. Oecon. frá Háskóla Íslands 1993. Seta í stjórnnum eftirtalinna félaga: Bond Private Insurance Holding ehf. (stjórnarmaður), Koðrán ehf. (varaþáður).

Framkvæmdastjóri Fjármálasviðs VÍS hf. frá 2010, framkvæmdastjóri fjármála hjá Nýherja frá 2008, fjármálastjóri hjá TM Software frá 1999.

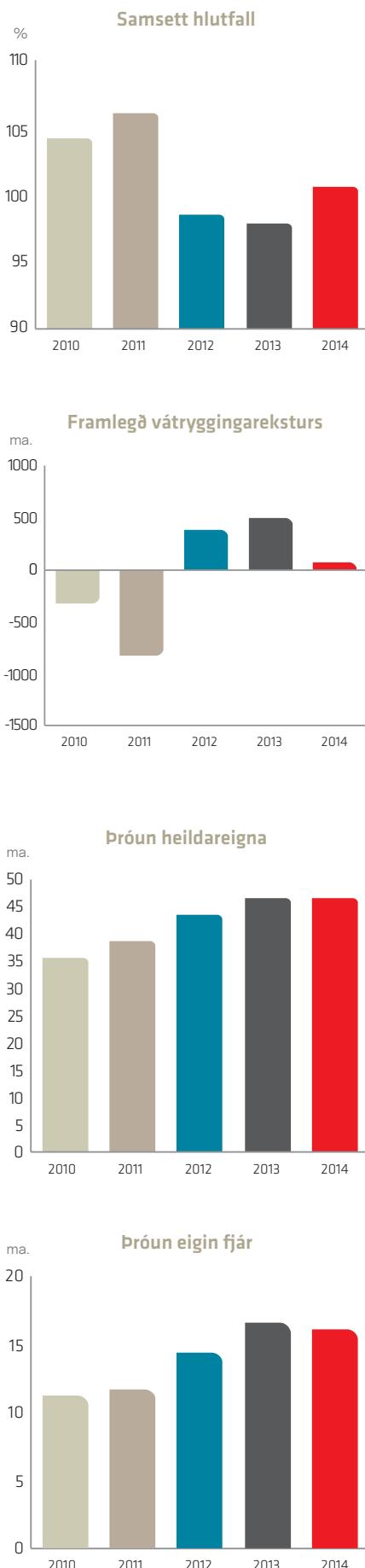
### Þorvaldur Jacobsen er framkvæmdastjóri þróunarsviðs



Þorvaldur er fæddur 1963. M.S. í rafmagnsverkfræði frá Háskóla Íslands 1987, B.Sc. í tölvunarfræði frá Háskóla Íslands 1988, MSEE frá The University of Texas at Austin 1990. Seta í stjórn félags: Sensa ehf. (stjórnarmaður).

Framkvæmdastjóri Þróunarsviðs VÍS frá 2012. Framkvæmdastjóri hjá Nýherja og dótturfyrirtækjum frá 2001. Framkvæmdastjóri Vísir.is ehf. frá 1999. Sölustjóri hjá Teymi hf. frá 1996. Sölustjóri hjá Opnum kerfum hf. frá 1990.

# Reksturinn



Starfsemi VÍS byggir á tveimur grunnstoðum, vátryggingastarfsemi og fjárfestingastarfsemi. Árið 2014 var í fyrsta skipti í nokkuð mörg ár hagnaður af rekstri allra vátryggingagreina hjá féluginu. Engu að síður fór tjónaþungi vaxandi, sér í lagi í eignatryggingum og ökutækjatryggingum. Það hafði þau áhrif að samsett hlutfall endaði í 100,7%, sem er ekki samræmi við markmið félagsins um að það sé undir 100%. Fjárfestingastarfsemin gekk vel. Vegna lækkandi verðbólgu var ávöxtun verðtryggðra skuldabréfa fremur lítil en ágæt afkoma var af óverðtryggðum bréfum sem og af hlutabréfaeign félagsins.

Iðgjöld ársins námu 16.023 milljónum króna og lækkuðu um 67 milljónir frá fyrra ári sem svarar til 0,4%. Iðgjöldin lækkuðu nokkuð skarpt í upphafi ársins en uxu síðan nokkuð stöðugt eftir því sem leið að árið. Félagið hefur undanfarin misseri lagt meiri áherslu á að verðleggja vátryggingavernd sína í samræmi við áhættu í stað áherslu á vöxt iðgjalda. Nú þegar betur horfir í efnahagsumhverfinu er búist við að samdrætti í iðgjöldum sé lokið og þau fari að vaxa á ný.

Tjón ársins námu 12.297 milljónum króna og lækkuðu um 370 milljónir króna eða 2,9% frá fyrra ári. Vegna stórs tjóns sem tilkynnt var á fjórða ársfjórðungi 2013 gefur þessi samanburður ekki rétta mynd af tjónaþróun ársins. Eigin tjón voru 12.119 milljónir króna miðað við 11.663 milljónir króna árið áður. Nemur hækkan tjóna í eigin reikning því 456 milljónum króna eða 3,9%.

Framlegð af vátryggingarekstri nam 46 milljónum króna en var 503 milljónir árið áður.

Rekstrarkostnaður án virðisrýrnunar nam 3.919 milljónum króna og lækkaði úr 3.934 milljónum króna frá fyrra ári eða um 15 milljónir króna sem svarar til 0,4%. Vísitala neysluverðs hækkaði á sama tíma um 2,04% og launavísitala um 5,8%. Meðal rekstrarkostnaðar er færður fjársýsluskattur sem lagður er á launakostnað félagsins, upp á 97 milljónir króna. Á árinu var unnið að hagræðingu í rekstrinum og fækkaði starfsmönnum nokkuð. Meðalfjöldi stöðugilda var 195 á árinu en var 210 árið áður. Virðisrýrunn viðskiptakrafna lækkaði úr 78 milljónum króna árið 2013 í 28 milljónir króna árið 2014.

Tekjur af fjárfestingastarfsemi félagsins voru 2.439 milljónir króna sem er heldur minna en árið áður þegar þær voru 2.631 milljón. Aðstæður á markaði voru nokkuð krefjandi og þá sérstaklega framan af ári. Ört lækkandi verðbólga og háir stýrivextir höfðu þau áhrif að ávöxtun verðtryggðra skuldabréfa var slök. Ágæt afkoma var hins vegar af óverðtryggðum skuldabréfum. Alls nam ávöxtun eignasafns félagsins 7,1% árið 2014.

Hagnaður ársins af vátryggingastarfsemi var 1.232 milljónir króna og lækkaði úr 1.679 milljónum króna frá fyrra ári. Hagnaður ársins fyrir tekjuskatt nam 1.954 milljónum króna samanborið við 2.556 milljónir króna árið áður. Tekjuskattur nam 244 milljónum króna en var 402 milljónir króna árið 2013. Tekjuskattshlutfall var 12,5% fyrir árið 2014 en 15,7% árið 2013. Helsta skýring á lægra skatthlutfalli er hagnaður af hlutabréfum í eignasafni félagsins sem skipa stærri sess í safninu en áður.

## Efnahagur

Fjárfestingaeignir námu 34.658 milljónum króna í árslok 2014 en í árslok 2013 námu þær 36.581 milljón króna. Eigið fé var 15.956 milljónir og var eiginfjárlutfall 34,3% samanborið við 35,9% í árslok 2013. Skuldir voru 30.510 milljónir króna í árslok en voru 29.630 milljónir króna í árslok 2013. Vátryggingaskuld er stærsta skuldin í efnahagsreikningi og nam hún í árslok 27.577 milljónum króna. Eignir sem nýta má á móti vátryggingaskuldinni námu hins vegar 39.016 milljónum króna eða 11.439 milljónum króna umfram vátryggingaskuldina. Á árinu var talsvert fjárfest í innviðum félagsins. Ber þar helst að nefna að unnið er að innleiðingu nýs trygginga- og tjónakerfis og nemur eignfærsla á árinu 2014 1,1 milljarði króna.

Félagið greiddi hluthöfum sínum arð að fjárhæð 1.831 milljón króna á árinu og keypti auk þess eigin hluti að nafnverði 64 milljónir að kaupverði 547 milljónir króna

# Afkoma vátryggingagreina

Iðgjöld af ökutækjatryggingum nema um 45% af iðgjöldum félagsins og skipta því miklu máli. Bílafloti landsins hefur elst síðustu ár þar sem innflutningur hefur dregist mikið saman. Vísbendingar eru um að þetta sé að breytast því nýskráðum bílum fjölgæði talsvert frá fyrra ári. Þá voru nýskráningar um 7.300 en voru næraðar 12.000 árið 2014.

Iðgjöld lögboðinna ökutækjatrygginga námu 5.082 milljónum króna en voru 5.057 milljónir króna árið 2013. Iðgjöldin hækkuðu því um 25 milljónir króna á milli ára eða um 0,5%. Hagnaður nam 87 milljónum króna og dróst saman úr 408 milljónum króna frá árinu áður. Afkoman er alls ekki viðunandi. Tjónum hefur fjölgæð talsvert og stórvinnu eru líka meira áberandi í greininni frá því sem áður var.

Iðgjöld frjálsra ökutækjatrygginga námu 2.200 milljónum króna og hækkuðu lítillega frá fyrra ári eins og lögboðinna ökutækjatrygginga. Iðgjöldin voru 2.197 milljónir árið 2013 og hækkuðu því um 3 milljónir króna. Hagnaður dróst verulega saman frá árinu 2013 og nam aðeins 50 milljónum króna en var 283 milljónir króna árið áður.

Afkoma í eignatryggingum versnaði líka frá árinu 2013. Það skýrist m.a. af bruna í Skeifunni síðastliðið sumar en einnig var nokkuð um önnur stærri tjón í eignatryggingum. Iðgjöld ársins 2014 námu 3.749 milljónum króna og drögust saman úr 3.928 frá árinu áður eða um 179 milljónir króna sem nemur 4,6%.

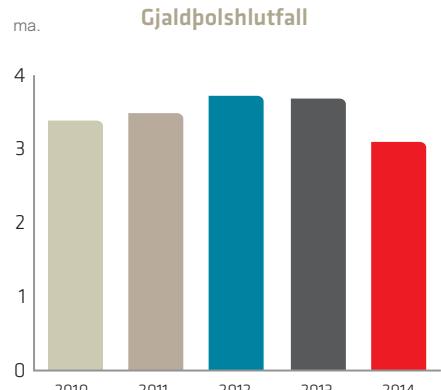
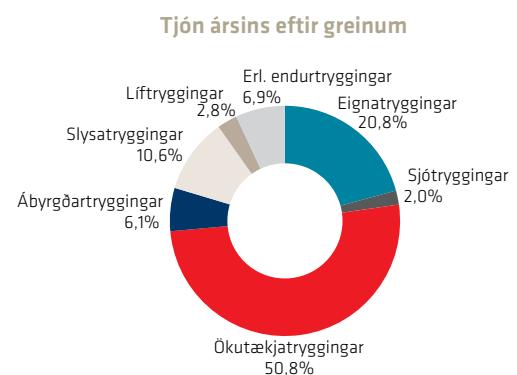
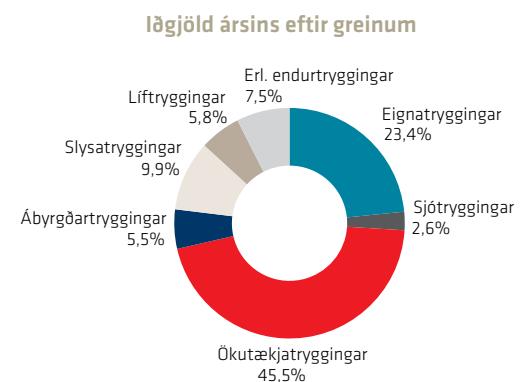
Iðgjöld í ábyrgðartryggingum námu 882 milljónum króna og lækkuðu um 14 milljónir frá árinu áður eða um 1,6%. Lítillsháttar hagnaður var af greininni eða 5 milljónir króna. Það er betra en viðvarandi tap sem verið hefur af þessari grein um nokkurt skeið.

Iðgjöld í sjó- og farmtryggingum drögust saman og námu 413 milljónum króna samanborið við 500 milljón króna iðgjöld árið 2013. Afkoma greinarinnar sveiflast mikið milltímbila en hagnaður ársins nam 25 milljónum króna.

Iðgjöld í slýsa- og sjúkratryggingum jukust á árinu og námu 1.579 milljónum króna en voru 1.514 árið 2013. Hagnaður af greininni nam 97 milljónum króna en árið áður var 363 milljóna króna tap.

Rekstur líf- og heilsutrygginga gekk vel á árinu. Iðgjöldin jukust nokkuð og námu 923 milljónum króna samanborið við 848 milljónir árið 2013. Hagnaður nam 348 milljónum króna og jókst úr 290 milljónum króna árið áður.

Félagið starfaði áfram á markaði endurtrygginga erlendis og námu iðgjöld 1.194 milljónum króna á árinu 2014. Árið 2013 námu þau 1.149 milljónum króna. Reksturinn gekk ágætlega og varð hagnaður 244 milljónir króna. Árið 2013 var hagnaður 117 milljónir króna.



# Fjárfestingar

Fjárfestingarstarfsemi er önnur af undirstöðunum í rekstri VÍS. Markmið hennar er að ávaxta fjárfestingaeignir félagsins á sem bestan og öruggastan hátt. Þær eru til þess að greiða óuppgerð tjón viðskiptavina og til að ávaxta eigið fé félagsins. Ábyrgðin er því mikil að ávaxta þá fjármuni með öruggum hætti.

Fjárfestingaeignir í lok árs 2014 námu 34,7 milljörðum króna og lækkuðu um tæpan 1,9 milljarð króna milli ára. Helstu skýringar á því að eignasafnið minnkaði á milli ára eru að greiddir voru rúmir 1,8 milljarðar króna í arð og félagið keypti eigin bréf fyrir um 547 milljónir króna að markaðsvirði. Einnig fjárfesti félagið í hugbúnaði fyrir rúman 1,1 milljarð króna. Gert er ráð fyrir að sú fjárfesting skili sé til framtíðar í bætum rekstri.

Af fjárfestingaeignum félagsins voru tæplega 53% í ríkisskuldabréfum og innlánnum sem er talsverð lækkun frá árinu á undan þegar þau námu rúmlega 64%. Undanfarin ár hefur verið dregið úr vægi ríkistryggðra eigna og innlána samhlíða því sem fjárfestingatækifærum hefur fjölgæð á Íslandi.

Á móti var fjárfest verulega meira í innlendum hlutabréfum, bæði skráðum og óskráðum. Eignir félagsins jukust um 1,3 milljarða króna í skráðum innlendum hlutabréfum og 1,8 milljarða króna í óskráðum. Samhlíða hefur einnig verið bætt verulega við í öðrum skuldabréfum en ríkistryggðum. Þar ber helst að nefna sértryggð skuldabréf bankanna sem henta vel í eignasafn vátryggingafélaga.

## Ávoxtun fjárfestingaeigna

Ávoxtun fjárfestingaeigna félagsins var viðunandi á árinu. Fjármunatekjur námu 2.439 milljónum króna sem jáfngildir 7,1% ársávoxtun. Þetta er aðeins lakari ávoxtun heldur en árið 2013 þegar fjármunatekjur námu 2.631 milljón króna. Benda má að verðbóla ársins var 0,8% samanborið við 3,7% árið áður og því var raunávoxtun fjárfestingaeigna betri.

Efnahagsumhverfið var á margan hátt krefjandi fyrir fjárfestingastarfsemina. Órt lækkandi verðbóla og háir stýrivextir leiddu til þess að ávoxtun af verðtryggðum skuldabréfum stóð ekki undir væntingum. Óverðtryggð bréf skiliðu hins vegar góðum hagnaði.

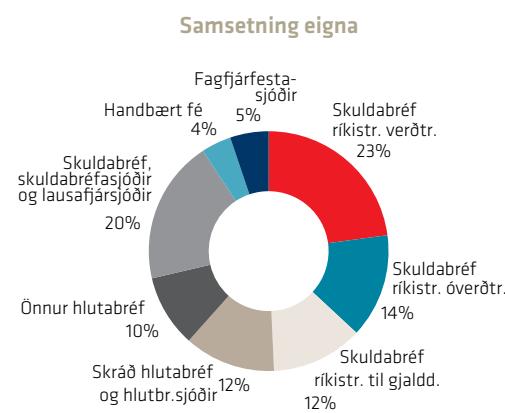
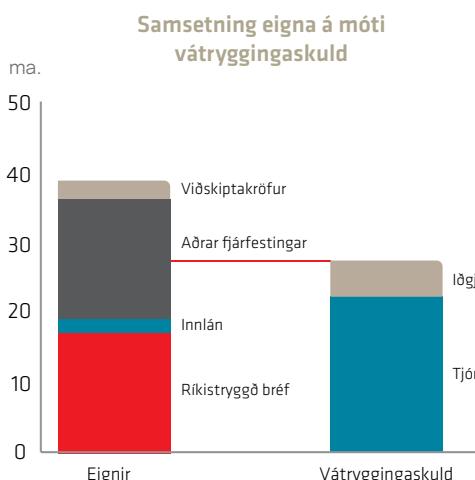
Talsverðar lækkaniir einkenndu innlendan hlutabréfamarkað framan af árinu en þegar yfir lauk hækkaði OMXI-8 vísitalan um tæp 4%. Það er töluvert undir þeim væntingum sem gerðar voru í upphafi árs.

Erlend hlutabréf skiliðu góðri ávoxtun á árinu. MSCI vísitalan hækkaði í krónum um 16,8%. Fyrst og fremst skiliðu hlutabréf i Bandaríkjunum góðri ávoxtun en ávoxtun evrópskra hlutabréfa var slök. Ávoxtun hlutabréfasafns félagsins var talsvert umfram viðmiðunarvísítölur.

Krónan styrktist lítillega á síðasta ári þrátt fyrir að nettó gjaldeyriskaup Seðlabanka Íslands hafi numið 108 milljörðum króna á árinu. Nokkrar sveiflur urðu hinsvegar á þróun einstakra gjaldmiðla gagnvart krónunni. Krónan styrktist gagnvart evru og en veiktist gagnvart bandaríkjadollar og breska pundinu. Styrking bandaríkjadollars og breska pondsins gagnvart krónunni skilaði talsverðum gengishagnað þar sem eignir í þessum myntum eru töluvert umfram skuldir.

## Umgjörð fjárfestinga hjá VÍS

Ný löggjöf um vátryggingastarfsemi – Solvency II tekur gildi í ársþyrjun 2016. Enn meiri áhersla var lögð á undirbúning þess fyrir fjárfestingastarfsemi félagsins. Undanfarin ár hefur verið lögð mikil áhersla á að bæta og styrkja ferla og ákvörðunartöku við fjárfestingar. Markmiðið er eins og áður að tryggja fagmennsku við ákvárdanir og tryggja hámarksávoxtun miðað við áhættuvilja félagsins





## Efnahagsumhverfið

Að mörgu leyti má segja að efnahagsaðstæður hafi verið hagfeldrar á árinu. Þótt fremur lítið hafi sést til sólar sunnanlands yfir sumarmánuðina sást mikið af ferðamönnum. Sló ferðamannastraumurinn óll fyrri met sem voru þó ekki gómul og hlýtur það að teljast með hápunktum ársins efnahagslega. Atvinnulífið styrktist og samhlíða því minnkaði atvinnuleysi.

Gengi krónunnar var stöðugra en oftast áður, sér í lagi gagnvart evru. Seðlabankinn studdi vel við stöðugleika með virkum inngrípum á gjaldeyrismarkaði á árinu. Gengi bandaríkjadals styrktist talsvert á árinu gagnvart krónu sem og öðrum gjaldmiðlum. Gengisvítalda krónunnar var 210,1 stig í upphafi árs og endaði í 206,6. Krónan styrktist því um 1,7% á árinu.

Verðbólga lækkaði eftir því sem leið á árið og nam ársverðbólga innan við 1% undir lok þess. Líkur eru taldar á að verðbólgan verði lág vel fram eftir árinu 2015. Vextir héldust stöðugir fram á haust. Seðlabankinn hafði ekki breytt vöxtum sínum síðan í nóvember 2012 en í byrjun nóvember 2014 lækkaði bankinn þá um 25 punkta og síðan 50 punkta í desember. Stóðu vextir bankans á veðlána-viðskipti í 5,25% í lok ársins.

Fjárfesting í íbúðarhúsnaði hefur aukist og fasteigna- og leiguverð hækkað. Innflutningur bila tók góðan kipp á árinu. Nýskráningar nálguðust tólf þúsund en voru ekki nema rúmlega sjö þúsund árið áður.

Á haustdögum komu fram tölur um að hagvöxtur væri minni en vonast hafði verið til. Einkaneysla eykst ekki með þeim hætti sem gert hafði verið ráð fyrir. Einnig hafa orðið tafir á uppbyggingu stóriðju sem þjóðhagsspár gerðu ráð fyrir að færí að hefjast.

Ríkisstjórnin kynnti skuldaleiðréttингar fyrir almenning sem komu til framkvæmda undir lok árs.

Ýmis jákvæð teikn voru á lofti árið 2014. Við horfum því björtum augum til næsta árs þótt blikur séu á lofti hvað varðar launaþróun og verðbólgu. Þá býr þjóðin enn við gjaldeyrishöft sem ekki liggur fyrir hvort eða með hvaða hætti verða losuð.

# VÍS Í SÁTT VIÐ SAMFÉLAGIÐ

Samfélagsábyrgð VÍS er samofin öllum rekstri fyrirtækisins enda tekur félagið skyldur sínar gagnvart samféluginu og umhverfinu alvarlega. Ætlunin er að fækka slysum og tjónum eins og unnt er og auka með því ánægju viðskiptavina, starfsfólks og eigenda. Samfélagsábyrgð VÍS byggist á sex meginstoðum; **forvörnum, samstarfsaðilum, góðum stjórnarháttum, mannauði, umhverfi og samfélagi.**







## Forvarnir

Forvarnir eru hluti af fyrirtækjamenningu VÍS og mikilvægur hlekkur í starfsemi þess. Forvarnarstarf félagsins hefur þann tilgang að fækka slysum og tjónum meðal viðskiptavina og í samfélaginu í heild. Allir starfsmenn VÍS eru forvarnarfulltrúar.

# Forvarnir

Forvarnir eru hluti af fyrirtækjamenningu VÍS og mikilvægur hlekkur í starfsemi þess. Við trúum því að góð þjónusta felist í að sjá fyrir hvar áhættan liggar og að veita viðskiptavinum okkar öryggi og hugarró með forvörnum. Allir starfsmenn VÍS eru forvarnarfulltrúar í þjónustu sinni við viðskiptavini.

## Forvarnaráðstefna VÍS

Vel á þriðja hundrað manns sóttu forvarnaráðstefnu VÍS og Vinnueftirlitsins sem er sú fjölsóttasta sinnar tegundar á landinu. Að þessu sinni var yfirsír hennar Engar afsakanir í öryggismálum. Það vísar til nýlsýnarinnar svokölluðu. Íslendingar hafa kynnst henni býsna vel hjá erlendum stórfyrirtækjum við ýmsar framkvæmdir og framleiðslu hér á landi undanfarna tvo áratugi eða svo. Markmiðið er að enginn slasist við vinnu sína og allir komi heillir heim. Á þessum tíma hefur þekkingu, skipulagi, hugmyndafræði og fræðslu íslenskra fyrirtækja í öryggismálum fleyst fram. Á ráðstefnunni var meðal annars lagt út af ábyrgð fyrirtækja á öryggismálunum og hvernig skipuleggja þarf reksturinn með hliðsjón af áhættu sem í honum felst.

Á vormánuðum efndu VÍS og Vinnueftirlitið til sambærilegrar ráðstefnu í Hofi á Akureyri. Þar var húsfyllir eða tæplega 200 manns. Þá var einnig hvert sæti skipað á fundi VÍS og Samgöngustofu um öryggismál í landflutningum. Sá var haldinn á haustdögum og á vormánuðum var sambærilegur fundur með bílaleigum.

## Forvarnaverðlaun VÍS

HS Orka hf hreppti Forvarnaverðlaun VÍS þegar þau voru afhent í sjötta sinn á forvarnaráðstefnu VÍS og Vinnueftirlitsins. Fyrirtækið er fyrirmýndardæmi um hve miklum árangri hægt er að ná í forvörnum og öryggismálum, þar sem stjórnendur og starfsmenn hafa í sameiningu náð að skapa einstaka öryggis- og umgengnismenningu. Lögð er rík áhersla á umhverfis- og öryggisvitund starfsmanna sem takast á við fjölbreytt verkefni í viðkvæmu umhverfi.

Við sama tækifæri voru Verkís hf. og Faxaflóahafnir sf. einnig heiðruð fyrir góðan árangur í öryggis- og forvarnarmálum.

## Veðrabrigði í vændum

Samfélagsábyrgð VÍS birtist í mörgum myndum og þar á meðal í markvissum forvörnum bæði gagnvart einstaklingum og fyrirtækjum. Starfsfólk leggur sig í líma að halda þeim á lofti bæði innan fyrirtækis og utan. Fjöldi fréttar er t.d. árlega sendur út bæði til upplýsingar og viðvörunar. Það er t.d. gert þegar blikur eru á lofti og ástæða er til að vara við yfirvofandi veðrabrigðum. Þannig gefst rýmri tími til að bjarga verðmætum. Að jafnaði var meira en ein forvarafrétt birt í viku hverri á vef VÍS á árinu sem skilaði vel á annað hundrað fréttum í fjöldum.



Vel á þriðja hundrað manns sóttu forvarnaráðstefnuna að þessu sinni.



HS Orka hf hreppti Forvarnaverðlaun VÍS

## Ég lofa

Í upphafi sumars var efnt til umferðaröryggisverkefnisins Ég lofa líkt og árið áður. Það stóð í fjórar vikur, til þjóðhátíðardagsins 17. júní. Tæplega 2.400 manns skráðu sig til leiks og lofuðu að bæta ráð sitt í umferðinni með einhverjum hætti. Daglega voru birtar fréttir úr umferðinni sem flestar rötuðu í fjöldi. Vikulega fengu nokkrir þátttakenda bíómiða fyrir fjölskylduna og tíu hlutu miða á landsleik í handknattleik. Í lokin fékk einn ökutækjatryggingu í eitt ár og annar hreppti iPad.

## VÍS kannanir

Fjölmargar kannanir voru gerðar sem sýndu til að mynda að níu af hverjum tíu hjólreiðamönnum nota hjálm. Þrír af hverjum tíu ökumönnum gáfu ekki stefnuljós þegar þeir óku út af Reykjanesbraut. Á öðru hverju rauðu ljósi ekur einhver yfir gegn því. Einn af hverjum tíu bílum var á sumardekkjum um hávetur. Meirihluti fullorðinna og barna á leið í Rimaskóla notaði ekki endurskinsmerki. Þrír af hverjum fjórum skíðamönnum nota hjálm og sex af hverjum tíu sem renna sér á bretti.



F plús viðskiptavinum bauðst að ná sér í skínandi höfuðfat fjórða árið í röð.



VÍS hefur fært Slysavarnaskóla sjómanna 50 flotgalla að gjöf á undanförnum árum.



Barnabílstólar VÍS njóta gríðarlegra vinsælda.

## Skínandi húfur

Fjórða árið í röð bauðst viðskiptavinum með F plús að næla sér í skínandi fallegt höfuðfat á næstu þjónustuskrifstofu. Að þessu sinni var bryddað upp á nýjung þar sem eyrnabönd voru í boð ásamt húfum. Fleiri þúsund nýttu tækifærið og kláruðust 17.000 stykki á skömmum tíma enda VÍS húfurnar í huga margra orðnar jafn sjálfsagðar að hausti og rökkrið.

## Endurskinsmerki

Á skrifstofum félagsins geta allir fengið endurskinsmerki sem draga dám af húfunum góðu. Endurskin er mikið öryggisatriði. Þeir sem það bera sjást allt að fimm sinnum fyrr en ella í myrkri.

## Rúðusköfur

VÍS hefur dreift rúðusköfum við ýmis tækifæri, t.d. á forvarnaráðstefnu sinni og fjármálaráðstefnu sveitarfélaga. Þær vöktu lukku enda kölluðu aðstæður á skófurnar þegar viðburðirnir voru haldnir. Þetta þarfapíng geta allir nælt sér í á næstu skrifstofu.

## Barnabílstólar

VÍS hefur leigt út barnabílstóla í two áratugi við miklar vinsældir. Nokkur þúsund stólar eru jafnan í útleigu og skipta viðskiptavinir tugum þúsunda frá upphafi. Mikið er lagt upp úr traustum bílstólum og hafa þeir fengið fjölda alþjóðlegra viðurkenningu fyrir öryggi sitt.

## Björgunargallar fyrir Slysavarnaskólann

Farsælt samstarf VÍS og Slysavarnaskóla sjómanna var endurnýjað til þriggja ára. Það felur í sér að bæta öryggismenningu um borð í fiskiskipum og forvarnir gegn slysum sjómanna. Liður í því er að VÍS gefur skólanum árlega 10 björgunargalla til notkunar við kennslu og æfingar. Þeir eru orðnir 50 frá upphafi.

Markvisst er unnið með fyrirtækjum í viðskiptum við VÍS að verkefnum sem hafa þann tilgang að koma í veg fyrir slys og tjón. Megináherslan hefur verið á samstarf við stærri fyrirtæki og fyrirtæki sem sinna áhættusönum rekstri. Forvarnarfulltrúar VÍS sinna þessum verkefnum af miklum ákafa og krafti með dyggum stuðningi viðskiptastjóra og fyrirtækjafulltrúa VÍS viða um land.

## Vatnsvarnir

VÍS tekur ásamt tíu öðrum þátt í Vatnsvarnarbandalaginu sem er samstarfshópur um varnir gegn vatnstjóni. Þetta er sambærilegt Eldvarnabandalaginu sem komið var á fót árið 2010.





## Samstarfsaðilar

VÍS gerir kröfur um að samstarfsaðilar félagsins hagi starfsemi sinni á samfélagslega ábyrgan hátt á sviði umhverfis- og öryggismála.



# Samstarfsaðilar

Í samræmi við umhverfis- og samfélagsstefnu VÍS er lögð áhersla á að þeir sem veita viðskiptavinum félagsins einhvers konar þjónustu skuli fullnægja ákvæðum laga og reglugerða er varða starfsemi þeirra.

## Öryggis- og þjónustuhandbók

VÍS hefur gefið út Öryggis- og þjónustuhandbók fyrir þá sem vinna verk á vegum félagsins. Í henni eru skýrðar áherslur og reglur um öryggi starfsmanna og verktaka á vegum VÍS er snertir öryggi og heilbrigði á vinnustað og hvernig verklagi skuli háttað við vinnu hjá viðskiptavinum félagsins. Verktökum er skytt að kynna sér og þekkja ábyrgð sína og þær ráðstafanir sem gera þarf til að tryggja öryggi á verkstöðum VÍS.

Meðal annars er sérstaklega fjallað um umgengi og förgun úrgangs. Undanfarin ár hefur kostnaður af slíku aukist umtalsvert

vegna ríkari krafna um flokkun úrgangssins og rétta meðhöndlun. Því er nauðsynlegt að gera ráð fyrir förgunarkostnaði þegar vátryggingarfjárhæð er metin, t.d. á lausafé fyrtækja. Ætla má að förgunarkostnaðurinn geti að jafnaði numið 8 - 10% af heildarvátryggingarfjárhæðinni og enn meiru ef um sérstaka starfsemi er að ræða.

## Ókeypis framrúðuviðgerð

Viðskiptavinir sem eru með bírlróðutryggingu hjá VÍS borga ekkert fyrir að láta gera við skemmda framrúðu á bíl sínum. Ef hins vegar þarf að skipta um rúðuna greiðir viðskiptavinur sjálfsábyrgd sem nemur 15% af verði og ísetningu nýrrar, í flestum tilfellum 12-15 þúsund krónur.

Ef skemmdin í rúðunni er minni en 100 króna mynt og ekki í sjónlinu ökumanns eru góðar líkur á að gera megi við hana án þess að skipta um rúðu. Viðgerð tekur yfirleitt mjög skamman tíma. Mikilvægt er að þurru vel yfir skemmdina um leið og hún myndast og setja svo kallaðan framrúðuplástur þétt yfir skemmdina utan frá þannig að hvorki komist vatn né óhreinindi í sárið. Því er gott að eiga slíkan plástur í bílnum en hann er hægt að nálgast á næstu þjónustuskrifstofu VÍS.

Hjá VÍS hefur hlutfall viðgerða á móti skiptum vaxið hratt undanfarin ár; 2010 var það 3,6% en var komið í 8,2% árið 2013 en lækkaði í 7,4% árið 2014. Ætla má að hlutfallið gæti auðveldlega verið fjórðungur.

Það er allra hagur að gera sem fyrst við skemmdina ef þess er kostur, fremur en skipta um rúðu.



Viðskiptavinum með framrúðutryggingu býðst ókeypis viðgerð framrúðu.



The booklet contains several sections:

- 1 Samskipti**: Describes how VÍS will handle claims, including handling of damage reports, investigation, and repair. It also covers the handling of claims from customers, employees, and contractors.
- 2 Ástæða með ófálu í frugi í Samskiptum við tónþóðu**: Explains reasons for non-payment of claims, such as lack of coverage, incorrect claim submission, or damage caused by the customer.
- 3 Ástæða með ófálu í frugi í Samskiptum við tónþóðu**: Provides a detailed list of reasons for non-payment, including damage caused by the customer, incorrect claim submission, damage caused by the employee, and damage caused by the contractor.
- 4 Hlutverk við tjónvalöggerðir**: Details the roles of employees and contractors in handling claims, emphasizing the importance of reporting damage accurately and promptly.



## Samfélag

Það er stefna VÍS að styðja og styrkja verkefni sem til heilla horfa fyrir land og þjóð. Þannig ber félagið ábyrgðina með viðskiptavinum sínum. VÍS styrkir fjölmörg líknarfélög, íþróttafélög og menningarstarf. Megináherslur eru á verkefni sem hafa forvarnarlegt gildi.



# Samfélag

Með stefnu um samfélagsábyrgð leitast VÍS við að starfsemi þess og þjónusta stuðli að sameiginlegum ávinningi fyrir samfélagið og umhverfið. VÍS á aðild að Festu, miðstöð um samfélagsábyrgð

## Viðburðir

VÍS tekur þátt í margvíslegum viðburðum ár hvert bæði stórum og smáum. Að þessu sinni bar haf og haga hæst. Annars vegar Sjávarútvegssýninguna í Fífunni sem haldin er þriðja hvert ár og hins vegar Landsmót hestamanna á Gaddstaðaflötum við Hellu



VÍS er bakhjalr Meistaradeildarinnar í hestaíþróttum.



VÍS skartarði glæsilegum básum á Landsmóti hestamanna á Gaddstaðaflötum og Sjávarútvegssýningunni í Fífunni.



Morgungöngur FÍ og VÍS nutu vinsælda og mörkuðu í raun upphofið að göngutímabili ársins.

sem fram fer annað hvert ár. Þúsundir gesta sóttu mannamótin og vakti bás VÍS verðskuldaða athygli í báðum tilfellum. Á sjávarútvegssýningunni var hann valinn einn af þremur bestu hjá smærri sýnendum. VÍS gerði vel við gesti sýningarinnar og hreppi einn heppinn sem tók þátt í leik í básum veglegan ferðavinning að launum. Tveir hrepptu myndarlegan málsværð.

Veðurguðir voru hestamönnum ekki hliðhollir á Landsmótinu. Fyrir vikið var enn meiri straumur gesta í hlýlegan og notalegan bás VÍS sem vakti verðskuldaða athygli og aðdáun. Þar var heitt á könnunni alla daga og kruðerí sem gladdi þúsundir gesta að ógleymdu barnahorninu sem kætti yngstu kynslóðina.

Venju samkvæmt kynnti VÍS starfsemi sína á fjármálaráðstefnu sveitarfélaganna og stóð fyrir öryggisdögum Strætó og VÍS í nóvember.

## Öflugur bakhjalr

VÍS státar af þétriðnu þjónustuneti landið um kring með á fjórða tug þjónustustaða. Lagður er metnaðar í að hlúa að íþróttá, ungmenna- og líknarstarfi sem víðast eftir því sem aðstæður leyfa hverju sinni. Umhyggja er eitt af leiðarljósum félagsins líkt og sjá má í verki með margvíslegum hætti. Til að mynda með 1.000.000 kr. gjöf til Mæðrastyrksnefndar Reykjavíkur í jólamánuðinum.

VÍS er bakhjalr Meistaradeildarinnar í hestaíþróttum og styrkir mótaröð hennar sem og Landssamband hestamannafélaga. VÍS móti þróttar í Laugardal er eitt af þeim allra fjölmennustu ár hvert þar sem börn á aldrinum 5-10 ára reyna með sér. Á Nikulásarmóti VÍS í Fjallabyggð spreytir sami aldursþópur sig nyrðra. Þá styrkti VÍS Unglingalandsmót UMFÍ sem að þessu sinni var haldið á Sauðárkróki.

VÍS stuðlar sem fyrr að vexti og viðgangi þjóðaríþróttarinnar með dyggum stuðningi við Handknattleikssamband Íslands.

Ferðafélag Íslands og VÍS hafa um árabil átt farsælt samstarf þar sem Morgungöngur FÍ og VÍS að vori marka upphafið að göngutímabili ársins. Í sumarsólstöðugöngu félaganna á Esju í júní leiddi Vilborg Arna ævintýrakona för vaskra meyja og sveina á toppinn.

## Samningar

VÍS tryggir meirihluta sveitarfélaga landsins. Á árinu voru samningar við fjölmörg sveitarfélög endurnýjaðir og nokkur ný komu í viðskipti. Oftast nær var samið til þriggja ára að undangengnu útboði eða verðkönnum. Það á til dæmis við um Garðabæ, Akureyri, Voga, Garð, Sandgerði, Grundarfjörð og Rangárþing ytra. Í öðrum tilfellum voru eldri samningar endurnýjaðir enda reynslan rík og góð m.a. hvað snertir alls kyns sérhæfða ráðgjöf, öryggismál og forvarnir sem huga þarf sérstaklega að á þessu svíði.

VÍS fékk þrjú stærstu fasteignafélög landsins í viðskipti á árinu; Eik, Regin og Reiti. Að stærstu fasteignafélögin hafi öll valið VÍS við endurnýjun tryggingasamninga sinna endurspeglar styrk VÍS og þá framúrskarandi þjónustu og tryggingavernd sem veitt er.

### Rafræn skilríki

VÍS var fyrst tryggingafélaga á Íslandi til að bjóða viðskiptavinum að nota rafræn skilríki í síma. Auðkenninguna má nota á Mitt VÍS sem er persónuleg þjónustugátt viðskiptavina. Með rafrænum skilríkjum eykst bæði öryggi í öllum samskiptum og hraði þjónustunnar.

### Þjónustuneti breytt

Um áramót var þjónustuneti VÍS breytt með það að markmiði að síma betur þörfum viðskiptavina, bæta þjónustuna og einfalda skipulag félagsins. Þjónustustöðum fækkaði við þessar breytingar. Þar sem svo háttar til sækja viðskiptavinir nú upplýsingar og aðstoð til stærri og öflugri skrifstofa eða þjónustuvers.

### Framúrskarandi fyrirtæki

VÍS er í 17. sæti stórra fyrirtækja á lista Crefitinfo yfir framúrskarandi fyrirtæki landsins. Þetta er fimmta árið í röð sem VÍS er á listanum. Þá er Lífís í 58. sæti. Að þessu sinni komast 577 fyrirtæki af 32.691 í hlutafélagaskrá á listann eða um 1,7% heildarinnar.

### Framúrskarandi fyrirtæki að mati Creditinfo:

- Hefur skilað ársreikningi til RSK síðastliðin þrjú ár
- Líkur á alvarlegum vanskilum þess eru minni en 0,5%
- Rekstrarhagnaður (EBIT) hefur verið jákvæður þrjú ár í röð
- Ársniðurstaða hefur verið jákvæð þrjú ár í röð
- Rekstrarform ehf., hf. eða svf.
- Eiginfjárlutfall 20% eða meira þrjú rekstrarar í röð
- Eignir hafa numið 80 milljónum eða meira þrjú ár í röð
- Framkvæmdastjóri er skráður í hlutafélagaskrá
- Fyrirtækið er virkt skv. skilgreiningu Creditinfo







## Umhverfis Fagmennska Árangur

3

### Mannauður

Það er markmið VÍS að tryggja jafnrétti þannig að hver og einn starfsmáður sé metinn að verðleikum óháð kyni. Með virkri jafnréttisáætlun er stuðlað að því að félagið nýti sér hæfileika og færni allra starfsmanna sinna á sem bestan hátt. VÍS er aðili að jafnréttissáttmála UN Women og UN Global Compact. Í því felst að VÍS skuldbindur sig siðferðislega til að vinna að jafnréttismálum, hafa frumkvæði í þeim og sýna samfélagsábyrgð.

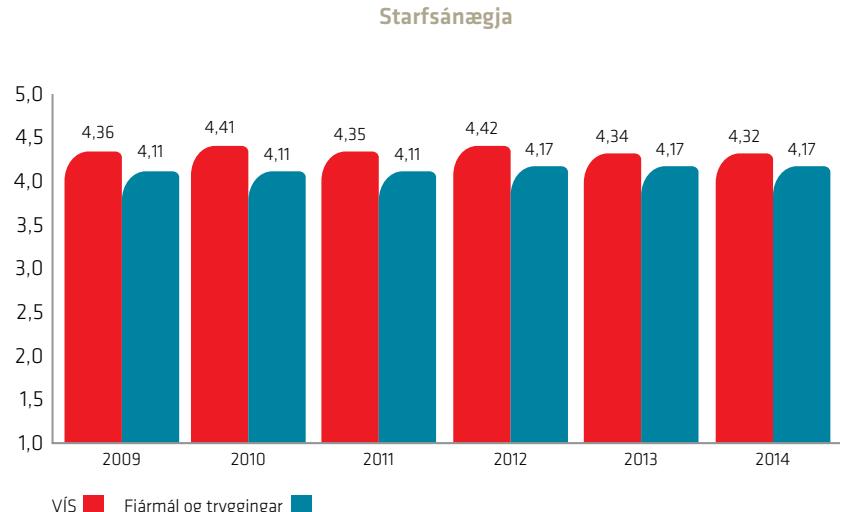
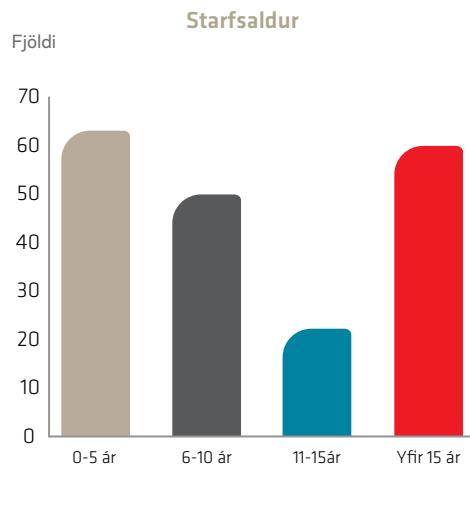
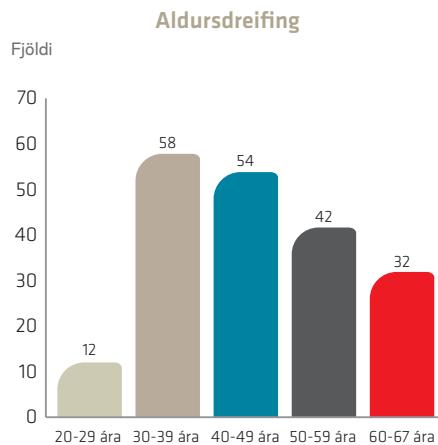
# Mannauður

Starfsfólk VÍS er grunnurinn að árangri fyrirtækisins. Hjá féluginu starfar metnaðarfullt, ánægt og stolt starfsfólk sem endurspeglar gildi fyrirtækisins í daglegu starfi; umhyggju, fagmennsku og árangur.

## Vel samsettur hópur

Í lok árs 2014 voru starfsmenn VÍS 198, þar af tæpur fjórðungur á landsbyggðinni. Meðal fjöldi stöðugilda á árinu var 194,8. Starfsmannavelta hefur verið mjög lág eða 3,7% á ári að meðaltali undanfarin 5 ár þegar horft er til þeirra sem láta af störfum af eigin frumkvæði.

VÍS kappkostar að hafa í sínum röðum fjölbreyttan hóp með ólíkan bakgrunn og reynslu. Þannig er stuðlað að sem bestri fyrirtækjamenningu. Hún skilar sér í betri þjónustu, ánægðum viðskiptavinum og góðri ímynd. Meðalstarfsaldur er um 12 ár og meðallifaldur starfsmanna 46 ár. Rúmlega helmingur starfsfólks er háskólamenntaður og þriðjungur þeirra hefur lokið meistaranámi. Kynjaskipting er nokkuð jöfn, 108 karlar og 90 konur starfa hjá féluginu. Í framkvæmdastjórn eru 3 konur og 4 karlar, rúm 40% deildarstjóra eru konur og 60% stjórnar.



Frá árinu 2012 hefur verið lögð áhersla á að einfalda verklag og auka skilvirkni. Það hefur meðal annars skilað sér í færri stöðugildum. Frá 2011 hefur þeim fækkað úr 234 í 195 árið 2014 eða um tæp 17%. Breytingar í starfsmannafjölda hafa að mestu orðið með því að ekki hefur verið ráðið í stað þeirra sem hætta.

## Starfsánægja

Frá árinu 2000 hefur verið gerð vinnustaðargreining meðal starfsmanna þar sem innra umhverfið, menning og stjórnun eru metin. Könnun á árinu 2014 sýnir að ánægja starfsmanna með þá þætti sem mældir eru með svokölluðum kjarnaspurningum er meiri en að jafnaði hjá þeim fyrirtækjum sem VÍS ber sig saman við. Ánægja starfsmanna hefur verið nokkuð stöðug undanfarin ár og mælist á styrkleikabili samkvæmt alþjóðlegum viðmiðum Gallup.

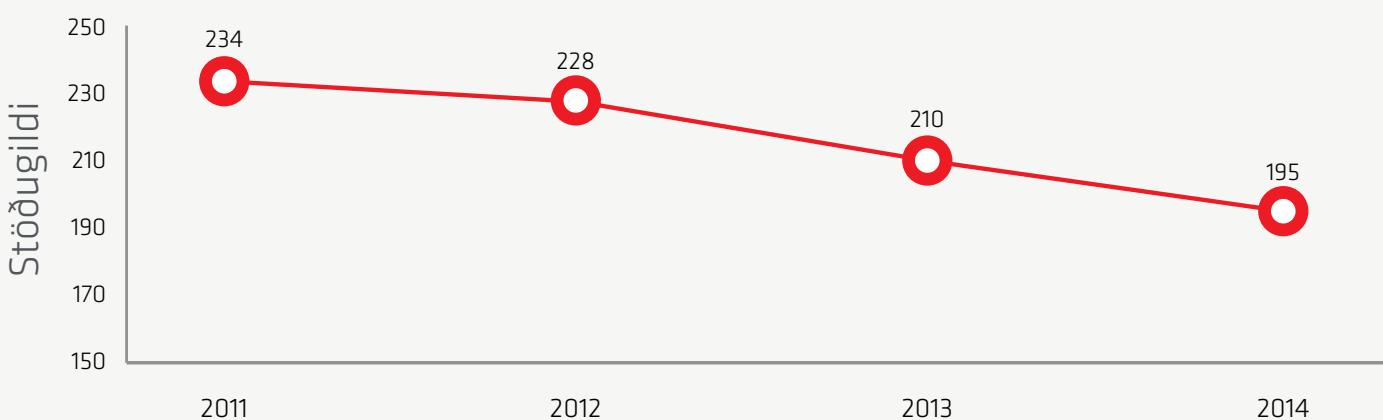
Hrós og viðurkenning ásamt endurgjöf á frammistöðu eru þeir þættir þar sem VÍS skarar mest fram úr öðrum íslenskum fyrirtækjum. Frammistöðusamtöl eru árleg og nýtt til að veita starfsmönnum markvissa endurgjöf. Einnig eru þau mikilvæg til að laða fram styrkleika starfsfólks og starfsþróunarmöguleika.

## Tækifæri til að læra og þróast

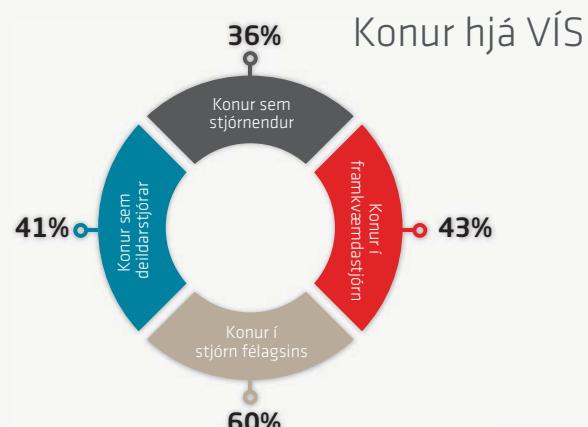
VÍS býður starfsfólk uppi á metnaðarfulla fræðsludagskrá og leggur áherslu á miðlun þekkingar milli starfsmanna og ólíkra sviða innan félagsins. Lögð er áhersla á að starfsmenn þekki vöruframboð og ferla. Fjölmörg námskeið eru haldin um mikilvæga þætti í kjarnastarfseminni og mikilvæg málefni sem tengjast lögum og regluverki sem félagið býr við. Jafnframt er boðið upp á ýmsa fræðslu sem nýtist einstaklingum bæði í einkailifi og starfi. Við leggjum áherslu á að starfsemin sé í stöðugri þróun með þátttöku allra starfsmanna. Að undanfjörnu hefur til að mynda fjöldi þeirra fengið þjálfun í straumlinustjórnun eða LEAN.

Opni Háskólinn í Reykjavík starfrækir Tryggingaskólann í samstarfi við Samtök fjármálafyrirtækja. Árið 2014 var nemendum í fyrsta sinn boðið að ljúka námi sínu með vottunarprófi våtryggingastarfsmanna. Markmið vottunarárinnar er að samræma kröfur sem gerðar eru til våtryggingastarfsmanna og tryggja að

þeir búi yfir nauðsynlegri þekkingu og færni í starfi. Sjö starfsmenn hafa lokið vottun og sex til viðbótar munu gera það vorið 2015. Það er stefna VÍS að flestir sem vinna við kjarnastarfsemina, tryggingar og tjón ljúki þessari vottun.



### Kynjaskipting







## Umhverfi

VÍS leggur áherslu á að starfsemi félagsins stuðli að sem minnstri mengun, hreinni náttúru og förgun úrgangs í kjölfar tjóna á sem umhverfisvænastan máta.

vís

# Umhverfi

## Umhverfisvænt VÍS

Innan félagsins starfar hópur starfsfólks undir merkjum Græna hersins sem hefur það að markmiði að stuðla að aukinni umhverfisvitund meðal starfsfólks.

Til að styðja við umhverfið hefur verið gripið til ýmissa aðgerða og má þar nefna:

- Allt sorp í kaffistofum og matsal í höfuðstöðvum er flokkað
- Allar ræstivörur í höfuðstöðvum eru Svansvottaðar
- Um fimm tungur starfsmanna hefur gert samgöngusamning og skuldbundið sig til að nota vistvænan ferðamáta til og frá vinnu
- Miðlægt prentumsjónarkerfi hefur dregið úr pappírsnotkun
- Allur pappír er settur í sérstök ílát og eytt með vistvænum hætti
- Öllum tölvukerfum er útvistað

## Skeifubruninn

Stærsta tjón ársins varð 6. júlí þegar eldur varð laus í atvinnuhúsnaði í Skeifunni. Við förgun brunarústanna voru þær brotnar niður og flokkaðar. Þannig voru stórir steypubitar til að mynda mólvaðir. Járníð hreinsað úr þeim, endurunnið og steypunni fargað sér. Stór hluti rústanna var flokkaður sem spilliefni og fargað samkvæmt því.

Eldurinn blossaði upp í kjölfar sjálfsíkveikju í þvotti og breiddist mjög hratt út. 130 slökkviðliðsmenn úr fjórum slökkviliðum börðust við bálið sem var erfitt viðureignar þar sem þykkur asfaltpappi á þakinu bráðnaði við hitann. Þeim til fulltingis voru 100 björgunar sveita- og löggreglumenn. Áhersla var lögð á að verja nálæg skrifstofuhús. Öll tryggingafélögin fjögur áttu hlut í heildartjóninu sem nam tæpum tveimur milljörðum króna. Kostnaður VÍS af því var um 250 millljónir.





## Stjórnarhættir

VÍS framfylgir góðum stjórnarháttum og fylgir leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja sem Viðskiptaráð Íslands, Nasdaq OMX Iceland og Samtök atvinnulífsins gáfu út í mars 2012. Þessi rammi tryggir upplýsingagjöf, gagnsæi og eykur ábyrgð félagsins og starfsmanna þess.

# Stjórnarháttayfirlýsing Vátryggingafélags Íslands hf.

Vátryggingafélag Íslands hf. (VÍS) fylgir leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja og hefur tileinkað sér þá stjórnarhætti sem leiðbeiningarnar kveða á um fyrir utan að félagið hefur ekki skipað sérstaka tilnefningarnefnd. Í mars 2014 var VÍS veitt viðurkenning sem fyrirmynadarfyrirtæki í góðum stjórnarháttum af Rannsóknarmiðstöð í stjórnarháttum við Háskóla Íslands. Með viðurkenningunni voru gæði stjórnarháttar félagsins staðfest af óháðum utanaðkomandi aðilum. Framangreind viðurkenning sem VÍS hlaut 2014 hefur nýverið verið endurnýjuð. Sá rammi sem fyrirtækinu er settur með lögum, reglugerðum, sambýkkum og skýrum innanhússreglum auðveldar störf starfsmanna, eykur gagnsæi og styrkir þannig innviði fyrirtækisins, auk þess að treysta hag allra haghafa, svo sem viðskiptavina, hluthafa, starfsmanna og samfélagsins í heild.

VÍS er hlutafélag sem stofnað var 5. febrúar 1989 af Brunabótafélagi Íslands og Samvinnutryggingum gt. og starfar m.a. samkvæmt lögum um vátryggingastarfsemi nr. 56/2010 og lögum um hlutafélög nr. 2/1995. Vátryggingafélög eru einnig eining tengd almannahagsmunum sbr. staflíð d í 7. tl. 1. mgr. 1. gr. laga um endurskoendur nr. 79/2008, sbr. 14. tl. 1. mgr. 2. gr. laga nr. 3/2006 um ársreikninga. VÍS sem vátryggingafélag lýtur eftirliti Fjármála-eftirlitsins og er starfsleyfisskylt.

VÍS var skráð á hlutabréfamarkað árið 2013. Skráningarlýsing var gefin út þann 27. mars 2013 og fór almennt útboð á tæplega 70% hluta félagsins fram þann 12. til 16. apríl sama ár. Hlutirnir voru teknir til viðskipta á aðalmarkaði Kauphallar Íslands þann 24. apríl 2013.

VÍS birtir reglur félagsins og annað efni sem leiðbeiningar Viðskiptaráðs gera ráð fyrir að félög birti á vefsíðu sinni á sérstökum svæði fyrir fjárfesta [www.vis.is](http://www.vis.is) Þar má m.a. finna starfsreglur stjórnar og undirnefnda hennar, fundargerðir hluthafafunda, síðasáttmála og stefnu um samfélagsábyrgð.

Lög um vátryggingastarfsemi og lög um hlutafélög má finna á vefsíðu Alþingis [www.althingi.is](http://www.althingi.is)

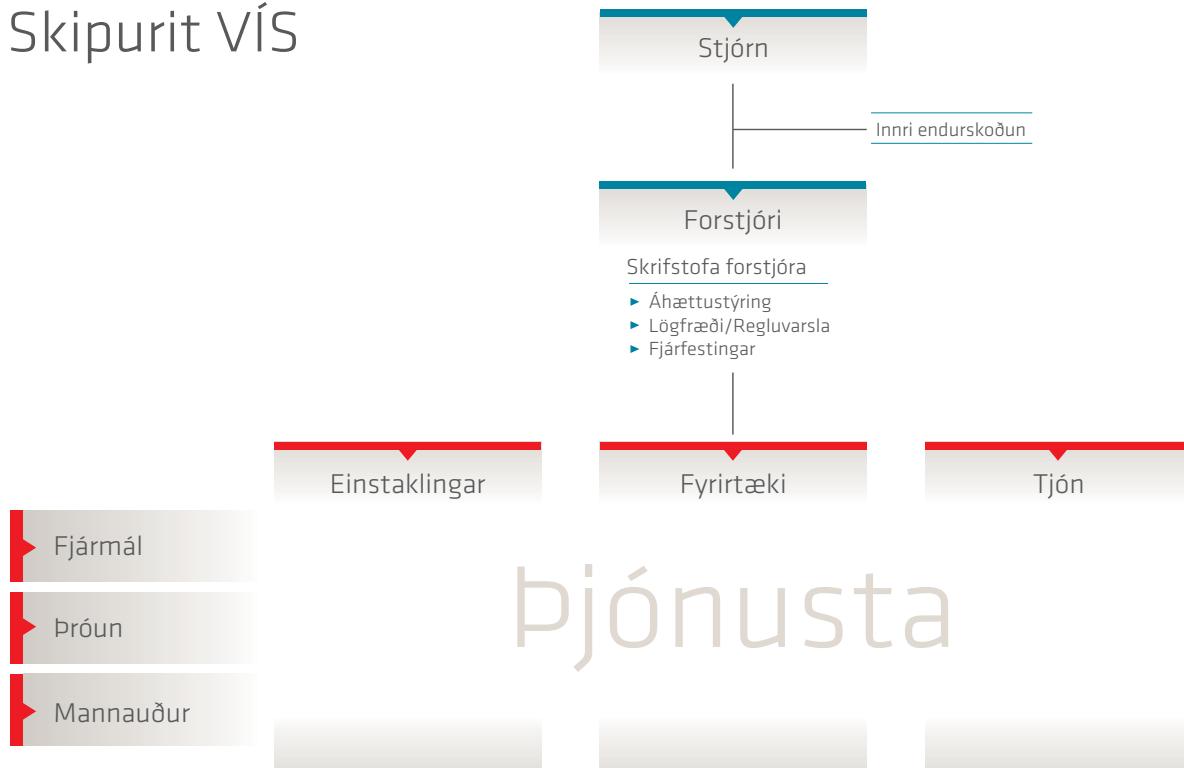
Leiðbeiningar um stjórnarhætti fyrirtækja, 4. útgáfu\* 2012, má finna á vefsíðu Viðskiptaráðs Íslands [www.vi.is](http://www.vi.is).

\*4. útgáfa sem kom út í marsmánuði 2012, útgefin af Viðskiptaráði Íslands, Nasdaq OMX Iceland hf. og Samtökum atvinnulífsins.

## Stjórnkerfi VÍS

Stjórnkerfi VÍS tekur mið af lögum um hlutafélög með þeim skyldum sem lagðar eru á vátryggingafélög samkvæmt sérlögum.

## Skipurit VÍS





Stjórn VÍS, frá vinstrí: Hallbjörn Karlsson, Helga Jónsdóttir, Guðrún Þorgeirs dóttir, Ásta Dís Óladóttir og Steinar Þór Guðgeirsson.

## Eignarhald VÍS

VÍS var að 69,07% í eigu almennings í kjölfar almenns útboðs á þessum hluta félagsins sem fram fór 12-16. apríl 2013. Klakki ehf. hélt á 30,93% hlut í félaginu fram á mitt ár 2014 þegar Klakki hóf að selja hluti sína til fagfjárfesta með utanþingsviðskiptum. Klakki hafði þann 17. nóvember selt alla hluti sína í VÍS. Í lok árs 2014 voru hluthafar félagsins um 1100 talsins. Yfir 50% hluta eru í eigu lifeyrissjóða, tæp 40% hluta eru í eigu annarra lögaðila og rúm 10% í eigu einstaklinga. Eins og fram kermur í upplýsingastefnu félagsins sem finna má á vefsíðu VÍS þá geta hluthafar sem vilja beina fyrirspurnum til stjórnar eða gera grein fyrir viðhorfum sínum tengdum rekstri sent tölvupóst á stjorn@vis.is.

## Hlutverk og gildi VÍS

VÍS er traust, leiðandi og framsækið þjónustufyrirtæki sem veitir viðskiptavinum viðeigandi vátryggingavernd og stuðlar að öryggi þeirra í samféluginu með öflugum forvrönum.

Gildi VÍS eru umhyggja, fagmennska og árangur og með þessi gildi að leiðarljósi er unnið að lykilverkefnum sem stuðla að innleiðingu stefnu félagsins.

VÍS stefnir á næstu árum að því að verða það vátryggingafélag sem aðrir líta til sem fyrirmynnar á öllum sviðum; í rekstri, í ánægju viðskiptavina, í rafrænni þjónustu og í árangursríku forvarnarstarfi. Jafnframt því viljum við gera góðan vinnustað framúrskarandi.

## Lykiláherslur í stefnu VÍS eru:

- Framúrskarandi þjónusta og forvarnir.
- Sækjum og ræktum mikilvæg viðskiptasambönd.
- Einfaldleiki að leiðarljósi.
- Arðsamur rekstur.
- Öflug liðsheild.

## Hluthafafundur

Hluthafafundur fer með æðsta vald í málefnum VÍS í samræmi við lög og samþykktir félagsins, en þar fara hluthafar með ákvörðunarvald sitt í málefnum félagsins. Aðalfund VÍS skal halda fyrir lok marsmánaðar ár hvert þar sem tekin eru fyrir mál sem lög og samþykktir félagsins kveða á um. Á aðalfundi er kosin stjórn og varastjórn félagsins, lagður fram endurskoðaður ársreikningur fyrir liðið ár, þóknun til stjórnar ákveðin, tillögur stjórnar um starfskjartastefnu og ákvörðun tekin um ráðstöfun hagnaðar eða taps félagsins. Á síðasta starfsári var haldinn aðalfundur þann 13. mars 2014.

## Samþykktir

Samþykktir eru hluti af stofnskjölum hlutafélaga. Samþykktir VÍS geyma m.a. reglur um tilgang félagsins, hlutafé, hluthafafundi, stjórn, ársreikninga og endurskoðun.

## Stjórn

Stjórn VÍS samanstendur af Friðriki Hallbirni Karlssyni formanni sem setið hefur í stjórn frá 2013, Guðrún Þorgeirs dóttir, varaformanni stjórnar sem setið hefur í stjórn VÍS frá 2010, Helgu Jónsdóttir sem setið hefur í stjórn síðan 2010, Steinari

Þór Guðgeirssyni og Ástu Dís Óladóttur sem bæði hafa setið frá 2013. Af samsetningu stjórnar má sjá að VÍS uppfyllir skilyrði hlutafélagalaga um kynjakvóta sem tóku gildi 1. september 2013. Þess má geta að varastjórn VÍS uppfyllir einnig skilyrði um kynjakvóta. Auknar kröfur eru gerðar til hæfis stjórnarmanna vátryggingafélaga, sem þurfa að gangast undir sérstakt hæfismat Fjármálaeftirlitsins. Stjórn VÍS skipa fimm einstaklingar sem allir hafa staðist framangreint hæfismat. Allir stjórnarmenn VÍS eru óháðir félagini. Mest allt árið 2014 taldist Guðrún Þorgeirs dóttir háð stærsta eiganda félagsins, Klakka ehf. en þar sem Klakki hefur selt hluti sína í VÍS telst hún ekki lengur háð stórum eiganda. Ítarlegri upplýsingar um stjórnarmenn eru aftar í yfirlýsingu þessari.

Stjórn fer með æðstavalð í málefnum félagsins milli hluthafafunda með þeim takmörkunum sem leiða af lögum, samþykktum félagsins og starfsreglum stjórnar. Stjórnarmaður hefur tilteknu hlutverki að gegna sem mælt er fyrir um í starfsreglum stjórnar VÍS og gert er ráð fyrir að hann sinni sbr. áðurnefndar leiðbeiningar um stjórnarhætti fyrirtækja.

Stjórn VÍS hélt 16 stjórnarfundi á árinu 2014. Stjórnarmenn mættu mjög vel á stjórnarfundi. Í eitt skipti var af óviðráðanlegum ástæðum haldinn stjórnarfundur með fjórum stjórnarmönnum. Í tvö skipti til viðbótar voru forföll hjá aðalmönnum en í þeim tilvikum nádist að kalla varastjórnarmenn til fundar. Stjórn var því ætið ákvörðunarbaer samkvæmt lögum og starfsreglum stjórnar.

### Undirnefndir stjórnar

Stjórn hefur skipað tvær undirnefndir stjórnar, endurskoðunarnefnd og starfskjaranefnd. Samkvæmt lögum um ársreikninga skal vera til staðar endurskoðunarnefnd hjá vátryggingafélögum. Leiðbeiningar um stjórnarhætti fyrirtækja mæla með því að starfskjaranefnd sé til staðar. VÍS hefur ekki skipað tilnefningarnefnd eins og framangreindar leiðbeiningar mælast til að gert sé. Frestur til að bjóða sig fram til stjórnarsetu í VÍS er auglýstur gegnum fréttaveitu Kauphallar Íslands. Stjórn yfirfer þau framboð sem félaginu berast og svo fer kosning til stjórnar fram á aðalfundi.

### Endurskoðunarnefnd

Í endurskoðunarnefnd VÍS sitja þrír fulltrúar. Hana skipa Vignir Rafn Gíslason endurskoðandi, sem er formaður nefndarinnar, Helga Jónsdóttir, stjórnarmaður í VÍS og Ásta Dís Óladóttir, stjórnarmaður í VÍS. Nefndarmenn eru allir óháðir VÍS. Nefndin hefur sett sér starfsreglur sem staðfestar voru af stjórn. Hlutverk endurskoðunarnefndar er að hafa eftirlit með vinnuferli við gerð reikningsskila, áhættugreiningu og virkni innra eftirlits. Hún á að tryggja gæði ársreikninga og annarra fjármálaupplýsinga félagsins og óhæði endurskoðenda þess. Starfsreglur endurskoðunarnefndar má finna á vefsíðu VÍS. Endurskoðunarnefnd fundaði tíu sinnum á árinu 2014 og mættu allir nefndarmenn til fundar í öll skiptin fyrir utan að einn nefndarmaður forfallaðist í eitt skipti. Nefndin var því ætið ákvörðunarbaer. Endurskoðunarnefnd starfar á ábyrgð stjórnar félagsins.

### Starfskjaranefnd

Í starfskjaranefnd sitja þrír fulltrúar úr stjórn VÍS. Starfskjaranefnd VÍS skipa Friðrik Hallbjörn Karlsson, formaður stjórnar VÍS, Guðrún Þorgeirs dóttir, varaformaður stjórnar VÍS og Helga Jónsdóttir, stjórnarmaður í VÍS. Hallbjörn, Helga og Guðrún eru öll óháð VÍS. Upplýsingar um stjórnarmenn má finna aftar í yfirlýsingu þessari. Starfskjaranefndin starfar eftir starfsreglum sem hún hefur sett sér og staðfestar voru af stjórn. Hlutverk starfskjaranefndar er að vera leiðbeinandi fyrir félagsstjórn og framkvæmdastjórn um starfskjör æðstu stjórnenda félagsins og ráðgefandi um starfskjarastefnu, sem tekin skal til endurskoðunar á hvert og lögð fyrir aðalfund. Starfskjaranefnd skal taka sjálfstæða afstöðu til áhrifa launa á áhættutökum og áhættustýringu félagsins í samráði við endurskoðunarnefnd félagsins. Starfskjaranefnd fundaði átta sinnum á árinu og mættu allir nefndarmenn til fundar í öll skiptin.

### Forstjóri

Forstjóri félagsins, Sigrún Ragna Ólafsdóttir er ráðinn af stjórn og ber ábyrgð á daglegum rekstri félagsins samkvæmt stefnu og ákvörðun stjórnar. Forstjóri ber ábyrgð á að greina, mæla, fylgjast með og hafa eftirlit með áhættum sem starfsemi félagsins fylgja. Honum ber að viðhalda skipuriti sem skýrt tilgreinir ábyrgðarsvið, heimildir starfsmanna og boðleiðir. Lagarammi vátryggingafélaga gerir einnig kröfur um hæfi forstjóra vátryggingafélags en hann þarf að gangast undir sérstakt hæfismat Fjármálaeftirlitsins. Forstjóri VÍS hefur staðist framangreint hæfismat. Upplýsingar um forstjóra félagsins eru aftar í yfirlýsingu þessari.

Framkvæmdastjórn VÍS samanstendur af forstjóra og framkvæmdastjórum þeirra sex sviða sem félagið hefur á að skipa. Framkvæmdastjórn ber ábyrgð á vátryggingarekstri félagsins og því sem honum tengist.

Hjá VÍS er starfandi fjárfestingaráð sem samanstendur af forstjóra, framkvæmdastjóra fjármálasviðs, forstöðumanni fjárfestinga og staðgengli hans. Fjárfestingaráð starfar á grundvelli innri reglna félagsins þegar kemur að ákvárdanatoku um tilteknar viðamiklar fjárfestingar VÍS.

Á skrifstofu forstjóra er starfandi áhættustýring, lögfræðiráðgjöf og fjárfestingar undir stjórn forstöðumanna þessara eininga. Forstöðumenn heyra undir forstjóra VÍS.

### Áhættustýring og innra eftirlit

Innan VÍS er virk áhættustýring sem hefur það hlutverk að hafa eftirlit með og stýra þeirri áhættu sem tengist starfsemi félagsins. Þessir áhættubættir eru fyrst og fremst vátryggingahætta, markaðsahætta, mótaðilaahætta, samþjöppunarahætta, lausafjárahætta, rekstrarahætta og eiginfjárahætta. Unnið er að innleiðingu samhæfðrar áhættustýringar í samræmi við leiðbeinandi tilmæli Fjármálaeftirlitsins nr. 3/2014 um áhættustýringu og starfssvið tryggingastærðfræðings hjá vátryggingafélögum. Þá vinnur félagið að undirbúningi vegna væntanlegrar nýrrar löggjafar um vátryggingastarfsemi, svokallaða „Solvency II“ tilskipunar, sem stefnt er að taki gildi 1. janúar 2016. Skipaðir hafa verið vinnuhópar til að sjá um

undirbúning einstakra þátta samkvæmt kröfum tilskipunarinnar. Allar þær stefnur sem félagini ber að setja skv. Solvency II hafa verið staðfestar af stjórn og endurskoðunarnarfnd á árinu 2014. Félagið er með vel skipulagt og áreiðanlegt innra eftirlit sem er órjúfanlegur hluti samhæfðrar áhættustýringar. Innra eftirlit er ferli sem er mótað af stjórn félagsins, stjórnendum þess og starfsmönnum og er ætlað að veita hæfilega vissu um og stuðla að því að félagið nái markmiðum sínum um:

- Árangur og skilvirkni í starfseminni (rekstrartengd markmið).
- Að fjárhagsupplýsingar séu áreiðanlegar (markmið um réttar fjárhagsupplýsingar).
- Að fylgt sé lögum og reglum í hvívetna (markmið um að starfsemi sé í samræmi við lög og reglur).

Innra eftirlit birtist m.a. í verklagsreglum félagsins, síðareglum og starfsmannastefnu. Innra eftirlit er eðlilegur hluti af starfsemi félagsins og er samtvinað rekstri þess.

### Lögmaeltar innri reglur, síðasáttmáli og stefna um samfélagsábyrgð

Árið 2014 voru í gildi eftirfarandi innri reglur sem settar hafa verið af stjórn félagsins og staðfestar af Fjármálaeftirlitinu sbr. lög um vátryggingastarfsemi:

- Reglur um fjárfestingastarfsemi.
- Almennar lánareglur.
- Reglur um innra eftirlit.
- Reglur um innri endurskoðun.
- Reglur um viðskipti við tengda aðila.
- Reglur um hæfi lykilstarfsmanna.

Stjórn hefur einnig sett reglur um viðskipti félagsins, stjórnar þess og starfsmanna, með fjármálagerninga. Regluvörður hefur eftirlit með því að reglum um þessi viðskipti sé fylgt. Regluvörður hefur einnig umsjón með því að reglum Fjármálaeftirlitsins um meðferð innherjaupplýsinga og viðskipti innherja nr. 1050/2012 sem settar eru á grundvelli 132. gr. laga um verðbréfaviðskipti nr. 108/2007 sé framfylgt hjá félagini.

Stjórn staðfesti síðasáttmála félagsins í janúar 2014. Síðasáttmáli VÍS byggir á hugmyndum starfsmanna félagsins um hvernig þeim beri að haga störfum sínum og lýsir þannig viðhorfum þeirra og væntingum um gæði starfseminnar. Gildi VÍS voru höfð að leiðarljósi við samningu sáttmálans sem út frá þeim lýsa því sambandi sem stjórn og starfsmenn vilja eiga við viðskiptavini, samstarfsmenn, hluthafa, eftirlitsstofnanir, samfélagið okkar og samkeppnisaðila.

Stefna VÍS um samfélagsábyrgð byggir á sex meginstoðum: forvörnum, samstarfsaðilum, stjórnarháttum, mannaudi, umhverfi og samfélagi. VÍS stefnir út frá þeim að stuðla að forvörnum, umhverfis- og öryggismálum, góðum stjórnarháttum, jafnrétti, líknarmálum, menningar- og íþróttamálum.



VÍS hlaut árið 2014 viðurkenninguna Fyrirmynadarfyrirtæki í góðum stjórnarháttum

### Árangursmat stjórnar

Stjórn félagsins hefur framkvæmt formlegt árangursmat (sjálfsmat) vegna starfa sinna á árinu 2013-2014 í febrúar 2014. Sjálfsmatið leggur stjórn til grundvallar til að bæta störf sín á komandi starfsári. Stjórn taldi að allir stjórnarmenn hefðu unnið störf sín af áhuga og samviskusemi. Stjórnarmenn mættu vel og töku allir virkan þátt í störfum stjórnarinnar. Stjórn horfði sérstaklega til þess hvernig henni tókst að uppfylla fjárhags- og starfsáætlun sína fyrir liðið starfsári.

### Innri endurskoðun

Innri endurskoðun er hluti af skipulagi VÍS og þáttur í eftirlitskerfi félagsins. Innri endurskoðun starfar í umboði stjórnar samkvæmt sérstöku erindisbréfi eða samningi og er óháð annarri starfsemi félagsins.

Aðaláhersla innri endurskoðunar er að meta hvort innra eftirlit í daglegri starfsemi sé í fullnægjandi horfi þannig að:

- Áhaetta sé greind með fullnægjandi hætti og henni stjórnað.
- Mikilvægar upplýsingar séu nákvæmar, áreiðanlegar og viðeigandi.
- Gjörðir starfsmanna samræmist stefnu og verklagsreglum.
- Verðmæta sé gætt, þau nýtt og þeirra aflað með sem hagkvæmustum hætti.
- Markmiðum sé náð og áætlanir standist.
- Stöðugt gæða- og umbótastarf sé samþætt eðlilegri starfsemi.
- Farið sé að lögum og reglum.

### Ytri endurskoðun

Í samræmi við lög um vátryggingastarfsemi og samþykktir VÍS er endurskoðunarfélag fyrirtækisins kosið á aðalfundi. Endurskoðunarfélag VÍS skal jafnan hafa aðgang að öllum gögnum og skjölum félagsins en um framkvæmd vísast nánar til laga um vátryggingastarfsemi og laga um ársreikninga. KPMG ehf. var kosið endurskoðunarfélag VÍS til fimm ára á aðalfundi félagsins þann 7. mars 2013 og endurkjörið á aðalfundi félagsins þann 13. mars 2014.

## Stjórn

Á hluthafafundi 30. maí 2013 var eftirtalin stjórn kjörin og hefur verið þannig skipuð síðan:



Formaður stjórnar

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nafn:</b>          | Friðrik Hallbjörn Karlsson. Hallbjörn á óbeint hluti í VÍS gegnum eignarhald sitt í einkahlutafélagi sem á 5,23% hlut í VÍS. Um er að ræða Hagamel ehf. Hagamelur telst ekki stór hluthafi. Hallbjörn á einnig 0,008% hlut í VÍS með beinum hætti. Hallbjörn telst miðað við framangreint óháður stjórnarmaður. Hagamelur á einnig 1,32% í Tryggingamiðstöðinni hf. Starfsreglur stjórnar VÍS fjalla um hvernig tekið er á hagsmunatengslum stjórnarmanna við samkeppnisaðila félagsins |
| <b>Fæðingardagur:</b> | 18. mars 1966.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Starfsstöð:</b>    | VÍS, Ármúla 3, 108 Reykjavík.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Menntun:</b>       | B.Sc. í vélaverkfræði frá Háskóla Íslands 1990, M.Sc. í vélaverkfræði frá Stanford University 1993 og MBA frá INSEAD í Frakklandi 2000.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Fyrst kjörinn:</b> | 30. maí 2013.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Stjórnarseta:</b>  | Seta í stjórnnum eftirtalinna félaga (og framkvæmdastjórn ef tekið fram); Vattarnes ehf. (formaður stjórnar og framkvæmdastjóri), Hagamelur ehf. (meðstjórnandi og framkvæmdastjóri), Vogabakki ehf. (meðstjórnandi) og Valka ehf. (varaformaður), Trappa ehf. (varaformaður).                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Starfsreynsla:</b> | Störf tengd eigin fjárfestingum. Einn af aðaleigendum Húsasmiðjunnar hf. 2002-2005 og sat í stjórn þess félags. Fyrirtækjaraðgjöf Kaupþings hf. 2001-2002, Marel Seattle Inc. 1996-1999 og Marel hf. 1993-1996.                                                                                                                                                                                                                                                                         |



Varafomaður stjórnar

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nafn:</b>          | Guðrún Þorgeirs dóttir. Hún á 0,0038% hlut í VÍS. Guðrún er óháður stjórnarmaður.                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Fæðingardagur:</b> | 8. september 1979.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Starfsstöð:</b>    | VÍS, Ármúla 3, 108 Reykjavík.                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Menntun:</b>       | B.Sc. í véla- og iðnaðarverkfræði frá Háskóla Íslands 2003, MBA frá HEC School of Management 2005. Löggiltur verðbréfamíðlari 2012.                                                                                                                                                                                     |
| <b>Fyrst kjörin:</b>  | 8. desember 2010.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Stjórnarseta:</b>  | Seta í stjórnnum eftirtalinna félaga (og framkvæmdastjórn ef tekið fram); Líftryggingafélag Íslands hf. (varaformaður stjórnar).                                                                                                                                                                                        |
| <b>Starfsreynsla:</b> | Skeljungur hf., framkvæmdastjóri fjármálasviðs frá 2014, framkvæmdastjóri viðskiptaþróunarviðs frá 2013-2014., Klakki ehf. fjárfestingastjóri 2010-2013, framkvæmdastjóri áhættustýringar 2006-2010, áhættustýring Kaupþings banka hf. 2001-2003, ýmis stjórnarstörf í fjármála-, og verslunar- og þjónustufyrirtækjum. |



Stjórnarmaður

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nafn:</b>          | Helga Jónsdóttir. Hún á 0,0025% í VÍS. Helga er óháður stjórnarmaður,                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Fæðingardagur:</b> | 23. desember 1967.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Starfsstöð:</b>    | VÍS, Ármúla 3, 108 Reykjavík.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Menntun:</b>       | Cand. jur. í lögfræði frá Háskóla Íslands 1992, héraðsdómslögmansréttindi 1995.                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Fyrst kjörin:</b>  | 8. desember 2010.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Stjórnarseta:</b>  | Seta í stjórnnum eftirtalinna félaga (og framkvæmdastjórn ef tekið fram); Fríhöfnin ehf. (stjórnarformaður), Líftryggingafélag Íslands hf. (varaformaður) og Algrím ehf. (meðstjórnandi).                                                                                                                                                       |
| <b>Starfsreynsla:</b> | Stofnun og rekstur Silfurbergs sveitahótel 2013-2014. Lögfræðingur hjá Samtökum fjármálaþýrtækja (SF) 2008-2010, lögfræðingur hjá Sjóvá-Almennum tryggingum hf. 1997-2007, fulltrúi á lögmannsstofu Ingimundar Einarssonar hrl. 1994-1997, framkvæmdastjóri Lögfræðingafélags Íslands 1993-1995, lögfræðingur í dómssmálaráðuneytinu 1992-1993. |



Stjórnarmaður

**Nafn:** Steinar Þór Guðgeirsson. Hann á óbeint hluti í VÍS gegnum eignarhald sitt í einkahlutafélagi sem á 0,8% hlut í VÍS. Um er að ræða Íscap ehf. Íscap telst ekki stór hluthafi og Steinar því óháður stjórnarmaður.

**Fæðingardagur:** 19. ágúst 1971.

**Starfsstöð:** VÍS, Ármúla 3, 108 Reykjavík.

**Menntun:** Cand. jur. í lögfræði frá Háskóla Íslands 1997, héraðsdómslögmannsréttindi 1998 og hæstaréttarlögmannsréttindi 2004.

**Fyrst kjörinn:** 30. maí 2013.

**Stjórnarseta:** Seta í stjórnnum eftirtalinna félaga (og framkvæmdastjórn ef tekið fram): Íslög ehf (meðstjórnandi), Hilda ehf. (meðstjórnandi), M8 ehf. (varamaður).

**Starfsreynsla:** Lögmaður og eigandi Íslaga lögmannsstofu ehf. frá 2012, ráðgjafi og eigandi í Íscap ehf. frá 2012, formaður skilanefndar Kaupþings banka hf. 2008-2012, lögmaður og eigandi Lögfræðistofu Reykjavíkur 1999-2011 og þar af sem faglegur framkvæmdastjóri 2001-2009, ýmis stjórnunarstörf skráðra og óskráðra félaga á Íslandi og erlendis.



Stjórnarmaður

**Nafn:** Ásta Dís Óladóttir. Hún er óháður stjórnarmaður.

**Fæðingardagur:** 4. desember 1972.

**Starfsstöð:** VÍS, Ármúla 3, 108 Reykjavík.

**Menntun:** BA próf í félagsfræði frá Háskóla Íslands 1999, Msc í stjórnun og stefnumótun frá Háskóla Íslands 2001 og Ph.D í alþjóðaviðskiptum, 2010 frá Viðskiptaháskólanum í Kaupmannahöfn.

**Fyrst kjörin:** 30. maí 2013.

**Stjórnarseta:** Seta í stjórnnum eftirtalinna félaga (og framkvæmdastjórn ef tekið fram):

**Starfsreynsla:** Framkvæmdastjóri T-30 slf. Framkvæmdastjóri hjá Fríhöfninni ehf. 2010-2014, dósent og forseti Viðskiptadeildar við Háskólann á Bifröst (2007-2010), stundakennari við Copenhagen Business School og Háskólann í Reykjavík (2005-2010), framkvæmastjóri Heilsuverndarstöðvarinnar (2004-2007), framkvæmdastjóri FVH (2000).



Forstjóri

**Nafn:** Sigrún Ragna Ólafsdóttir. Hún á 0,2% hlut í VÍS.

**Fæðingardagur:** 18. ágúst 1963.

**Starfsstöð:** VÍS, Ármúla 3, 105 Reykjavík.

**Menntun:** Cand. Oecon frá Háskóla Íslands árið 1987, löggiltur endurskoðandi árið 1990. MBA frá Háskólanum í Reykjavík 2007.

**Stjórnarseta:** Seta í stjórnnum eftirtalinna félaga (og framkvæmdastjórn ef tekið fram): Múlaberg ehf. (stjórnarmaður), Viðskiptaráð Íslands (varaformaður), Samtök fjármálfyrirtækja (meðstjórnandi), Samtök atvinnulífsins (meðstjórnandi), Menntasjóður Viðskiptaráðs Íslands ses. (varaformaður).

**Starfsreynsla:** Forstjóri VÍS og Lifis frá september 2011. Hún var framkvæmdastjóri fjármála-sviðs Íslandsbanka frá 2010, framkvæmdastjóri Fjármála og reksturs hjá Íslandsbanka frá stofnun hans í október 2008, forstöðumaður fjárhagssviðs Glitnis banka frá 2007, endurskoðandi hjá Deloitte og forverum þess frá 1986 og eigandi frá 1992 til 2007.



# Ársreikningur 2014

# Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Samstæðureikningur Vátryggingafélags Íslands hf. („félagið“ eða „VÍS“) fyrir árið 2014 er gerður í samræmi við alþjóðlega reiknings-skilastaðla (IFRS) eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu. Aðalstarfsemi félagsins felst í vátryggingastarfsemi og fjárfestingum. Samstæðuársreikningurinn hefur að geyma ársreikning félagsins og dótturfélags þess Líftyrggingafélags Íslands hf. sem vísað er til í heild sinni sem „samstæðunnar“.

## Rekstur

Samkvæmt rekstrarreikningi og yfirliti um heildarafkomu nam hagnaður samstæðunnar á árinu 2014 1.710 milljónum króna (2013 nam hagnaðurinn 2.154 milljónum króna). Samkvæmt efnahagsreikningi nema eignir samstæðunnar 46.466 (2013: 46.368) milljónum króna og bólfærð eigið fé nam í árslok 15.956 (2013 16.624) milljónum króna. Á árinu 2014 var meðalfjöldi stöðugilda 195 hjá féluginu (2013: 210).

## Hlutafé og samþykktir

Skráð hlutafé félagsins nam í lok ársins 2.502 milljónum króna og er hver hlutur í féluginu ein króna að nafnverði. Hlutaféð er í einum flokki sem skráður er á Nasdaq OMX Nordic Exchange. Allir hlutir eru í sama flokki og njóta sömu réttinda.

Félagið keypti eigin hluti á árinu 2014 í samræmi við endurkaupaáætlanir félagsins. Þann 13. maí 2014 var sett af stað fyrri endurkaupaáætlunin en samkvæmt henni voru keyptir 55 milljón hlutir sem greiddar voru 463 milljónir króna fyrir og lauk þeirri áætlun 21. nóvember 2014. Þann 28. nóvember 2014 var síðan tilkynnt um nýja endurkaupaáætlun um að kaupa allt að 55 milljón hluti til viðbótar fyrir að hámarki 500 milljónir króna. Á árinu 2014 keypti félagið alls 64 milljón hluti fyrir 547 milljónir króna. Nú hefur félagið keypt alls 73 milljón hluti sem það hefur samtals greitt 631 milljón króna fyrir og á félagið í dag 2,93% hlutafjár. Framkvæmd endurkaupaáætlunar lýkur á aðalfundardegi félagsins 2015.

Hluthafar voru 1.303 í ársbýrjun og 1.067 í árslok:

Tíu stærstu hluthafar í árslok voru:

| Nafn hluthafa                                 | Eignarhlutur |
|-----------------------------------------------|--------------|
| Lifeyrissjóður verslunarmana . . . . .        | 9,9%         |
| Lifeyrissjóður starfsmanna ríkisins . . . . . | 9,7%         |
| Stefnir - ÍS 15 . . . . .                     | 6,8%         |
| Gildi lifeyrissjóður . . . . .                | 6,1%         |
| Hagamelur ehf. . . . .                        | 5,4%         |
| Stapi lífeyrissjóður . . . . .                | 3,7%         |
| Virðing safnreikningur . . . . .              | 3,6%         |
| SNV Holding ehf. . . . .                      | 3,1%         |
| Stefnir - ÍS 5 . . . . .                      | 2,8%         |
| Steinunn Margrét Tómasdóttir . . . . .        | 2,5%         |

Stjórn félagsins mun á aðalfundi leggja til að félagið greiði hluthöfum arð sem nemur kr. 1,03 á hlut fyrir árið 2014. Heildarfjárhæð arðsins er um 2.500 milljónir króna. Að öðru leyti er vísað í ársreikninginn um breytingar á eigin fé samstæðunnar og ráðstöfun hagnaðar.

## Stjórnarhættir

Um stjórnarhætti vátryggingafélaga er fjallað í lögum um vátryggingastarfsemi, lögum um hlutafélög, samþykktum og starfsreglum stjórnar félagsins. VÍS hefur fylgt framangreindu en auch þess telur stjórn VÍS stjórnarhætti félagsins í samræmi við leiðbeiningar Viðskiptaráðs Íslands, NASDAQ OMX Iceland hf. og Samtaka atvinnulifssins um stjórnarhætti fyrirtækja að því undanskildu að stjórn hefur ekki skipað sérstaka tilnefningarnar nefnd. Í samræmi við ofangreindar leiðbeiningar um góða stjórnarhætti og lög um ársreikninga hefur stjórn félagsins útbúið stjórnarháttayfirlýsingu sem birt verður í árskýrslu félagsins og sem fylgirit með ársreikningi.

## Ný vátryggingalöggjöf

Félagið vinnur að innleiðingu á væntanlegri vátryggingalöggjöf, Solvency II, sem er samræmd á Evrópska efnahagssvæðinu og tekur gildi frá og með 1. janúar 2016. Löggjöfin felur meðal annars í sér umtalsverða breytingu á því hvernig áhætta í starfsemi vátryggingafélaga er mæld og hvernig gjaldþol og gjaldþolskrafa eru ákvörðuð. Gjaldþolskrafan er áhættumiðað mat á þeirri áhættru sem felst í rekstri félagsins, vátryggingastofni og eignasafni. Meginbreyting á reiknuðu gjaldþoli eftir Solvency II felst í að staða vátryggingaskuldar umfram varfærnislegt mat telst til gjaldþols þó að frádregnum tekjusköttum. Þetta hefur í för með sér að gjaldþol félagsins reiknast hærra samkvæmt Solency II en samkvæmt gildandi reglum. Félagið hefur reiknað gjaldþol og gjaldþolskrófu

miðað við árslok 2014 og nemur gjaldþol samkvæmt Solvency II 15,0 milljörðum króna, gjaldþolskrafan er 9,1 milljárður króna og gjaldþolshlutfallið 1,65. Í útreikningunum er gert ráð fyrir arðgreiðslu á árinu 2015 að fjárhæð 2,5 milljörðum króna. Þessi útreikningur miðast jafnframt við þær forsendur og upplýsingar sem liggja fyrir um væntanlega löggjöf.

Samhliða innleiðingu á löggjifinni er unnið að því að setja félagini ný markmið um gjaldþolskröfum, gjaldþol og arðgreiðslustefnu. Félagið mun upplýsa um niðurstöður þessarar vinnu þegar henni er lokið og allar nauðsynlegar upplýsingar um nýja löggjöf liggja fyrir.

### Yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Samkvæmt bestu vitneskju er það álit okkar að samstæðureikningur Vátryggingafélags Íslands hf. gefi glöggja mynd af rekstrarrafkomu samstæðunnar á árinu 2014, eignum, skuldum og fjárhagsstöðu hennar þann 31. desember 2014. Jafnframt er það álit okkar að samstæðureikningurinn og skýrsla stjórnar og forstjóra geymi glöggjt yfirlit um þróun og árangur í rekstri samstæðunnar, stöðu hennar í árslok og lýsi helstu áhættubáttum sem samstæðan býr við. Frekari upplýsingar sem tengjast áhættustýringu má finna í skýringum 26.3-26.13 í ársreikningnum.

Stjórn og forstjóri Vátryggingafélags Íslands hf. hafa í dag farið yfir samstæðureikning félagsins fyrir árið 2014 og staðfesta hann með undirritun sinni. Stjórn og forstjóri leggja til við aðalfund félagsins að samþykkja ársreikninginn.

Reykjavík, 26. febrúar 2015

Í stjórn

Friðrik Hallbjörn Karlsson  
stjórnarformaður

Guðrún Þorgeirs Óladóttir  
varaformaður

Steinar Þóréir Guðgeirsson

Helga Jónsdóttir

Ásta Dís Óladóttir

Forstjóri

Sigrún Ragnheiða Ólafsdóttir



# Áritun óháðs endurskoðanda

## Til stjórnar og hluthafa í Vátryggingafélagi Íslands hf.

Við höfum endurskoðað meðfylgjandi samstæðuársreikning Vátryggingafélags Íslands hf. fyrir árið 2014. Ársreikningurinn hefur að geyma rekstrarreikning og yfirlit um heildarafkomu, efnahagsreikning, eiginfjáryfirlit, sjóðstreymsyfirlit, upplýsingar um mikilvægar reikningsskilaaðferðir og aðrar skýringar.

### Ábyrgð stjórnenda á ársreikningum

Stjórn og forstjóri eru ábyrg fyrir gerð og glöggri framsetningu ársreikningsins í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla, eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu. Stjórn og forstjóri eru einnig ábyrg fyrir því innra eftirliti sem þau telja nauðsynlegt til að gera þeim kleift að setja fram ársreikning sem er án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka.

### Ábyrgð endurskoðanda

Ábyrgð okkar felst í því álití sem við látum í ljós á ársreikningum á grundvelli endurskoðunarinnar. Endurskoðað var í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla. Samkvæmt þeim ber okkur að fara eftir settum síðareglum og skipuleggja og haga endurskoðuninni þannig að nægjanleg vissa fáist um hvort ársreikningurinn sé án verulegra annmarka.

Endurskoðun felur í sér aðgerðir til staðfestingar á fjárhæðum og skýringum í ársreikningum. Val endurskoðunaraðgerða byggist á faglegu mati endurskoðandans, þar með talið á þeirri hættu að verulegir annmarkar séu á ársreikningum, hvort sem er af völdum sviksemi eða mistaka. Við áhættumatið er tekið tillit til þess innra eftirlits sem varðar gerð og glöggja framsetningu ársreikningsins, til þess að skipuleggja viðeigandi endurskoðunaraðgerðir, en ekki til þess að gefa álit á virkni innra eftirlits félagsins. Endurskoðun felur einnig í sér mat á því hvort reikningsskilaaðferðir og reikningshaldslegt mat sem stjórnendur nota við gerð ársreikningsins séu viðeigandi sem og mat á framsetningu hans í heild.

Við teljum að við endurskoðunina höfum við aflað nægilegra og viðeigandi gagna til að byggja álit okkar á.

### Álit

Það er álit okkar að samstæðuársreikningur Vátryggingafélags Íslands hf. gefi glöggja mynd af afkomu samstæðunnar á árinu 2014, fjárhagsstöðu hennar 31. desember 2014 og breytingu á handbæru fé á árinu 2014, í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu.

### Staðfesting vegna skýrslu stjórnar

Í samræmi við ákvæði 2. mgr. 104 gr. laga nr. 3/2006 um ársreikninga staðfestum við samkvæmt okkar bestu vitund að í skýrslu stjórnar sem fylgir ársreikningi þessum eru veittar þær upplýsingar sem þar ber að veita í samræmi við lög um ársreikninga og koma ekki fram í skýringum.

Reykjavík, 26. febrúar 2015

KPMG ehf.



Hlynur Sigurðsson  
endurskoðandi



Sæmundur Valdimarsson  
endurskoðandi

# Rekstrarreikningur og yfirlit um heildarafkomu ársins 2014

|                                            | <b>Skýring</b> | <b>2014</b>         | <b>2013</b>         |
|--------------------------------------------|----------------|---------------------|---------------------|
| Iðgjöld ársins                             |                | 16.022.802          | 16.090.039          |
| Hluti endurtryggjenda í iðgjaldatekjum     |                | (602.789)           | (642.770)           |
| <b>Eigin iðgjöld</b>                       | <b>7</b>       | <b>15.420.013</b>   | <b>15.447.269</b>   |
| Fjármunatekjur                             | 8              | 654.142             | 492.330             |
| Gangvirðisbreytingar fjáreigna             | 8              | 1.784.816           | 2.138.399           |
| <b>Fjárfestingatekjur</b>                  |                | <b>2.438.958</b>    | <b>2.630.729</b>    |
| Aðrar tekjur                               |                | 163.429             | 154.782             |
| <b>Heildartekjur</b>                       |                | <b>18.022.400</b>   | <b>18.232.781</b>   |
| Tjón ársins                                |                | (12.296.578)        | (12.667.260)        |
| Hluti endurtryggjenda í tjónum             |                | 177.887             | 1.004.633           |
| <b>Eigin tjón</b>                          | <b>9</b>       | <b>(12.118.691)</b> | <b>(11.662.627)</b> |
| Rekstrarkostnaður                          | 10             | (3.918.914)         | (3.934.148)         |
| Vaxtagjöld                                 |                | (2.792)             | (2.420)             |
| Virðisýrnun viðskiptakrafna                | 11             | (28.278)            | (77.808)            |
| <b>Heildargjöld</b>                        |                | <b>(16.068.675)</b> | <b>(15.677.003)</b> |
| <b>Hagnaður fyrir tekjuskatt</b>           |                | <b>1.953.725</b>    | <b>2.555.778</b>    |
| Tekjuskattur                               | 12             | (243.705)           | (401.732)           |
| <b>Heildarhagnaður ársins</b>              |                | <b>1.710.020</b>    | <b>2.154.046</b>    |
| <b>Hagnaður á hlut:</b>                    |                |                     |                     |
| Hagnaður á hlut og þynntur hagnaður á hlut | 13             | 0,69                | 0,86                |

Skýringar á blaðsíðum 52-80 eru óaðskiljanlegur hluti af ársreikningnum

Samstæðuársreikningur Vátryggingafélags Íslands hf. 2014

Fjárhæðir í þúsundum króna

# Efnahagsreikningur 31. desember 2014

| <b>Eignir</b>                                              |    | <b>Skýring</b> | <b>2014</b>       | <b>2013</b>       |
|------------------------------------------------------------|----|----------------|-------------------|-------------------|
| Rekstrarfjármunir                                          | 14 |                | 117.553           | 126.848           |
| Óefnislegar eignir                                         | 15 |                | 2.054.227         | 978.113           |
| Skatteign                                                  | 12 |                | 135.569           | 115.402           |
| Fjáreignir á gangvirði gegnum rekstur                      | 16 |                | 28.880.089        | 29.438.641        |
| Fjáreignir haldið til gjalddaga                            | 16 |                | 4.284.837         | 4.288.871         |
| Skuldabréf og aðrar langtímakröfur                         | 16 |                | 93.145            | 191.067           |
| Fjárfestingar með fjárfestingaráhættu líftryggingataka     | 17 |                | 1.284.696         | 1.221.236         |
| Viðskiptakröfur                                            | 18 |                | 5.283.955         | 4.925.815         |
| Endurtryggingaeignir                                       | 19 |                | 1.391.781         | 1.426.354         |
| Aðrar kröfur                                               | 20 |                | 1.540.480         | 994.059           |
| Handbært fé                                                | 21 |                | 1.399.904         | 2.661.796         |
| <b>Eignir samtals</b>                                      |    |                | <b>46.466.237</b> | <b>46.368.201</b> |
| <b>Eigið fé</b>                                            |    |                |                   |                   |
| Hlutafé                                                    | 22 |                | 2.438.481         | 2.502.481         |
| Lögbundinn varasjóður                                      |    |                | 625.620           | 625.620           |
| Óráðstafað eigið fé                                        |    |                | 12.892.382        | 13.496.083        |
| <b>Eigið fé samtals</b>                                    |    |                | <b>15.956.483</b> | <b>16.624.184</b> |
| <b>Skuldir</b>                                             |    |                |                   |                   |
| Vátryggingaskuld                                           | 24 |                | 27.577.235        | 27.082.870        |
| Líftryggingaskuld með fjárfestingaráhættu líftryggingataka | 17 |                | 1.284.696         | 1.221.236         |
| Viðskiptaskuldir og aðrar skuldir                          | 25 |                | 1.647.823         | 1.439.911         |
| <b>Skuldir samtals</b>                                     |    |                | <b>30.509.754</b> | <b>29.744.017</b> |
| <b>Eigið fé og skuldir samtals</b>                         |    |                | <b>46.466.237</b> | <b>46.368.201</b> |

Skýringar á blaðsíðum 52-80 eru óaðskiljanlegur hluti af ársreikningnum

Fjárhæðir í þúsundum króna

Samstæðuársreikningur Vátryggingafélags Íslands hf. 2014

# Eiginfjáryfirlit árið 2014

|                                   | Hlutafé          | Lögbundinn<br>varasjóður | Óráðstafað<br>eigið fé | Samtals           |
|-----------------------------------|------------------|--------------------------|------------------------|-------------------|
| Eigið fé 1.1.2013                 | 2.502.481        | 625.620                  | 11.342.037             | 14.470.137        |
| Heildarhagnaður ársins            | 0                | 0                        | 2.154.046              | 2.154.046         |
| Eigið fé 1.1.2014                 | 2.502.481        | 625.620                  | 13.496.083             | 16.624.184        |
| Heildarhagnaður ársins            | 0                | 0                        | 1.710.020              | 1.710.020         |
| Keyptir eigin hlutir              | (64.000)         | 0                        | (482.781)              | (546.781)         |
| Greiddur arður 0,73165 kr. á hlut | 0                | 0                        | (1.830.940)            | (1.830.940)       |
| <b>Eigið fé 31.12.2014</b>        | <b>2.438.481</b> | <b>625.620</b>           | <b>12.892.382</b>      | <b>15.956.483</b> |

Skýringar á blaðsíðum 52-80 eru óaðskiljanlegur hluti af ársreikningnum

Samstæðuársreikningur Vátryggingafélags Íslands hf. 2014

Fjárhæðir í þúsundum króna

# Sjóðstremisyfirlit ársins 2014

| Rekstrahreyfingar                                                 | Skýring          | 2014               | 2013          |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|---------------|
| Heildarhagnaður ársins                                            |                  | 1.710.020          | 2.154.046     |
| Rekstarliðir sem hafa ekki áhrif á handbært fé:                   |                  |                    |               |
| Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld                                  | (651.649)        | (489.910)          |               |
| Gangvirðisbreyting fjáreigna                                      | (1.784.816)      | (2.138.399)        |               |
| Söluhagnaður rekstrarfjármuna                                     | (10.171)         | 0                  |               |
| Aðrar skuldbindingar                                              | 3.969            | 3.515              |               |
| Afskriftir                                                        | 113.121          | 140.112            |               |
| <b>Breytingar á rekstartengdum eignum og skuldum:</b>             |                  |                    |               |
| Skatteign, (hækkun)                                               | (20.167)         | (74.542)           |               |
| Fjáreignir, lækkun, (hækkun)                                      | 1.037.009        | (2.688.257)        |               |
| Skuldbréf og aðrar langtímakröfur, lækkun                         | 97.922           | 61.042             |               |
| Viðskiptakröfur, (hækkun)                                         | (358.140)        | (11.607)           |               |
| Endurtryggingaeignir, lækkun, (hækkun)                            | 34.574           | (859.633)          |               |
| Aðrar eignir, (hækkun)                                            | (546.421)        | (80.779)           |               |
| Vátryggingaskuld, hækkun                                          | 494.364          | 879.268            |               |
| Viðskiptaskuldir og aðrar skuldir, hækkun                         | 680.215          | 336.315            |               |
| <b>Handbært fé frá rekstri (til rekstrar) án vaxta og skatta:</b> |                  | 799.829            | (2.768.829)   |
| Innborgaðar vaxtatekjur                                           | 1.815.685        | 1.683.310          |               |
| Innborgaður arður                                                 | 85.778           | 63.128             |               |
| Greidd fjármagnsgjöld                                             | (2.792)          | (2.792)            |               |
| Greiddur tekjuskattur                                             | (476.274)        | (476.274)          |               |
| <b>Handbært fé frá rekstri (til rekstrar)</b>                     | <b>2.222.226</b> | <b>(1.631.249)</b> |               |
| <b>Fjárfestingahreyfingar</b>                                     |                  |                    |               |
| Keyptir rekstrarfjármunir                                         | 14               | (36.821)           | (5.817)       |
| Seldir rekstrarfjármunir                                          |                  | 10.203             | 0             |
| Keyptur hugbúnaður                                                | 15               | (1.143.151)        | 0             |
| Breyting á fjáreignum sem haldið er til gjalddaga                 |                  | 16.485             | 15.898        |
|                                                                   |                  | <b>(1.153.284)</b> | <b>10.081</b> |
| <b>Fjármögnumnarhreyfingar</b>                                    |                  |                    |               |
| Keyptir eigin hlutir                                              |                  | (546.781)          | 0             |
| Greiddur arður                                                    |                  | (1.830.940)        | 0             |
|                                                                   |                  | <b>(2.377.721)</b> | <b>0</b>      |
| Lækkun handbærs fjár                                              |                  | (1.308.779)        | (1.621.169)   |
| Handbært fé í upphafi árs                                         |                  | 2.661.796          | 4.318.165     |
| Áhrif gengisbreytinga á handbært fé                               |                  | 46.887             | (35.200)      |
| <b>Handbært fé í lok árs</b>                                      | <b>1.399.904</b> | <b>2.661.796</b>   |               |

Fjárhæðir í þúsundum króna

Skýringar á blaðsíðum 52-80 eru óaðskiljanlegur hluti af ársreikningnum  
Samstæðuársreikningur Vátryggingafélags Íslands hf. 2014

# Skýringar

## 1. Starfsemi

Vátryggingafélag Íslands hf., hér eftir nefnt félagið, samstæðan eða VÍS, er hlutafélag og starfar á grundvelli laga nr. 56/2010 um vátryggingastarfsemi og laga nr. 2/1995 um hlutafélög. Höfuðstöðvar félagsins eru í Ármúla 3, Reykjavík.

Samstæðuársreikningur Vátryggingafélags Íslands hf. hefur að geyma ársreikning félagsins og dótturfélags þess, Líftryggingafélags Íslands hf. (Lífís). Samstæðan starfar á sviði skaðatrygginga, líftrygginga og fjármála.

## 2. Grundvöllur reikningsskila

Samstæðuársreikningurinn er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið staðfestir af Evrópusambandinu. Ársreikningurinn var samþykktur og leyfður til birtingar á stjórnarfundí þann 26. febrúar 2015. Samantekt á helstu reikningsskilaðferðum samstæðunnar er að finna í skýringu 30.

## 3. Starfrækslu- og framsetningargjaldmiðill

Samstæðuársreikningurinn er birtur í íslenskum krónum, sem er starfrækslugjaldmiðill félagsins. Fjárhæðir eru birtar í þúsundum króna nema annað sé tekið fram.

## 4. Reikningshaldslegt mat

Við gerð ársreiknings þurfa stjórnendur, í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla, að taka ákvárdanir, meta og draga ályktanir sem hafa áhrif á eignir og skuldir á reikningsskiladegi, upplýsingar í skýringum og tekjur og gjöld. Við mat og ályktanir er byggt á reynslu og ýmsum öðrum þáttum sem taldir eru viðeigandi og mynda grundvöll þeirra ákvárdana sem tekna eru um bókfært verð eigna og skulda sem ekki liggur fyrir með öðrum hætti.

Reglulega er farið yfir mat og forsendur. Breytingar á reikningshaldslegu mati eru færðar á því tímabili sem þær eiga sér stað.

Stjórnendur hafa gefið sér forsendur um og lagt reikningshaldslegt mat á eftirfarandi liði sem hafa veruleg áhrif á reikningsskil samstæðunnar:

- vátryggingaskuld sjá skýringu nr. 24
- fjáreignir sjá skýringu nr. 16 og 26.2
- viðskiptavild sjá skýringu nr. 15
- virðisrýrnun viðskiptakrafna sjá skýringu nr. 11

## 5. Breytt framsetning

Samstæðan hefur breytt framsetningu fjárfestingatekna í rekstrarreikningi og yfirliti um heildarafkomu og telja stjórnendur samstæðunnar að breytt framsetning sýni gleggri mynd af rekstri hennar í heild. Vaxtatekjur fjáreigna á gangvirði gegnum rekstur eru nú hluti af gangvirðisbreytingu fjáreigna en voru áður hluti af fjármunatekjum. Breytingin hefur ekki áhrif á afkomu samstæðunnar eða eigið fé hennar. Samanburðarfjárhæðum hefur verið breytt til samræmis. Jafnframt hafa viðskiptaskuldir og aðrar skuldir verið sameinaðar í eina línu í efnahag og hefur skýringum verið breytt til samræmis. Þá er hugbúnaður flokkaður sem óefnislegar eignir en var áður talinn meðal rekstrarfjármuna. Samanburðarfjárhæðum hefur verið breytt til samræmis.

## 6. Starfsþáttagreining

Samstæðunni er skipt í þrjá rekstrarstarfsþætti: Skaðatryggingarekstur, líftryggingarekstur og fjármálarekstur samkvæmt skipulagi og innri upplýsingagjöf samstæðunnar.

Afkoma starfsþáttanna fyrir árið 2014 var eftirfarandi:

|                                        | Skaðatryggingarekstur | Líftryggingarekstur | Fjármálarekstur  | Samtals           |
|----------------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------|-------------------|
| Iðgjöld ársins                         | 15.099.279            | 923.522             | 0                | 16.022.802        |
| Hluti endurtryggjenda í iðgjaldatekjum | (447.151)             | (155.638)           | 0                | (602.789)         |
| Fjárfestingatekjur                     | 1.148.394             | 37.716              | 1.252.848        | 2.438.958         |
| Aðrar tekjur                           | 163.429               | 0                   | 0                | 163.429           |
| <b>Heildartekjur</b>                   | <b>15.963.951</b>     | <b>805.600</b>      | <b>1.252.848</b> | <b>18.022.400</b> |
| Tjón ársins                            | (11.947.905)          | (348.673)           | 0                | (12.296.578)      |
| Hluti endurtryggjenda í tjónum         | 29.660                | 148.227             | 0                | 177.887           |
| Rekstrarkostnaður                      | (3.161.703)           | (256.819)           | (500.391)        | (3.918.914)       |
| Vaxtagjöld                             | 0                     | 0                   | (2.792)          | (2.792)           |
| Virðisýrnun viðskiptakrafna            | 0                     | 0                   | (28.278)         | (28.278)          |
| <b>Rekstrarafkoma starfsþáttar</b>     | <b>884.003</b>        | <b>348.335</b>      | <b>721.387</b>   | <b>1.953.725</b>  |
| Tekjuskattur                           | -----                 | -----               | -----            | (243.705)         |
| Hagnaður ársins                        | -----                 | -----               | -----            | 1.710.020         |

Afskriftir meðal starfsþáttarins skaðatrygginga eru 55 milljónir króna og fjármálarekstrar 2 milljónir króna. Fjárfestingar meðal starfsþáttarins skaðatrygginga eru 1.180 milljónir króna.

Eignir og skuldir starfsþáttanna 31. desember 2014 voru eftirfarandi:

|                                                     | Skaðatryggingarekstur | Líftryggingarekstur | Fjármálarekstur  | Samtals           |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------|-------------------|
| <b>Eignir</b>                                       |                       |                     |                  |                   |
| Fjárfestingaverðbréf                                | 30.463.687            | 1.917.159           | 877.225          | 33.258.071        |
| Fjárfestingar m. fjárfestingaráhættu líftr.taka     | 0                     | 1.284.696           | 0                | 1.284.696         |
| Endurtryggingaeignir                                | 1.264.138             | 122.792             | 0                | 1.386.929         |
| Handbært fé                                         | 1.261.082             | 138.823             | 0                | 1.399.904         |
| Aðrar eignir                                        | 3.519.149             | 0                   | 5.617.488        | 9.136.637         |
| <b>Eignir starfsþáttar</b>                          | <b>36.508.055</b>     | <b>3.463.469</b>    | <b>6.494.713</b> | <b>46.466.237</b> |
| <b>Skuldir</b>                                      |                       |                     |                  |                   |
| Vátryggingaskuld                                    | 26.865.720            | 711.514             | 0                | 27.577.234        |
| Líftryggingaskuld m. fjárfestingaráhættu líftr.taka | 0                     | 1.284.696           | 0                | 1.284.696         |
| Aðrar skuldir                                       | 1.567.375             | 80.449              | 0                | 1.647.823         |
| <b>Skuldir starfsþáttar</b>                         | <b>28.433.095</b>     | <b>2.076.658</b>    | <b>0</b>         | <b>30.509.753</b> |

Afkoma starfsþáttanna fyrir árið 2013 var eftirfarandi:

|                                       | <b>Skaðatrygginga-rekstur</b> | <b>Líftrygginga-rekstur</b> | <b>Fjármála-rekstur</b> | <b>Samtals</b>    |
|---------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------|
| Iðgjöld ársins                        | 15.241.723                    | 848.317                     | 0                       | 16.090.039        |
| Hluti endurtryggjenda í iðgjaldtekjum | (508.438)                     | (134.332)                   | 0                       | (642.770)         |
| Fjárfestingatekjur                    | 1.140.406                     | 35.899                      | 1.454.424               | 2.630.729         |
| Aðrar tekjur                          | 154.782                       | 0                           | 0                       | 154.782           |
| <b>Heildartekjur</b>                  | <b>16.028.474</b>             | <b>749.883</b>              | <b>1.454.424</b>        | <b>18.232.781</b> |
| Tjón ársins                           | (12.328.016)                  | (339.244)                   | 0                       | (12.667.260)      |
| Hluti endurtryggjenda í tjónum        | 881.817                       | 122.816                     | 0                       | 1.004.633         |
| Rekstrarkostnaður                     | (3.193.187)                   | (243.056)                   | (497.905)               | (3.934.148)       |
| Vaxtagjöld                            | 0                             | 0                           | (2.420)                 | (2.420)           |
| Virðisýrnun viðskiptakrafna           | 0                             | 0                           | (77.808)                | (77.808)          |
| <b>Rekstrarafkoma starfsþáttar</b>    | <b>1.389.088</b>              | <b>290.399</b>              | <b>876.291</b>          | <b>2.555.778</b>  |
| Tekjuskattur                          |                               |                             |                         | (401.732)         |
| Hagnaður ársins                       |                               |                             |                         | 2.154.046         |

Afskriftir meðal starfsþáttarins skaðatrygginga eru 82 milljónir króna og fjármálarekstrar 2 milljónir króna. Fjárfestingar meðal starfsþáttarins skaðatrygginga eru 6 milljónir króna.

Eignir og skuldir starfsþáttanna 31. desember 2013 voru eftirfarandi:

|                                                      | <b>Skaðatrygginga-rekstur</b> | <b>Líftrygginga-rekstur</b> | <b>Fjármála-rekstur</b> | <b>Samtals</b>    |
|------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------|
| <b>Eignir</b>                                        |                               |                             |                         |                   |
| Fjárfestingaverðbréf                                 | 31.327.283                    | 2.039.122                   | 552.174                 | 33.918.579        |
| Fjárfestingar með fjárfestingaráhættu líftr.taka     | 0                             | 1.221.236                   | 0                       | 1.221.236         |
| Endurtryggingaeignir                                 | 1.269.414                     | 151.554                     | 0                       | 1.420.967         |
| Handbært fé                                          | 2.397.767                     | 264.029                     | 0                       | 2.661.796         |
| Aðrar eignir                                         | 3.083.069                     | 0                           | 4.062.554               | 7.145.623         |
| <b>Eignir starfsþáttar</b>                           | <b>38.077.532</b>             | <b>3.675.941</b>            | <b>4.614.728</b>        | <b>46.368.201</b> |
| <b>Skuldir</b>                                       |                               |                             |                         |                   |
| Vátryggingaskuld                                     | 26.350.489                    | 732.381                     | 0                       | 27.082.870        |
| Líftryggingaskuld með fjárfestingaráhættu líftr.taka | 0                             | 1.221.236                   | 0                       | 1.221.236         |
| Aðrar skuldir                                        | 1.362.969                     | 76.943                      | 0                       | 1.439.911         |
| <b>Skuldir starfsþáttar</b>                          | <b>27.713.458</b>             | <b>2.030.560</b>            | <b>0</b>                | <b>29.744.017</b> |

Skaða- og líftryggingarekstur mynda vátryggingarekstur sem greinist þannig á árinu 2014:

|                       | Eigna-<br>tryggingar | Sjó- og<br>farm-<br>tryggingar | Lögboðnar<br>ökutækja-<br>tryggingar | Aðrar<br>ökutækja-<br>tryggingar | Almennar<br>ábyrgðar-<br>tryggingar | Slysa- og<br>sjúkra-<br>tryggingar |
|-----------------------|----------------------|--------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|
| Iðgjöld ársins        | 3.749.378            | 413.350                        | 5.081.807                            | 2.199.861                        | 881.650                             | 1.579.272                          |
| Tjón ársins           | (2.552.128)          | (243.078)                      | (4.528.712)                          | (1.722.210)                      | (745.577)                           | (1.301.905)                        |
| Rekstrarkostnaður     | (808.580)            | (89.687)                       | (1.082.911)                          | (471.657)                        | (188.504)                           | (331.806)                          |
| Til endurtryggjenda   | (193.098)            | (73.590)                       | (15.993)                             | (1.732)                          | (103.163)                           | (28.887)                           |
| Fjárfestingatekjur    | 117.658              | 15.728                         | 535.642                              | 45.250                           | 160.618                             | 180.004                            |
| Aðrar tekjur          | 64.187               | 2.307                          | 96.935                               | 0                                | 0                                   | 0                                  |
| <b>Hagnaður (tap)</b> | <b>377.417</b>       | <b>25.030</b>                  | <b>86.768</b>                        | <b>49.512</b>                    | <b>5.024</b>                        | <b>96.678</b>                      |

|                       | Líf-<br>tryggingar | Heilsu-<br>tryggingar | Frum-<br>tryggingar<br>alls | Endur-<br>tryggingar | Samtals          |
|-----------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------------|----------------------|------------------|
| Iðgjöld ársins        | 529.206            | 394.316               | 14.828.841                  | 1.193.961            | 16.022.802       |
| Tjón ársins           | (180.869)          | (167.804)             | (11.442.284)                | (854.293)            | (12.296.578)     |
| Rekstrarkostnaður     | (149.299)          | (107.520)             | (3.229.963)                 | (188.559)            | (3.418.522)      |
| Til endurtryggjenda   | 16.384             | (23.795)              | (423.874)                   | (1.027)              | (424.902)        |
| Fjárfestingatekjur    | 18.914             | 18.802                | 1.092.615                   | 93.495               | 1.186.110        |
| Aðrar tekjur          | 0                  | 0                     | 163.429                     | 0                    | 163.429          |
| <b>Hagnaður (tap)</b> | <b>234.336</b>     | <b>113.999</b>        | <b>988.763</b>              | <b>243.577</b>       | <b>1.232.338</b> |

Skaða- og líftryggingarekstur mynda vátryggingarekstur sem greinist þannig á árinu 2013:

|                       | Eigna-<br>tryggingar | Sjó- og<br>farm-<br>tryggingar | Lögboðnar<br>ökutækja-<br>tryggingar | Aðrar<br>ökutækja-<br>tryggingar | Almennar<br>ábyrgðar-<br>tryggingar | Slysa- og<br>sjúkra-<br>tryggingar |
|-----------------------|----------------------|--------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|
| Iðgjöld ársins        | 3.927.673            | 500.013                        | 5.056.836                            | 2.197.283                        | 896.422                             | 1.514.154                          |
| Tjón ársins           | (1.941.176)          | (265.670)                      | (4.154.698)                          | (1.490.357)                      | (1.857.537)                         | (1.687.836)                        |
| Rekstrarkostnaður     | (846.683)            | (104.913)                      | (1.075.037)                          | (468.256)                        | (190.415)                           | (321.501)                          |
| Til endurtryggjenda   | (285.971)            | (87.602)                       | (37.705)                             | (1.365)                          | 830.064                             | (43.177)                           |
| Fjárfestingatekjur    | 123.068              | 20.194                         | 532.305                              | 45.896                           | 157.890                             | 175.807                            |
| Aðrar tekjur          | 68.368               | 0                              | 86.414                               | 0                                | 0                                   | 0                                  |
| <b>Hagnaður (tap)</b> | <b>1.045.279</b>     | <b>62.022</b>                  | <b>408.114</b>                       | <b>283.201</b>                   | <b>(163.576)</b>                    | <b>(362.553)</b>                   |

|                       | Líf-<br>tryggingar | Heilsu-<br>tryggingar | Frum-<br>tryggingar<br>alls | Endur-<br>tryggingar | Samtals          |
|-----------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------------|----------------------|------------------|
| Iðgjöld ársins        | 497.946            | 350.371               | 14.940.698                  | 1.149.341            | 16.090.039       |
| Tjón ársins           | (121.500)          | (217.744)             | (11.736.520)                | (930.740)            | (12.667.260)     |
| Rekstrarkostnaður     | (142.264)          | (100.792)             | (3.249.862)                 | (186.383)            | (3.436.245)      |
| Til endurtryggjenda   | (35.009)           | 23.493                | 362.728                     | (864)                | 361.864          |
| Fjárfestingatekjur    | 16.157             | 19.742                | 1.091.059                   | 85.247               | 1.176.306        |
| Aðrar tekjur          | 0                  | 0                     | 154.782                     | 0                    | 154.782          |
| <b>Hagnaður (tap)</b> | <b>215.329</b>     | <b>75.070</b>         | <b>1.562.886</b>            | <b>116.601</b>       | <b>1.679.487</b> |

## 7. Eigin iðgjöld

|                                                  | 2014              | 2013              |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Bókfærð iðgjöld                                  | 16.108.462        | 16.074.074        |
| Hluti endurtryggjenda                            | (607.518)         | (652.080)         |
| Breyting á iðgjaldaskuld                         | (85.660)          | 15.965            |
| Breyting á hluta endurtryggjenda í iðgjaldaskuld | 4.729             | 9.310             |
| <b>Eigin iðgjöld</b>                             | <b>15.420.013</b> | <b>15.447.269</b> |

## 8. Fjárfestingatekjur

|                                                | 2014           | 2013           |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Vaxtatekjur af bankareikningum                 | 83.626         | 195.697        |
| Vaxtatekjur af fjáreignum halddi til gjalddaga | 154.258        | 261.207        |
| Aðrar vaxtatekjur                              | 261.678        | 281.441        |
| Gengismunur gjaldmiðla                         | 154.580        | (246.014)      |
| <b>Fjármunatekjur</b>                          | <b>654.142</b> | <b>492.330</b> |

## 9. Eigin tjón

|                                               | 2014              | 2013              |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Bókfærð tjón                                  | 11.887.874        | 11.772.026        |
| Hluti endurtryggjenda                         | (179.725)         | (186.359)         |
| Breyting á tjónaskuld                         | 408.704           | 895.233           |
| Breyting á hluta endurtryggjenda í tjónaskuld | 1.838             | (818.274)         |
| <b>Eigin tjón</b>                             | <b>12.118.691</b> | <b>11.662.627</b> |

## 10. Rekstrarkostnaður

|                                    | 2014             | 2013             |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður | 1.826.816        | 1.792.711        |
| Laun og launatengd gjöld           | 1.978.804        | 2.001.324        |
| Afskriftir                         | 113.294          | 140.112          |
| <b>Þekstrækostnaður</b>            | <b>3.918.914</b> | <b>3.934.148</b> |

*I aum og launatengd niðold greinast hanna:*

| <b>Laun og launatengd gjöld</b> | <b>1.978.804</b> | <b>2.001.324</b> |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Laun                            | 1.572.298        | 1.581.724        |
| Lífeyrisiðgjöld                 | 158.577          | 153.423          |
| Önnur launatengd gjöld          | 151.406          | 150.119          |
| Fjársýsluskattur                | 96.523           | 116.057          |
| <b>Laun og launatengd gjöld</b> | <b>1.978.804</b> | <b>2.001.324</b> |

Meðalfiöldi stöðugilda

195 210

## **Laun, hlunnindi og mótframlag félagsins í lífeyrissjóð forstjóra, stjórnar og lykilstjórnenda:**

|                                                                   | 2014                 |                             | 2013                 |                             |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------|-----------------------------|
|                                                                   | Laun og<br>hlunnindi | Mótframlag<br>í lífeyrissj. | Laun og<br>hlunnindi | Mótframlag<br>í lífeyrissj. |
| Friðrik Hallbjörn Karlsson, stjórnarform. VÍS, stjórnarm. Lífís * | 7.150                | 572                         | 4.750                | 380                         |
| Guðrún Þorgeirs dóttir, stjórnarform. Lífís, stjórnarm. VÍS *     | 5.110                | 409                         | 800                  | 64                          |
| Helga Jónsdóttir, stjórnarmaður VÍS og Lífís *                    | 5.110                | 409                         | 6.010                | 480                         |
| Steinar Þór Guðgeirsson, stjórnarmaður VÍS og Lífís               | 3.750                | 300                         | 2.450                | 196                         |
| Ásta Dís Óladóttir, stjórnarmaður VÍS og Lífís *                  | 4.910                | 393                         | 3.010                | 240                         |
| Davíð Guðmundsson, stjórnarmaður Lífís                            | 500                  | 40                          | 0                    | 0                           |
| Margrét V. Bjarnadóttir, stjórnarmaður Lífís                      | 500                  | 40                          | 0                    | 0                           |
| Vignir Rafn Gíslason, formaður endursk.nefndar VÍS og Lífís       | 2.640                | 211                         | 1.440                | 116                         |
| Benedikt Jóhannesson, fyrrv. stjórnarform. VÍS og Lífís           | 0                    | 0                           | 3.800                | 380                         |
| Guðmundur Pálsson, fyrrverandi stjórnarmaður VÍS og Lífís         | 0                    | 0                           | 225                  | 18                          |
| Ólafur Nilsson, fyrrv. formaður endursk.nefndar VÍS og Lífís      | 0                    | 0                           | 480                  | 0                           |
| Varamenn í stjórn VÍS og Lífís *                                  | 250                  | 20                          | 1.375                | 110                         |
| Klakki ehf. vegna stjórnar- og nefndarstarfa starfsmanna          | 0                    | 0                           | 9.149                | 0                           |
| Sigrún Ragna Ólafsdóttir, forstjóri VÍS og Lífís                  | 36.343               | 4.994                       | 37.309               | 5.043                       |
| Framkvæmdastjórar voru 6 bæði árin                                | 121.235              | 14.006                      | 101.689              | 10.880                      |

\* Greiðslur fyrir nefndarstörf í endurskoðunar- og / eða starfskjaranefnd innifaldar.

Stjórnendur njóta engra annarra kjara en launa og þóknana.

Eignarhlutir stjórnarmanna í féluginu voru í lok ársins þannig: Friðrik Hallbjörn Karlsson 188.962 hlutir, Guðrún Þorgeirs dóttir 94.340 hlutir og Helga Jónsdóttir 62.893 hlutir. Sigrún Ragna Ólafsdóttir átti 5.031.447 hluti og 6 framkvæmdastjórar áttu 865.845 hluti.

## **11. Virðisrýnun viðskiptakrafna**

|                                       | 2014          | 2013          |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Afskrifaðar tapaðar viðskiptakröfur   | 73.578        | 106.808       |
| Niðurfærsla viðskiptakrafna, breyting | (45.300)      | (29.000)      |
| <b>Virðisrýnun viðskiptakrafna</b>    | <b>28.278</b> | <b>77.808</b> |

## **12. Tekjuskattur**

### **12.1 Reiknaðir tekjuskattar**

Tekjuskattar eru reiknaðir og færðir í ársreikninginn.

#### **Virkt skatthlutfall:**

|                                                | 2014           |              | 2013           |              |
|------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                                                | Fjárhæð        | %            | Fjárhæð        | %            |
| Hagnaður fyrir tekjuskatt                      | 1.953.725      |              | 2.555.778      |              |
| Tekjuskattur samkvæmt gildandi skatthlutfalli  | 390.745        | 20,0%        | 511.156        | 20,0%        |
| Sérstakur fjársýsluskattur                     | 1.377          | 0,1%         | 49.809         | 1,9%         |
| Ófrádráttarbær kostnaður                       | 8              | 0,0%         | 8              | 0,0%         |
| Gangvirðisbreytingar fjáreigna                 | (148.426)      | -7,6%        | (159.241)      | -6,2%        |
| <b>Tekjuskattar samkvæmt rekstrarreikningi</b> | <b>243.705</b> | <b>12,5%</b> | <b>401.732</b> | <b>15,7%</b> |

## 12.2 Frestaðir skattar

Skatteign greinist þannig:

|                                   | 2014           | 2013           |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Skatteign í byrjun árs            | 115.402        | 40.859         |
| Reiknaðir tekjuskattar ársins     | (243.705)      | (401.732)      |
| Skattar til greiðslu vegna ársins | 263.872        | 476.274        |
| <b>Skatteign í árslok</b>         | <b>135.569</b> | <b>115.402</b> |

**Helstu skatteignir samstæðunnar greinast þannig:**

|                           | 2014           | 2013           |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Rekstrarfjármunir         | (9.882)        | (14.706)       |
| Viðskiptasambönd          | (78.885)       | (90.154)       |
| Fjáreignir                | 228.545        | 250.505        |
| Aðrir liðir               | (4.210)        | (30.243)       |
| <b>Skatteign í árslok</b> | <b>135.569</b> | <b>115.402</b> |

## 13. Hagnaður á hlut

Hagnaður á hvern hlut útistandandi hlutafjár er reiknaður miðað við eftirfarandi forsendur:

|                                              | 2014      | 2013      |
|----------------------------------------------|-----------|-----------|
| Hagnaður ársins til hluthafa í móðurféluginu | 1.710.020 | 2.154.046 |
| Vegið meðaltal útistandandi hluta            | 2.483.258 | 2.502.481 |
| Hagnaður á útistandandi hlut                 | 0,69      | 0,86      |

Þynntur hagnaður á hlut er sá sami og hagnaður á hlut þar sem ekki hafa verið gerðir neinir kaupréttasamningar né gefin út breytanleg skuldabréf.

## 14. Rekstrarfjármunir

### Kostnaðarverð

|                                | Fasteignir<br>og lóðir | Tölvubúnaður,<br>áhöld og bifr. | Samtals        |
|--------------------------------|------------------------|---------------------------------|----------------|
| Heildarverð 1.1. 2013          | 71.669                 | 614.021                         | 685.689        |
| Eignfært á árinu               | 0                      | 5.817                           | 5.817          |
| Selt og aflagt á árinu         | 0                      | (8.365)                         | (8.365)        |
| Flutt á hugbúnað               | 0                      | (96.683)                        | (96.683)       |
| Heildarverð 1.1. 2014          | 71.669                 | 514.790                         | 586.459        |
| Eignfært á árinu               | 0                      | 36.821                          | 36.821         |
| Selt og aflagt á árinu         | 0                      | (272.938)                       | (272.938)      |
| <b>Heildarverð 31.12. 2014</b> | <b>71.669</b>          | <b>278.673</b>                  | <b>350.341</b> |

## 14. Rekstrarfjármunir frh.

| <b>Afskriftir</b>            | <b>Fasteignir<br/>og lóðir</b> | <b>Tölvubúnaður,<br/>áhöld og bifr.</b> | <b>Samtals</b> |
|------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|----------------|
| Afskrifað 1.1. 2013          | 38.615                         | 389.539                                 | 428.153        |
| Afskrift ársins              | 1.701                          | 82.065                                  | 83.766         |
| Afskrift færð út             | 0                              | (8.365)                                 | (8.365)        |
| Flutt á hugbúnað             | 0                              | (43.943)                                | (43.943)       |
| Afskrifað 1.1. 2014          | 40.316                         | 419.296                                 | 459.611        |
| Afskrift ársins              | 1.701                          | 44.383                                  | 46.084         |
| Afskrift færð út             | 0                              | (272.907)                               | (272.907)      |
| <b>Afskrifað 31.12. 2014</b> | <b>42.017</b>                  | <b>190.772</b>                          | <b>232.788</b> |

### Bókfært verð

|                               |        |         |         |
|-------------------------------|--------|---------|---------|
| Bókfært verð í ársbyrjun 2013 | 33.054 | 224.482 | 257.536 |
| Bókfært verð í ársbyrjun 2014 | 31.353 | 95.494  | 126.848 |
| Bókfært verð í árslok 2014    | 29.652 | 87.901  | 117.553 |
| Afskriftahlutföll             | 3%     | 10-33%  |         |

Fasteignamat fasteigna í árslok 2014 nam 65 milljónum króna. Vátryggingaverðmæti fasteigna nam 175 milljónum króna. Vátryggingaverðmæti rekstrarfjármuna nam 438 milljónum króna.

## 15. Óefnislegar eignir

| <b>Kostnaðarverð</b>           | <b>Vlðskiptavild</b> | <b>Viðskipta-sambönd</b> | <b>Hugbúnaður</b> | <b>Samtals</b>   |
|--------------------------------|----------------------|--------------------------|-------------------|------------------|
| Heildarverð 1.1. 2013          | 474.599              | 563.467                  | 0                 | 1.038.066        |
| Flutt af rekstrarfjármunum     | 0                    | 0                        | 96.683            | 96.683           |
| Heildarverð 1.1. 2014          | 474.599              | 563.467                  | 96.683            | 1.134.749        |
| Eignfært á árinu               | 0                    | 0                        | 1.143.151         | 1.143.151        |
| <b>Heildarverð 31.12. 2014</b> | <b>474.599</b>       | <b>563.467</b>           | <b>1.239.834</b>  | <b>2.277.900</b> |

| <b>Afskriftir</b>            | <b>Vlðskiptavild</b> | <b>Viðskipta-sambönd</b> | <b>Hugbúnaður</b> | <b>Samtals</b> |
|------------------------------|----------------------|--------------------------|-------------------|----------------|
| Afskrifað 1.1. 2013          | 0                    | 56.347                   | 0                 | 56.347         |
| Afskrift ársins              | 0                    | 56.347                   | 0                 | 56.347         |
| Flutt af rekstrarfjármunum   | 0                    | 0                        | 43.943            | 43.943         |
| Afskrifað 1.1. 2014          | 0                    | 112.694                  | 43.943            | 156.637        |
| Afskrift ársins              | 0                    | 56.347                   | 10.690            | 67.037         |
| <b>Afskrifað 31.12. 2014</b> | <b>0</b>             | <b>169.041</b>           | <b>54.633</b>     | <b>223.674</b> |

| <b>Bókfært verð</b>           | <b>Vlðskiptavild</b> | <b>Viðskipta-sambönd</b> | <b>Hugbúnaður</b> | <b>Samtals</b> |
|-------------------------------|----------------------|--------------------------|-------------------|----------------|
| Bókfært verð í ársbyrjun 2013 | 474.599              | 507.121                  | 0                 | 981.720        |
| Bókfært verð í ársbyrjun 2014 | 474.599              | 450.774                  | 52.740            | 978.113        |
| Bókfært verð í árslok 2014    | 474.599              | 394.427                  | 1.185.201         | 2.054.227      |
| Afskriftahlutföll             | 0%                   | 10%                      | 10-33%            |                |

Viðskiptavild hjá samstæðunni er til komin vegna kaupa VÍS á Lífís árið 2012. Í árslok var gert árlegt virðisrýrnunarpróf á viðskiptavildinni sem miðast við afvaxtað framtíðarsjóðstreymi. Helstu forsendur voru að miðað er við að árlegur nafnvöxtur til framtíðar verði 5,7% og ávöxtunarkrafa eigin fjár sé 12,7%. Niðurstaða þess prófs var að ekki væri þörf á að færa niður bókfært verðmæti hennar.

## 16. Fjárfestingaverðbréf

### Fjáreignir á gangvirði gegnum rekstur greinast þannig:

| Eignarhlutar í öðrum félögum | 2014             | 2013             |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Skráð í innlendri kauphöll   | 2.942.316        | 1.684.015        |
| Skráð í erlendum kauphöllum  | 630.822          | 493.940          |
| Önnur félög                  | 3.381.239        | 1.577.370        |
|                              | <b>6.954.377</b> | <b>3.755.326</b> |

### Önnur verðbréf

|                          |                   |                   |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| Ríkistryggð, verðtryggð  | 7.929.764         | 10.615.483        |
| Ríkistryggð, óverðtryggð | 4.866.048         | 6.009.699         |
| Önnur skuldabréf         | 6.098.377         | 5.138.457         |
| Skuldabréfasjóðir        | 537.438           | 1.488.756         |
| Hlutabréfasjóðir         | 693.068           | 652.741           |
| Fagfjárfestasjóðir       | 1.801.018         | 1.778.180         |
|                          | <b>21.925.712</b> | <b>25.683.316</b> |

|                                       |                   |                   |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Fjáreignir á gangvirði samtals</b> | <b>28.880.089</b> | <b>29.438.641</b> |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|

### Fjáreignir haldið til gjalddaga

|                              |           |           |
|------------------------------|-----------|-----------|
| Skráð ríkistryggð verðbréf * | 4.284.837 | 4.288.871 |
|------------------------------|-----------|-----------|

### Skuldabréf og aðrar langtíma kröfur greinast þannig:

|                           |               |                |
|---------------------------|---------------|----------------|
| Lán með veði í fasteignum | 92.386        | 179.543        |
| Lán með veði í lausafé    | 255           | 4.993          |
| Önnur skuldabréf          | 503           | 6.531          |
|                           | <b>93.145</b> | <b>191.067</b> |

|                             |                   |                   |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Fjárfestingaverðbréf</b> | <b>33.258.071</b> | <b>33.918.579</b> |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|

|                                                   |           |           |
|---------------------------------------------------|-----------|-----------|
| * Áætlað gangvirði fjáreigna haldið til gjalddaga | 4.100.148 | 4.165.055 |
|---------------------------------------------------|-----------|-----------|

## 17. Fjárfestingar vegna líftrygginga með fjárfestingaráhættu líftryggingataka

Lífís hefur boðið líftryggingatökum söfnunarlíftryggingar sem samanstanda annars vegar af líftryggingu og hins vegar söfnun í verðbréfasjóði. Kostnaður vegna líftryggingarinnar fer lækkandi eftir því sem söfnun eykst og fellur niður þegar söfnun verður hærri en líftryggingarfjárhæð. Í söfnunarlíftryggingu ber tryggingatakinn fjárfestingaráhættuna.

## 18. Viðskiptakröfur

|                                    | 2014             | 2013             |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Kröfur vegna innlendirar starfsemi | 3.764.285        | 3.761.357        |
| Kröfur vegna erlendirar starfsemi  | 1.508.164        | 1.148.107        |
| Aðrar kröfur                       | 11.506           | 16.350           |
| <b>Viðskiptakröfur</b>             | <b>5.283.955</b> | <b>4.925.815</b> |

## Breytingar á afskriftareikningi viðskiptakrafna

|                                     |                |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Staða í upphafi árs                 | 270.190        | 299.190        |
| Virðisrýrnun viðskiptakrafna        | 28.278         | 77.808         |
| Afskrifaðar tapaðar viðskiptakröfur | (73.578)       | (106.808)      |
| <b>Staða í lok árs</b>              | <b>224.890</b> | <b>270.190</b> |

## 19. Endurtryggingaeignir

|                                        | 2014             | 2013             |
|----------------------------------------|------------------|------------------|
| Hlutur endurtryggjenda í iðgjaldaskuld | 90.963           | 86.234           |
| Hlutur endurtryggjenda í tjónaskuld    | 1.295.966        | 1.297.805        |
| Kröfur á endurtryggjendur              | 4.851            | 42.316           |
| <b>Endurtryggingaeignir</b>            | <b>1.391.781</b> | <b>1.426.354</b> |

## 20. Aðrar kröfur

|                                                     | 2014             | 2013           |
|-----------------------------------------------------|------------------|----------------|
| Fyrirframgreiddir skattar                           | 319.273          | 308.450        |
| Geymslufé vegna erlendra viðskipta                  | 949.752          | 454.356        |
| Bundnar bankainnstæður vegna erlendra viðskipta     | 254.053          | 204.211        |
| Áfallnar vaxtatekjur og fyrirframgreiddur kostnaður | 17.403           | 27.042         |
| <b>Aðrar kröfur</b>                                 | <b>1.540.480</b> | <b>994.059</b> |

## 21. Handbært fé

Handbært fé í árslok greinist þannig:

|                                   | 2014             | 2013             |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Sjóður                            | 1.341            | 2.964            |
| Bankainnstæður í íslenskum krónum | 1.070.022        | 2.303.037        |
| Bankainnstæður í erlendri mynt    | 328.541          | 355.794          |
| <b>Handbært fé</b>                | <b>1.399.904</b> | <b>2.661.796</b> |

## 22. Hlutafé

Hlutafé Vátryggingafélags Íslands hf. greinist með eftirfarandi hætti í lok áranna 2014 og 2013:

|                                       | 2014             | 2013          |
|---------------------------------------|------------------|---------------|
| Hlutafé samkvæmt samþykktum félagsins | 2.502.757        | 100,00%       |
| Eigin hlutir                          | (64.277)         | (2,57%)       |
| <b>Hlutafé samkvæmt ársreikningi</b>  | <b>2.438.481</b> | <b>97,43%</b> |
|                                       |                  | 2.502.481     |
|                                       |                  | 99,99%        |

## 22. Hlutafé frh.

Eitt atkvæði fylgir hverjum einnar krónu hlut í félagini.

Samkvæmt lögum um hlutafélög skal félagið binda 25% af nafnverði hlutafjár í lögbundnum varasjóði, sem ekki má nota til að greiða hluthöfum arð. Yfirverði umfram 25% af nafnverði hlutafjár getur félagið ráðstafað.

Óráðstafað eigið fé er uppsafnaður hagnaður og tap félagsins að frádregnum arðgreiðslum og framlögum í lögbundinn varasjóð. Greiða má óráðstafað eigið fé til hluthafa sem arð. Hins vegar takmarka gjaldþolsákvæði þær fjárhæðir sem félagið getur greitt sem arð.

## 23. Gjaldþol

Reiknað lágmarksgjaldþol samstæðu Vátryggingafélags Íslands hf. samkvæmt lögum um vátryggingastarfsemi nam í árslok 2014 3.665 milljónum króna, reiknað gjaldþol 11.391 milljón króna og gjaldþolshlutfall 3,11. Á árinu 2013 nam reiknað lágmarksgjaldþol samstæðunnar 3.707 milljónum króna, reiknað gjaldþol samstæðunnar nam 13.802 milljónum króna og gjaldþolshlutfall var 3,72. Mismunur á reiknuðu gjaldþoli og bókfærðu eigin fé kemur þannig fram:

|                                           | 2014              | 2013              |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Gjaldþol samstæðu:</b>                 |                   |                   |
| Eigið fé samkvæmt efnahagsreikningi       | 15.956.483        | 16.624.184        |
| Viðskiptavild og aðrar óefnislegar eignir | (2.054.227)       | (978.113)         |
| Gagnkvæm fjármögnun innan samstæðu        | (11.506)          | (13.628)          |
| Fyrirhuguð arðgreiðsla                    | (2.500.000)       | (1.830.939)       |
| <b>Reiknað gjaldþol</b>                   | <b>11.390.750</b> | <b>13.801.504</b> |
| Reiknað lágmarksgjaldþol samstæðunnar     | 3.665.161         | 3.707.082         |
| Gjaldþolshlutfall                         | 3,11              | 3,72              |
| <b>Gjaldþol móðurfélagsins:</b>           |                   |                   |
| Reiknað gjaldþol móðurfélagsins           | 12.421.036        | 14.789.562        |
| Reiknað lágmarksgjaldþol móðurfélagsins   | 3.096.989         | 3.096.989         |
| <b>Gjaldþolshlutfall móðurfélagsins</b>   | <b>4,01</b>       | <b>4,78</b>       |

## 24. Vátryggingaskuld

|                                  | 2014              | 2013              |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Vátryggingaskuld (heild):</b> |                   |                   |
| Vegna tilkynntra tjóna           | 19.173.758        | 18.707.206        |
| Vegna ótilkynntra tjóna          | 2.944.771         | 3.002.619         |
| Tjónaskuld samtals               | 22.118.529        | 21.709.825        |
| Iðgjaldaskuld                    | 5.458.705         | 5.373.045         |
| <b>Vátryggingaskuld samtals</b>  | <b>27.577.234</b> | <b>27.082.870</b> |

## 24. Vátryggingaskuld frh.

|                                              | 2014              | 2013              |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Hlutdeild endurtryggjenda:</b>            |                   |                   |
| Vegna tilkynntra tjóna                       | 1.239.229         | 1.237.527         |
| Vegna ótilkynntra tjóna                      | 56.737            | 60.278            |
| Tjónaskuld                                   | 1.295.966         | 1.297.805         |
| Iðgjaldaskuld                                | 90.963            | 86.234            |
| <b>Hlutdeild endurtryggjenda samtals</b>     | <b>1.386.929</b>  | <b>1.384.039</b>  |
| <b>Vátryggingaskuld í eigin hlut:</b>        |                   |                   |
| Vegna tilkynntra tjóna                       | 17.934.529        | 17.469.679        |
| Vegna ótilkynntra tjóna                      | 2.888.034         | 2.942.341         |
| Tjónaskuld                                   | 20.822.563        | 20.412.020        |
| Iðgjaldaskuld                                | 5.367.742         | 5.286.811         |
| <b>Vátryggingaskuld í eigin hlut samtals</b> | <b>26.190.305</b> | <b>25.698.831</b> |

Áætlun vegna tilkynntra tjóna, tjónakostnaðar og orðinna en ótilkynntra tjóna er skuldfærð að frádregnu væntanlegu hrakvirði tjónamuna. Heildarfjárhæð hrakvirðis í árslok 2014 og 2013 er óveruleg.

Tjónaskuld er mat félagsins á fjárhæð óuppgjerðra tjónsatburða á uppgjörsdegi sem hafa verið tilkynntir félagini og einnig vegna tjónsatburða sem hafa átt sér stað á uppgjörsdegi en ekki verið tilkynntir félagini eða tilkynntir með ófulllnægjandi hætti. Iðgjaldaskuld er mat félagsins á skuldbindingum vegna þess tímabils sem eftir er af gerðum vátryggingasamningum á uppgjörsdegi.

### Þróun tjónaskulda á árinu 2014, tjón ársins:

|                                         | Heild             | Hlutdeild<br>endurtr. | Í eigin hlut      |
|-----------------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
| Greitt vegna tjóna sem urðu á árinu     | 5.302.135         | (121.854)             | 5.180.281         |
| Tjónaskuld vegna tjóna sem urðu á árinu | 8.237.012         | (95.257)              | 8.141.755         |
| Matsbreyting vegna tjóna fyrri ára      | (1.242.570)       | 39.224                | (1.203.346)       |
| <b>Tjón ársins</b>                      | <b>12.296.578</b> | <b>(177.887)</b>      | <b>12.118.690</b> |

Matsþróun tjónaskulda vegna tjóna fyrri ára var jákvæð á árinu um 1.243 milljónir króna eða 5,5% af tjónaskuld í lok fyrra árs. Matsþróun tjónaskulda í eigin hlut var jákvæð á árinu um 1.203 milljónir króna eða 6,7% af eigin tjónaskuld í lok fyrra árs.

### Greidd (bókfærð) tjón á árinu 2014 greinast þannig:

|                                     | Heild             | Hlutdeild<br>endurtr. | Í eigin hlut      |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
| Greitt vegna tjóna sem urðu á árinu | 5.302.135         | (121.854)             | 5.180.281         |
| Greitt vegna tjóna fyrri ára        | 6.585.739         | (57.872)              | 6.527.867         |
| <b>Greidd tjón alls</b>             | <b>11.887.874</b> | <b>(179.726)</b>      | <b>11.708.148</b> |

## 24. Vátryggingaskuld (frh)

### Þróun tjónaskulda á árinu 2013, tjón ársins:

|                                         | Heild             | Hlutdeild<br>endurtr. | Í eigin hlut      |
|-----------------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
| Greitt vegna tjóna sem urðu á árinu     | 4.747.615         | (92.653)              | 4.654.962         |
| Tjónaskuld vegna tjóna sem urðu á árinu | 7.482.348         | (41.208)              | 7.441.140         |
| Matsbreyting vegna tjóna fyrri ára      | 437.296           | (870.772)             | (433.476)         |
| <b>Tjón ársins</b>                      | <b>12.667.260</b> | <b>(1.004.633)</b>    | <b>11.662.627</b> |

Matsþróun tjónaskulda vegna tjóna fyrri ára var neikvæð á árinu um 437 milljónir króna eða 2,1% af tjónaskuld í lok fyrra árs. Matsþróun tjónaskulda í eigin hlut var jákvæð á árinu um 433 milljónir króna eða 2,1% af eigin tjónaskuld í lok fyrra árs.

### Greidd (bólkfærð) tjón á árinu 2013 greinast þannig:

|                                     | Heild             | Hlutdeild<br>endurtr. | Í eigin hlut      |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
| Greitt vegna tjóna sem urðu á árinu | 4.747.615         | (92.653)              | 4.654.962         |
| Greitt vegna tjóna fyrri ára        | 7.024.411         | (93.707)              | 6.930.704         |
| <b>Greidd tjón alls</b>             | <b>11.772.026</b> | <b>(186.360)</b>      | <b>11.585.666</b> |

Yfirlitstafla um matsþróun tjóna yfir tíu ára tímabil er í skýringu nr. 33

## 25. Viðskiptaskuldir og aðrar skuldir

|                                          | 2014             | 2013             |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| Viðskiptaskuldir                         | 697.372          | 315.018          |
| Tekjuskattar til greiðslu                | 263.872          | 476.274          |
| Skuldir vegna endurtryggingastarfsemi    | 56.346           | 68.089           |
| Aðrar skuldir                            | 630.233          | 580.530          |
| <b>Viðskiptaskuldir og aðrar skuldir</b> | <b>1.647.823</b> | <b>1.439.911</b> |

## 26. Fjármálagerningar

### 26.1 Flokkar fjármálagerninga

Fjáreignir samstæðunnar skiptast í eftirfarandi flokka fjármálagerninga:

#### 31. desember 2014

| Fjáreignir                          | Fjáreignir<br>á gangvirði | Lán og<br>kröfur | Fjáreignir<br>haldið til<br>gjalddaga | Samtals           | Gangvirði  |
|-------------------------------------|---------------------------|------------------|---------------------------------------|-------------------|------------|
| Verðbréf                            | 28.880.089                | 0                | 4.284.837                             | 33.164.927        | 32.980.237 |
| Viðskiptakröfur og aðrar kröfur     | 0                         | 5.713.775        | 0                                     | 5.713.775         | 0          |
| Geymslufé og bundnar bankainnstæður | 0                         | 1.203.805        | 0                                     | 1.203.805         | 0          |
| Handbært fé                         | 0                         | 1.399.904        | 0                                     | 1.399.904         | 0          |
| <b>Fjáreignir samtals</b>           | <b>28.880.089</b>         | <b>8.317.484</b> | <b>4.284.837</b>                      | <b>41.482.411</b> |            |

## 26. Fjármálagerningar frh.

31. desember 2013

| Fjáreignir                          | Fjáreignir<br>á gangvirði | Lán og<br>kröfur | Fjáreignir<br>haldið til<br>gjalddaga | Samtals           | Gangvirði  |
|-------------------------------------|---------------------------|------------------|---------------------------------------|-------------------|------------|
| Verðbréf                            | 29.438.641                |                  | 4.288.871                             | 33.727.512        | 33.603.696 |
| Viðskiptakröfur og aðrar kröfur     | 0                         | 5.452.374        | 0                                     | 5.452.374         | 0          |
| Geymslufé og bundnar bankainnstæður | 0                         | 658.566          | 0                                     | 658.566           | 0          |
| Handbært fé                         | 0                         | 2.661.796        | 0                                     | 2.661.796         | 0          |
| <b>Fjáreignir samtals</b>           | <b>29.438.641</b>         | <b>8.772.736</b> | <b>4.288.871</b>                      | <b>42.500.249</b> |            |

Samstæðan birtir ekki gangvirði annarra fjáreigna þar sem bókfært verð þeirra er talið endurspeglar gangvirðið.

### 26.2 Stigskipting gangvirðis

Taflan hér að neðan sýnir fjáreignir, færðar á gangvirði, flokkaðar eftir verðmatsaðferð. Matsaðferðunum er skipt í þrjú stig sem endurspeglar mikilvægi þeirra forsendna sem lagðar eru til grundvallar við ákvörðun gangvirðis eignanna. Stigin eru eftirfarandi:

**Stig 1:** Gangvirðismatið byggir á skráðum verðum á virkum markaði fyrir samskonar eignir og skuldur.

**Stig 2:** Gangvirðismatið byggir ekki á skráðum verðum á virkum markaði (stig 1) heldur á upplýsingum sem eru sannreyنانlegar fyrir eignina eða skuldina, annað hvort beint (t.d. verð) eða óbeint (t.d. afleiddar af verðum).

**Stig 3:** Gangvirðismatið byggir á mikilvægum upplýsingum öðrum en markaðsupplýsingum.

#### Samstæða

| 31. desember 2014                    | Stig 1            | Stig 2           | Stig 3           | Samtals           |
|--------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Fjáreignir á gangvirði               | 22.245.938        | 439.356          | 6.194.794        | 28.880.089        |
| Fjáreignir til gjalddaga á gangvirði | 1.675.822         | 2.424.326        | 0                | 4.100.148         |
| <b>Fjáreignir samtals</b>            | <b>23.921.760</b> | <b>2.863.682</b> | <b>6.194.794</b> | <b>32.980.237</b> |

#### Samstæða

| 31. desember 2013                    | Stig 1            | Stig 2           | Stig 3           | Samtals           |
|--------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Fjáreignir á gangvirði               | 24.712.591        | 593.814          | 4.132.236        | 29.438.641        |
| Fjáreignir til gjalddaga á gangvirði | 1.729.927         | 2.435.128        | 0                | 4.165.055         |
| <b>Fjáreignir samtals</b>            | <b>26.442.518</b> | <b>3.028.942</b> | <b>4.132.236</b> | <b>33.603.696</b> |

#### Við mat á fjáreignum sem falla undir stig 2 eru notaðar eftirfarandi aðferðir:

Í stig 2 eru færðar fjáreignir þar sem ekki er virkur markaður. Matið á eignunum ákvarðast af nýlegum viðskiptum ótengdra aðila eða kauptilboðum frá ótengdum aðilum. Einnig er stuðst við gangvirði annarra sambærilegra fjáreigna.

#### Við mat á fjáreignum sem falla undir stig 3 eru notaðar eftirfarandi aðferðir:

Við mat á fjáreignum sem falla undir stig 3 eru notuð gögn eins og verðmat frá rekstraraðilum fjárfestinga- og fagfjárfestasjóða, söluréttur eða verðmat félagsins byggt á afkomu eða samanburði við sambærilegar fjáreignir.

## 26.2 Stigskipting gangvirðis (frh.)

Breytingar sem falla undir stig 3 á árinu eru eftirfarandi:

|                         |                  |
|-------------------------|------------------|
| Staða 1.1.2014          | 4.132.236        |
| Keypt                   | 2.051.893        |
| Selt/afborganir         | (799.203)        |
| Flutt af stigi 1 og 2   | 198.960          |
| Vextir, matsbreyting    | 610.908          |
| <b>Staða 31.12.2014</b> | <b>6.194.794</b> |

## 26.3 Áhættustýring

VÍS hefur sett sér stefnu um samhæfða áhættustýringu þar sem tekið er tillit til ákvæða Solvency II löggjafarinnar og leiðbeinandi tilmæla Fjármálaeftirlitsins nr. 3/2014 um áhættustýringu og starfssvið tryggingastærðfræðings hjá vátryggingafélögum. Stefnan tekur einnig til dótturfélagsins Lífís. Unnið er að innleiðingu hennar. Innan samstæðunnar er virk áhættustýring sem hefur það hlutverk að stýra rekstrartengdri áhættu sem hún býr við. Helstu áhættuþættir eru vátryggingaáhætta, sambjöppunaráhætta, vaxtaáhætta, gengisáhætta, verðáhætta markaðsverðbréfa, útlánaáhætta og lausafjáráhætta. Í skýringum um áhættustýringu er gerð grein fyrir þeirri áhættu sem samstæðan býr við vegna ofangreindra áhættuþáttta, markmiðum, stefnu og aðferðum samstæðunnar við áhættumat, áhættustjórnunum og eiginfjáristýringu hennar.

## 26.4 Vaxtaáhætta

Vaxtaáhætta er tvíþætt. Annars vegar er um að ræða sjóðstreymisáhættu vegna þeirra vaxtaberandi eigna og skulda sem bera breytilega vexti og hins vegar gangvirðisáhættu vegna vaxtaberandi eigna sem færðar eru á gangvirði gegnum rekstrarreikning því vaxtabreytingar hafa áhrif á ávoxtunarkröfu þeirra fjáreigna og þar af leiðandi gangvirði þeirra. Vaxtaberandi eignir samstæðunnar samanstanda af skuldabrefum, útlánum og bankainnstæðum. Stærstur hluti vaxtaberandi eigna samstæðunnar er færður á gangvirði gegnum rekstrarreikning.

## Næmigreining

Í töflunni hér að neðan er sýnt hver áhrif af 50 og 100 punkta hækjun vaxta á vaxtaberandi eignir hefði á afkomu og eigið fé á reikningsskiladegi. Næmigreiningin tekur til þeirra vaxtaberandi eigna sem bera breytilega vexti og miðast hún við að allar aðrar breytur en þær sem eru hér til skoðunar séu fastar. Næmigreiningin tekur tillit til skattaáhrifa og endurspeglar því þau áhrif á rekstrarreikning og eigið fé.

Áhrif á afkomu og eigið fé eru þau sömu þar sem matsbreyting undirliggjandi fjármálagerninga er ekki í neinum tilvikum færð beint á eigið fé. Jákvað fjárhæð merkir hækjun á hagnaði og eigin fé. Lækkun vaxta hefði haft sömu áhrif en í gagnstæða átt.

|                            | 31.12.2014 |         | 31.12.2013 |         |
|----------------------------|------------|---------|------------|---------|
|                            | 50 pkt     | 100 pkt | 50 pkt     | 100 pkt |
| Áhrif á afkomu og eigið fé | 5.972      | 11.945  | 11.647     | 23.294  |

## 26.5 Gengisáhætta

Gengisáhætta er hættan af því að gangvirði eða framtíðar sjóðsflæði fjármálagerninga muni sveiflast vegna breytinga á gengi gjaldmiðla. Gengisáhætta myndast þegar mismunur er á stöðu eigna og skulda í erlendum gjaldmiðli.

Meirihluti eigna og skulda samstæðunnar er í íslenskum krónum en þó á samstæðan nokkuð af erlendum fjáreignum. Hér á eftir eru tilgreindir þeir gjaldmiðlar sem mest áhrif hafa á rekstur samstæðunnar. Upplýsingar um gengi og útreikning á flökti taka tillit til meðalgengis Seðlabanka Íslands en árslokagengi er miðgengi Íslandsbanka sem sótt er rafraent.

| Mynt | Árslokagengi |        | Meðalgengi |        | Ársflökt |
|------|--------------|--------|------------|--------|----------|
|      | 2014         | 2013   | 2014       | 2013   | 2014     |
| USD  | 127,03       | 115,05 | 116,75     | 122,23 | 10,4%    |
| EUR  | 154,60       | 158,51 | 154,86     | 162,38 | -2,5%    |
| GBP  | 197,37       | 190,23 | 192,17     | 191,22 | 3,8%     |
| DKK  | 20,77        | 21,25  | 20,77      | 21,77  | -2,2%    |
| NOK  | 17,08        | 18,92  | 18,54      | 20,83  | -9,7%    |
| SEK  | 16,23        | 17,95  | 17,03      | 18,78  | -9,6%    |

| Gengisáhætta 31.12.2014 | Eignir           | Skuldir          | Hrein staða      |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|
| USD                     | 2.469.142        | 1.289.063        | 1.180.079        |
| EUR                     | 1.011.709        | 389.762          | 621.947          |
| GBP                     | 1.439.664        | 633.872          | 805.792          |
| DKK                     | 39.183           | 0                | 39.183           |
| NOK                     | 16.956           | 0                | 16.956           |
| SEK                     | 1.105            | 0                | 1.105            |
| <b>Samtals</b>          | <b>4.977.759</b> | <b>2.312.697</b> | <b>2.665.062</b> |

| Gengisáhætta 31.12.2013 | Eignir           | Skuldir          | Hrein staða      |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|
| USD                     | 1.851.179        | 1.070.478        | 780.701          |
| EUR                     | 1.238.851        | 438.533          | 800.318          |
| GBP                     | 1.108.210        | 639.531          | 468.679          |
| DKK                     | 44.162           | 0                | 44.162           |
| NOK                     | 18.656           | 0                | 18.656           |
| SEK                     | 9.104            | 0                | 9.104            |
| <b>Samtals</b>          | <b>4.270.162</b> | <b>2.148.542</b> | <b>2.121.620</b> |

### Næmigreining

Í töflunni hér á eftir er sýnt hver áhrif af 5% og 10% hækjun á gengi íslensku krónunnar gagnvart viðkomandi gjaldmiðlum hefði á afkomu og eigið fé miðað við stöðu eigna og skulda í viðkomandi gjaldmiðli á reikningsskiladegi. Í töflu hér á undan má sjá þær erlendu eignir og skuldir sem næmigreiningin tekur til, en þær eru að verulegum hluta erlend verðbréf. Næmigreiningin miðast við að allar aðrar breytur en þær sem eru hér til skoðunar séu fastar. Næmigreiningin tekur tillit til 20% tekjuskatts og endurspeglar þau áhrif sem koma fram í rekstrarreikningi og á eigið fé. Áhrif á afkomu og eigið fé eru þau sömu þar sem matsbreyting undirliggjandi fjármálagerninga í erlendri mynt er ekki í neinum tilvikum færð beint á eigið fé. Lækkun á gengi íslensku krónunnar gagnvart eftирgreindum gjaldmiðlum hefði haft í för með sér hækjun á hagnaði og eigin fé. Hækjun á gengi íslensku krónunnar hefði haft sömu áhrif en í gagnstæða átt.

## 26.5 Gengisáhætta (frh)

### Áhrif á afkomu og eigið fé

|     | 31.12.2014 |        | 31.12.2013 |        |
|-----|------------|--------|------------|--------|
|     | 5%         | 10%    | 5%         | 10%    |
| USD | 47.203     | 94.406 | 31.228     | 62.456 |
| EUR | 24.878     | 49.756 | 32.013     | 64.025 |
| GBP | 32.232     | 64.463 | 18.747     | 37.494 |
| DKK | 1.567      | 3.135  | 1.766      | 3.533  |
| NOK | 678        | 1.356  | 746        | 1.492  |
| SEK | 44         | 88     | 364        | 728    |

## 26.6 Verðáhætta markaðsverðbréfa

Samstæðan á talsverðar eignir í markaðsverðbréfum, bæði hlutabréf og skuldabréf. Markaðsverðbréf ásamt handbæru fé mynda stærsta hluta þeirra eigna sem ætlað er að standa á móti vátryggingaskuld samstæðunnar.

Fjárfestingar samstæðunnar í markaðsverðbréfum eru að mestu leyti í skráðum eignum, en þó á samstæðan einnig fjárfestingar í óskráðum eignum. Fjárfestingar í hlutabréfum og markaðsskuldabréfum eru skilgreindar sem fjáreignir á gangvirði gegnum rekstrarreikning.

|                                                                   | 31.12.2014 | 31.12.2013 |
|-------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Hlutabréf og hlutabréfasjóðir á gangvirði gegnum rekstrarreikning | 8.364.210  | 5.192.021  |
| Skuldabréf og önnur verðbréf á gangvirði gegnum rekstrarreikning  | 20.515.880 | 24.246.621 |

Áhrif af 5% og 10% hækkan á markaðsverði hlutabréfa og skuldabréfa á afkomu og eigið fé að teknu tilliti til 20% tekjuskatts eru sýnd hér að neðan. 5% og 10% lækkan á markaðsvirði hefði sömu áhrif en í gagnstæða átt.

|                             | 31.12.2014 |           | 31.12.2013 |           |
|-----------------------------|------------|-----------|------------|-----------|
|                             | 5%         | 10%       | 5%         | 10%       |
| Hlutabréf - áhrif á afkomu  | 418.211    | 836.421   | 259.601    | 519.202   |
| Skuldabréf - áhrif á afkomu | 820.635    | 1.641.270 | 969.865    | 1.939.730 |

## 26.7 Útlánaáhætta

Útlánaáhætta er áhætta sem felst í því að mótaðilar samstæðunnar geti ekki staðið við skuldbindingar sínar og samstæðan tapi á fjáreignum sínum. Stjórnendur samstæðunnar fylgjast reglulega með þróun þeirra eigna sem tengjast útlánaáhættu.

### Hámarksútlánaáhætta greinist þannig:

|                                        | 31.12.2014        | 31.12.2013        |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Markaðsskuldabréf, lánshæfismat AA +   | 0                 | 350.614           |
| Markaðsskuldabréf, lánshæfismat BBB -  | 6.394.262         | 8.303.817         |
| Markaðsskuldabréf, lánshæfismat BB+/B+ | 3.160.283         | 0                 |
| Markaðsskuldabréf, lánshæfismat BB/B   | 364.121           | 8.479.088         |
| Markaðsskuldabréf, lánshæfismat BB-/B- | 6.037.430         | 0                 |
| Fjáreignir haldið til gjalddaga BBB -  | 2.700.199         | 2.680.472         |
| Fjáreignir haldið til gjalddaga BB/B   | 0                 | 1.608.399         |
| Fjáreignir haldið til gjalddaga BB-/B- | 1.584.639         | 0                 |
| Önnur markaðsverðbréf                  | 4.559.785         | 7.113.101         |
| Veðlán og önnur útlán                  | 93.145            | 191.067           |
| Viðskiptakröfur                        | 5.283.955         | 4.925.815         |
| Kröfur á endurtryggjendur              | 4.851             | 42.316            |
| Aðrar kröfur                           | 1.540.480         | 994.059           |
| Handbært fé                            | 1.399.904         | 2.661.796         |
|                                        | <b>33.123.052</b> | <b>37.350.543</b> |

Hámarksútlánaáhætta samstæðunnar er sú bókfærða staða sem sundurliðuð er hér að ofan.

### 26.8 Lausafjáráhætta

Lausafjáráhætta er hættan á að samstæðan hafi ekki yfir nægum lausum fjármunum að ráða eða geti ekki selt eignir í tæka tíð til að mæta fjárhagslegum skuldbindingum sínum þegar við á.

Reglulega er fylgst með stöðu lausafjárár, þróun sem orðið hefur og hvaða áhrif staða markaða og framtíðarhorfur hafa. Sérstök áhersla er lögð á að til sé laust fé til að mæta þeim hluta tjónaskulda sem væntanlegur er til greiðslu hverju sinni sem og öðrum skuldum. Laust fé samstæðunnar dugar mjög vel til þess að standa straum af væntu fjárútstreymi.

### Vænt sjóðflæði skulda, án vaxta, greinist þannig:

| 31.12.2014                          | Innan eins árs | 2016      | 2017+     | Samtals    |
|-------------------------------------|----------------|-----------|-----------|------------|
| Tjónaskuld                          | 10.118.508     | 5.823.354 | 6.176.666 | 22.118.528 |
| Viðskiptskuldir og aðrar skammt.sk. | 1.327.605      | 0         | 0         | 1.327.605  |
| 31.12.2013                          | Innan eins árs | 2015      | 2016 +    | Samtals    |
| Tjónaskuld                          | 9.980.043      | 5.622.098 | 6.107.684 | 21.709.825 |
| Viðskiptskuldir og aðrar skammt.sk. | 895.548        | 0         | 0         | 895.548    |

### 26.9 Vátryggingaáhætta

Vátryggingaáhætta er áhættan sem felst í því að iðgjöld sem innheimt eru hjá vátryggingatökum dugi ekki til að mæta þeim skuldbindingum sem leiða af gerðum vátryggingasamningum.

Helstu þættir vátryggingaáhætta eru tjónatíðniáhætta, tjónsfjárhæðaáhætta, endurtryggjendaáhætta og vátrygginga-skuldaráhætta. Hér á eftir verður gerð nánar grein fyrir þessum áhættuþáttum og birtar ýmsar kennistærðir til skýringar.

## 26.10 Tjónatíðniáhætta

Tjónatíðniáhætta er hættan á að fjöldi tjóna í einhverri vátryggingagrein eða af einhverri gerð verði meiri en ætlað var og gert er ráð fyrir í iðgjaldagrundvelli viðkomandi greina.

Stjórnendur fylgjast náið með tjónatíðni í hverri grein, einkum í tryggingum á einkamarkaði svo sem ökutækjatryggingum, húseigendatryggingum og heimilistryggingum þar sem vátryggingatakar eru margir og tjónatíðni er frekar há. Leitast er við að greina hugsanlega áhættubreytingu og gera viðeigandi ráðstafanir tímanlega. Það dregur úr tjónatíðniáhættu samstæðunnar að dreifa vátryggingaáhættunni sem mest milli greina og svæða. Samstæðan er með starfsemi í öllum greinaflokkum skaðatrygginga og er með öflugt dreifikerfi um allt land, auk lítils háttar starfsemi erlendis. Eftirfarandi tafla sýnir vægi einstakra greinaflokkja í iðgjöldum.

### Flokkar vátrygginga - Iðgjöld ársins

|                              | 2014          | 2013              |
|------------------------------|---------------|-------------------|
| Eignatryggingar              | 3.749.378     | 23,4%             |
| Sjó- og farmtryggingar       | 413.350       | 2,6%              |
| Lögböðnar ökutækjatryggingar | 5.081.807     | 31,7%             |
| Aðrar ökutækjatryggingar     | 2.199.861     | 13,7%             |
| Ábyrgðartryggingar           | 881.650       | 5,5%              |
| Slysa- og sjúkratryggingar   | 1.579.272     | 9,9%              |
| Líf- og heilsutryggingar     | 923.523       | 5,8%              |
| Endurtryggingar              | 1.193.961     | 7,4%              |
| <b>16.022.802</b>            | <b>100,0%</b> | <b>16.090.039</b> |
|                              |               | <b>100,0%</b>     |

### Innlend og erlend starfsemi - Iðgjöld ársins

|                   |               |                   |
|-------------------|---------------|-------------------|
| Innlend starfsemi | 14.826.718    | 92,5%             |
| Erlend starfsemi  | 1.196.084     | 7,5%              |
| <b>16.022.802</b> | <b>100,0%</b> | <b>16.090.039</b> |
|                   |               | <b>100,0%</b>     |

## 26.11 Tjónafjárhæðaáhætta

Tjónafjárhæðaáhætta er hættan á að tjónafjárhæðir verði að meðaltali hærri en ætlað var eða hæstu tjónafjárhæðir hærri eða stórtjón verði fleiri en ætlað var.

Flest tjón eru lítil. Tíðni tjóna minnkar eftir því sem tjónafjárhæðin vex, upp í miðlungstjón, stórtjón og stórtjónaatburði eða hamfarir þar sem ýmsar vátryggingagreinar og margir vátryggingatakar geta átt hlut að máli. Til að draga úr tjónafjárhæðaáhættu endurtryggir samstæðan sig. Að teknu tilliti til fjárhagslegrar stöðu sinnar útbýr samstæðan endurtryggingastefnu þar sem kveðið er á um hve mikla áhættu hún er tilbúin til að taka í eigin hlut og með hvaða hætti hún endurtryggir sig. Með endurtryggingum er dregið mjög úr tjónafjárhæðaáhættu, en við það myndast önnur áhætta, endurtryggjendaáhætta.

## 26.12 Vátryggingaskuldaráhætta

Vátryggingaskuldaráhætta er hættan á að óuppgjerð tjón eða önnur framtíðaráhætta sem tengist vátryggingastofninum sé vanmetin.

Vátryggingaskuldin skiptist í iðgjaldaskuld og tjónaskuld. Iðgjaldaskuldin er áætluð skuldbinding vegna gildandi vátryggingasamninga fram að næstu endurnýjun þeirra. Tjónaskuld er áætluð skuldbinding vegna orðinna óuppgjerðra tjóna bæði þeirra sem hafa verið tilkynnt samstæðunni og einnig vegna þeirra tjóna sem hafa orðið en hafa ekki enn verið tilkynnt til samstæðunnar. Styrkur vátryggingaskuldar, líkleg fjárhæð skuldbindinga og öryggi, er metinn með tölfraðilegum aðferðum.

## Næmigreining

Taflan sýnir hvaða áhrif 1% breyting á tjón4fjárhæðum, tjónaskuld og iðgjöldum hafa á afkomu og eigið fé samstæðunnar.

|                                                       | 2014    | 2013    |
|-------------------------------------------------------|---------|---------|
| Tjónafjárhæðir                                        | 96.950  | 93.301  |
| Tjónaskuld                                            | 166.581 | 163.296 |
| Iðgjöld miðað við óbreytt tjóna- og kostnaðarhlutföll | 9.858   | 13.436  |

## 26.13 Endurtryggjendaáhætta

Endurtryggjendaáhætta er hættan á að endurtryggjendur greiði ekki sinn hlut í tjónsatburðum. Mörg ár getur tekið að gera upp tjónaatburði. Á þeim tíma getur fjárhagsleg staða endurtryggjenda breyst á þann veg að þeir geti ekki staðið við skuldbindingar sínar. Í endurtryggingastefnu samstæðunnar er kveðið á um að endurtryggjendur hennar skuli hafa öryggismat frá alþjóðlegu matsfyrirtæki og sett eru mörk á hve mikla áhættu samstæðan endurtryggir hjá einum endurtryggjanda. Kröfur um öryggismat endurtryggjenda fara eftir áætluðum uppgjörstíma tjóna í viðkomandi samningi, en fjöldi endurtryggjenda á samningi og hámark áhættu hjá einum endurtryggjanda tekur auk þess mið af öryggismati þeirra. Eftirfarandi tafla sýnir hlutfallslega skiptingu iðgjalda til endurtryggjenda eftir öryggismati þeirra árið 2014 og áætlaða skiptingu árið 2015.

|               | 2015          | 2014  |
|---------------|---------------|-------|
| AA+           | 5,7%          | 5,9%  |
| AA-           | 77,7%         | 75,4% |
| A+            | 10,9%         | 12,9% |
| A             | 0,8%          | 1,6%  |
| A-            | 4,9%          | 4,2%  |
| <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |       |

## 26.14 Samsett hlutfall og rekstrarhlutfall

Samsett hlutfall sýnir samanlagðan tjónakostnað, rekstrarkostnað og endurtryggingakostnað sem hlutfall af iðgjöldum ársins. Rekstrarhlutfall er hlutfall kostnaðarliða af iðgjöldum ársins að viðbættum fjárfestingatekjur og öðrum tekjum af vátryggingarekstri.

Eftirfarandi tafla sýnir samsett hlutfall, rekstrarhlutfall og aðrar helstu lykiltölur vátryggingarekstrar síðastliðin fimm ár. Lífis varð hluti af samstæðunni 1. apríl 2012.

|                                              | 2014          | 2013         | 2012         | 2011          | 2010          |
|----------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Eigjöld tjónahlutfall                        | 78,6%         | 75,5%        | 75,6%        | 83,0%         | 80,3%         |
| Tjónahlutfall                                | 76,7%         | 78,7%        | 73,6%        | 82,1%         | 80,5%         |
| Rekstrarkostnaðarhlutfall                    | 21,4%         | 21,4%        | 21,6%        | 20,9%         | 21,1%         |
| Endurtryggingakostnaðarhlutfall              | 2,6%          | -2,3%        | 3,3%         | 3,1%          | 2,7%          |
| <b>Samsett hlutfall</b>                      | <b>100,7%</b> | <b>97,8%</b> | <b>98,5%</b> | <b>106,1%</b> | <b>104,3%</b> |
| Fjárfestingateknahlutfall                    | 7,4%          | 7,3%         | 6,8%         | 5,9%          | 7,6%          |
| Hlutfall annarra tekna af vátryggingarekstri | 1,0%          | 1,0%         | 0,8%         | 0,7%          | 0,7%          |
| <b>Rekstrarhlutfall</b>                      | <b>92,9%</b>  | <b>90,3%</b> | <b>91,6%</b> | <b>99,5%</b>  | <b>96,3%</b>  |

## 27. Tengdir aðilar

Tengdir aðilar eru þeir aðilar, eða félög í þeirra eigu, sem hafa umtalsverð áhrif á samstæðuna, beint eða óbeint. Tengdir aðilar eru fyrrum móðurfélag, stórir hluthafar, stjórnarmenn og nefndarmenn undirnefnda stjórnar, lykilstarfsmenn og fjölskyldur þeirra, sem og aðilar sem er stjórnað af eða eru verulega háðir samstæðunni, s.s. hlutdeildarfélög. Viðskipti við tengda aðila hafa verið gerð á sambærilegum grundvelli og viðskipti við ótengda aðila. Gerð er grein fyrir launum og hlunnindum stjórnenda í skýringu 10.

### Viðskipti við tengda aðila og stöður í efnahagsreikningi greinast þannig:

| <b>2014</b>               | <b>Tekjur</b> | <b>Gjöld</b>  | <b>Eignir</b> | <b>Skuldir</b> |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Tengd félög               | 16.352        | 26.821        | 16.601        | 0              |
| Stjórn og lykilstarfsmenn | 3.633         | 737           | 437           | 0              |
|                           | <b>19.986</b> | <b>27.557</b> | <b>17.037</b> | <b>0</b>       |

| <b>2013</b>               | <b>Tekjur</b> | <b>Gjöld</b>  | <b>Eignir</b> | <b>Skuldir</b> |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Tengd félög               | 38.232        | 33.906        | 27.460        | 0              |
| Stjórn og lykilstarfsmenn | 3.657         | 2.523         | 838           | 0              |
|                           | <b>41.890</b> | <b>36.429</b> | <b>28.298</b> | <b>0</b>       |

### 28. Ábyrgðir og önnur mál

Samstæðan hefur gert húsaleigusamninga á ýmsum stöðum á landinu. Greiðslubyrði samstæðunnar vegna húsaleigusamninga eru í árslok 2014 18 milljónir króna á mánuði og heildar skuldbindingin er 602 milljónir króna. Samningar þessir eru tímabundnir leigusamningar og gilda til 2017 - 2019.

Samkvæmt samningum þessum eru leigugreiðslur næsta árs 211 milljónir króna, á árum 2016-2019 eru þær 391 milljón króna.

Greidd leiga vegna þessara samninga á árinu 2014 var 212 milljónir króna og á árinu 2013 var hún 206 milljónir króna.

### Stefna slitastjórnar SPRON

Slitastjórn SPRON höfðaði mál með stefnu á hendur VÍS þann 19. júlí 2012 þar sem m.a er krafist riftunar á endurgreiðslu SPRON þann 31. október 2008 á peningamarkaðsláni sem VÍS veitti SPRON í september 2008. Félagið skilaði greinargerð í málínu þann 15. janúar 2013 og er það í þinglegri meðferð hjá Héraðsdómi Reykjavíkur. Fjárhæð kröfunnar frá slitastjórn SPRON nemur 2 milljörðum króna auk dráttarvaxta. Óvist er hvenær dómsniðurstaða mun liggja fyrir og kann dráttur á niðurstöðu dómstóla að hafa áhrif á endanlega fjárhæð kröfu slitastjórnar SPRON þar sem ekki er ljóst hvort og þá fyrir hvaða tímabil dráttarvextir reiknast ef kemur til þess að dómur falli VÍS í óhag. Aftur á móti, miðað við dómafordæmi og ákvæði vaxtalaga má ætla að meiri líkur en minni séu á því að upphafstími dráttarvaxta myndi taka mið af því tímamarki er dómsmálið var höfðað, þ.e. frá 19. júlí 2012.

Þann 4. nóvember 2014 krafðist SPRON þess að málínu yrði frestað þar til niðurstaða fengist í mál ákærvaldsins gegn fyrverandi stjórnarmönnum og forstjóra SPRON (sakamálið). Hæstiréttur Íslands kvað upp dóm þann 8. janúar 2015 þess efnis að málínu yrði frestað þar til fyrir lægi niðurstaða héraðsdóms í sakamálínu. Ekki er unnið að rannsókn á vegum sérstaks saksóknara sem beinist að félagini sjálfu eða núverandi eða fyrverandi stjórnendum þess. Með þessum dómi Hæstaréttar eykst óvissa um þann tíma sem líða mun þar til málínu líkur.

Stjórnendur félagsins telja málatilbúnað slitastjórnar byggðan á veikum grunni og telja að meiri líkur en minni séu á að félagið verði sýknað af kröfu slitastjórnarinnar. Af þeim sökum hefur ekki verið færð varúðarfærsla í ársreikningi samstæðunnar. Í því skyni að draga úr óvissu um áhrif ofangreinds dómsmáls á virði hlutabréfa VÍS og eiginfjárstöðu félagsins, skuldbatt Klakki ehf. sig í tengslum við hlutafjárúrboð í apríl 2013 til áskriftar að B-hlutum að verðmæti allt að 3,5 milljarðar króna (án atkvædis- og arðsréttar) komi til þess að dómsmálið falli VÍS í óhag. B-hlutirnir munu þá verða innleystir af VÍS innan 12 mánaða frá útgáfu þeirra á grunni endurheimta kröfu á hendur SPRON, söluandvirkni hennar eða afhendingar kröfu til Klakka fyrir 1 kr. ef hvorugt af framangreindu liggur fyrir. Fyrir liggur bankaábyrgð að fjárhæð 3,5 milljarðar króna til tryggingar á efndum Klakka ehf. á framangreindri áskrifti.

### 29. Atburðir eftir lok reikningsskiladags

Engir atburðir hafa orðið eftir lok reikningsskiladags sem krefjast lagfæringa eða breytinga á ársreikningnum.

## **30. Mikilvægar reikningsskilaaðferðir**

Reikningsskilaaðferðum sem er lýst hér á eftir hefur verið beitt með samræmdum hætti fyrir öll tímabil sem koma fram í ársreikningnum af öllum félögum í samstæðunni. Samstæðan hefur tekið upp alla alþjóðlega reikningsskilastaðla, breytingar á þeim og túlkanir sem gilda fyrir reikningsskilatímabil sem hófust 1. janúar 2014, Evrópusambandið hefur staðfest og eiga við um starfsemi hennar. Samstæðan hefur ekki tekið upp staðla, breytingar á stöðlum eða túlkanir sem taka gildi fyrir reikningsskilatímabil sem hefjast eftir 1. janúar 2014, en heimilt er að taka upp fyrr. Áhrif þess á reikningsskil samstæðunnar hafa ekki verið metin.

### **30.1 Samstæða**

Ársreikningur samstæðunnar innifelur ársreikninga móðurfélagsins og dótturfélaga þess. Dótturfélög eru þau félög þar sem samstæðan fer með yfírráð. Samstæðan fer með yfírráð þegar hún ber áhættu eða hefur ávinning af breytilegri arðsemi af hlutdeild sinni í félagi og getur haft áhrif á arðsemina vegna yfírráða sinna. Reikningsskil dótturfélaga eru innifalín í samstæðureikningnum frá því að yfírráð nást og þar til þeim lýkur.

Rekstrarniðurstaða keypta eða seldra dótturfélaga á árinu er meðtalín í samstæðurekstrarreikningi frá og með yfirtökudegi eða fram að söludegi eftir því sem við á.

Í samstæðureikningnum eru birtar tekjur, gjöld, eignir og skuldir samstæðunnar út á við og því er viðskiptum innan hennar eytt út við gerð reikningsskilanna. Ef við á eru gerðar leiðréttningar á reikningsskilum dótturfélaga til samræmis við reikningsskilaaðferðir samstæðunnar.

Þegar eignarhald móðurfélags á dótturfélagi er minna en 100% er færð hlutdeild minnihluta í eigin fé og rekstrarafkomu. Þar sem hlutdeild minnihluta nemur óverulegum fjárhæðum er hún ekki sýnd sérstaklega í ársreikningnum.

### **30.2 Dótturfélög**

Kaup á dótturfélögum eru færð samkvæmt kaupaðferð. Samkvæmt kaupaðferð eru eignir, skuldir og eiginfjárgerningar útgefni af samstæðunni, sem látin eru í skiptum fyrir yfírráð í keyptu félagi, metnar til gangvirðis á yfirtökudegi. Kostnaður tengdur kaupnum er færður í rekstrarreikning á því tímabili sem hann fellur til.

Ef kaupin fela í sér óvissa greiðslu er eignin eða skuldin sem tengist kaupnum metin á gangvirði á kaupdegi. Síðari breytingar á gangvirði slíkra eigna og skulda eru færðar til jöfnunar á kostnaði tengdum kaupnum þar sem þær uppfylla skilyrði um leiðréttingu á tímabilinu. Allar aðrar síðari breytingar á gangvirði óvissra eigna og skulda eru færðar í samræmi við viðeigandi staðla. Ekki eru færðar breytingar á óvissum greiðslum flokkuðum meðal eigin fjárár.

### **30.3 Viðskiptavíld**

Viðskiptavíld sem myndast við sameiningar er færð til eignar þann dag sem félagið nær yfírráðum í keyptu félagi. Viðskiptavíld er mismunur á kaupverði dótturfélags og hlutdeild í hreinni eign þess eftir að eignir og skuldir hafa verið metnar til gangvirðis á yfirtökudegi. Viðskiptavíld er ekki afskrifuð heldur metin árlega með tilliti til virðisýrnunar eða oftar ef vísbendingar eru um virðisýrnun. Við framkvæmd virðisýrnunarprófs er viðskiptavildinni skipt niður á fjárskapandi einingar. Þær fjárskapandi einingar sem viðskiptavildinni hefur verið úthlutað á eru prófaðar með tilliti til virðisýrnunar og ef bókfært verð er hærra en virði þeirra hefur virðisýrnun átt sér stað. Hafi virðisýrnun átt sér stað er viðskiptavíld fyrst færð niður og síðan aðrar eignir sem tilheyra viðkomandi einingu. Óheimilt er að bakfæra áður færða virðisýrnun viðskiptavíldar á síðari tímabilum.

### **30.4 Viðskiptasambönd**

Viðskiptasambönd sem urðu til við yfirtöku á rekstri, eru afskrifuð á áætluðum nýtingartíma, 10 árum.

## 30.5 Tekjur

### Iðgjöld

Tekjfærð iðgjöld í rekstrarreikningi eru þau iðgjöld sem falla til á rekstrarárinu að viðbættum yfirfærðum iðgjöldum frá fyrra ári en að frádregnum iðgjöldum til næsta árs sem færast sem iðgjaldaskuld. Iðgjaldaskuld í efnahagsreikningi er sá hluti iðgjalda vegna tekinnar vátryggingahættu sem ekki er útrunninn.

### Arður og vaxtatekjur

Arður af fjárfestingum er tekjfærður á þeim degi sem arðsréttur hefur stofnast.

Vaxtatekjur eru færðar þegar líklegt þykir að samstæðan muni hafa hagrænan ávinning af þeim og unnt er að meta fjárhæð teknanna með áreiðanlegum hætti. Vaxtatekjur eru færðar eftir því sem þær falla til miðað við virka vexti. Virkir vextir eru sú ávöxtunarkrafa sem núvirðir áætlað sjóðstremi eða tekjur yfir áætlaðan líftíma fjáreignarinnar þannig að það jafngildi bókfærðri fjárhæð fjáreignarinnar.

## 30.6 Gjöld af vátryggingastarfsemi

Gjaldfærð tjón í rekstrarreikningi eru tjón sem urðu á árinu ásamt endurmati tjóna vegna fyrri ára. Tjónaskuld í efnahagsreikningi er heildarfjárhæð tilkynntra óuppgerðra tjóna auk tryggingafræðilegrar áætlunar fyrir orðnum en ótilkynntum tjónum.

### 30.7 Vátryggingasamningar

Félagið gefur út samninga sem flytja bæði vátryggingalega og fjármálalega áhættu frá viðskiptavinum til þess.

#### Skilgreining vátryggingasamninga

Með vátryggingasamningi tekur vátryggjandinn að sér að bæta vátryggðum fjárhagslegar afleiðingar vátryggingaatburðar sem kveðið er á um í vátryggingaskilmálum.

Vátryggingaatburðurinn er óviss, ekki er vitað hvort hann verður eða hvenær og oftast er ekki vitað hverjar fjárhagslegar afleiðingar hans verða ef til hans kemur.

#### Flokkun vátrygginga

Vátryggingasamningar sem teljast til skaðatrygginga eru á sviði ábyrgðartrygginga, slysatrygginga og eignatrygginga, þar með talið sjó- og farmtryggingar.

Ábyrgðartryggingar vernda viðskiptavini félagsins gegn þeiri áhættu að valda þriðja aðila fjárhagslegu tjóni eða afleiddu tjóni vegna lögmætrar starfsemi.

Slysatryggingar bæta vátryggðum eigin skaða í samræmi við skilmála.

Eignatryggingar greiða bætur til viðskiptavina samstæðunnar vegna tjóns eða taps á eignum. Viðskiptavinir í atvinnurekstri geta einnig átt kröfu um bætur vegna tapaðs hagnaðar verði hinar tryggðu eignir fyrir tjóni, þannig að atvinnureksturinn dragist saman eða falli niður tímabundið.

Líftryggingar taka til mannlegs lífs, til dæmis dauða og þess að lifa út vátryggingatímann. Iðgjöld teljast til tekna á því tímabili sem vátryggingasamningurinn gildir og bætur eru gjaldfærðar á því tímabili sem tjónið verður.

#### Fjárfestingar með fjárfestingaráhættu líftryggingataka

Fjárfestingar með fjárfestingaráhættu líftryggingataka eru fjáreignir í eigu félagsins sem vátryggingatakar í söfnunar-líftryggingum hafa valið og bera fjárfestingaráhættu af samkvæmt skilmálum söfnunarlíftrygginga. Liftryggingaskuld með fjárfestingaráhættu líftryggingataka er skuldbinding félagsins gagnvart vátryggingatökunum að sömu fjárhæð.

## **Vátryggingaskuld**

Samstæðan metur í lok reikningsárs hvort tilfærð vátryggingaskuld sé nægjanleg til þess að standa við áætlaðar skuldbindingar samstæðunnar vegna gerðra vátryggingasamninga með því að meta framtíðar fjárfleði vátryggingaskuldar. Allar breytingar á vátryggingaskuldinni koma fram í rekstrarreikningi. Við gerð matsins er tekið tillit til áætlana vegna allra samningsbundinna sjóðshreyfinga vegna tjóna og tjónakostnaðar.

## **Endurtryggingasamningar**

Endurtryggingasamningar eru gerðir í þeim tilgangi að draga úr áhættu samstæðunnar. Endurtryggingasamningar eru ýmist hlutfallslegir eða bera alla áhættu fari tjónsatburður umfram fyrirfram umsamda tjónsfjárhæð.

Kröfur á endurtryggjendur vegna iðgjalfa og tjóna eru færðar sem endurtryggingaeignir. Þar er um að ræða kröfur vegna hlutdeildar þeirra í tjónum samkvæmt endurtryggðum vátryggingasamningum og hlutdeild í iðgjaldaskuld. Skuldbindingar vegna endurtrygginga eru hlutdeild þeirra í iðgjöldum vegna endurtryggingasamninga sem gjaldfærð er í rekstrarreikningi við endurnýjun endurtryggingasamninga.

## **30.8 Erlendir gjaldmiðlar**

Gengismunur er færður í rekstrarreikning á því tímabili sem hann fellur til.

## **30.9 Fjármagnskostnaður**

Fjármagnskostnaður er gjaldfærður á því tímabili sem hann fellur til.

## **30.10 Tekjuskattur**

Gjaldfærðir tekjuskattar samanstanda af tekjusköttum til greiðslu og frestuðum tekjusköttum.

### **Tekjuskattur til greiðslu**

Tekjuskattar til greiðslu eru tekjuskattar sem áætlað er að komi til greiðslu á næsta ári vegna skattskylds hagnaðar ársins auk leiðréttинга á tekjusköttum til greiðslu vegna fyrrí ára. Skattskyldur hagnaður er að jafnaði annar en reikningshaldslegur hagnaður. Reiknaðir tekjuskattar miðast við gildandi skatthlutföll á reikningsskiladegi.

### **Frestaður tekjuskattur**

Frestaðir tekjuskattar stafa af tímabundnum mismun efnahagsliða í skattuppgjöri annars vegar og ársreikningi hins vegar þar sem tekjuskattsstofn samstæðunnar er miðaður við aðrar forsendur en reikningsskil hennar. Frestaðir tekjuskattar eru ekki færðir vegna viðskiptavildar sem ekki er skattalega frádráttarbær. Frestaðir tekjuskattar miðast við gildandi skatthlutfall á reikningsskiladegi.

Skatteign er metin á reikningsskiladegi og er einungis færð að því marki sem líklegt er að hún nýtist á móti skattskyldum hagnaði í framtíðinni.

Frestaðir tekjuskattar eru gjaldfærðir í rekstrarreikningi nema þegar þeir tengjast liðum sem færðir eru beint á eigið fé en þá eru þeir einnig færðir þar.

## **30.11 Rekstrarfjármunir**

Eignir eru skráðar meðal rekstrarfjármuna þegar líklegt er að hagrænn ávinningur tengdur eigninni muni nýtast samstæðunni og hægt er að meta kostnað vegna eignarinnar með áreiðanlegum hætti. Rekstrarfjármunir eru færðir á upphaflegu kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisrýrnun. Kostnaðarverð rekstrarfjármuna samanstendur af kaupverði og öllum beinum kostnaði við að koma eigninni í tekjuhæft ástand.

Rekstrarfjármunir eru færðir samkvæmt kostnaðarverðsaðferð að frádegnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisrýrnun.

Afskriftir eru færðar á kerfisbundinn hátt á áætluðum nýtingartíma eignarinnar að teknu tilliti til vænts hrakvirðis. Afskriftaraðferð, áætlaður nýtingartími og hrakvirði er endurmetið að minnsta kosti árlega.

Hagnaður vegna sölu rekstrarfjármuna er mismunur söluverðs og bókfærðs verðs eigna á söludegi og er fært í rekstrarreikning meðal annarra tekna.

### **30.12 Hugbúnaður**

Hugbúnaður er eignfærður á kostnaðarverði að frádegnum afskriftum. Kostnaðarverð hugbúnaðar samanstendur af kaupverði hans og öllum beinum kostnaði við að koma honum í notkun. Hugbúnaður er afskrifaður línulega á 3 til 10 árum frá því hann er tekinn í notkun.

### **30.13 Fjáreignir**

Fjáreignir samstæðunnar skiptast í fjáreignir á gangvirði gegnum rekstrarreikning, fjáreignir haldið til gjalddaga og lán og kröfur. Fjáreignir eru færðar á gangvirði við upphaflega skráningu í bókhald að teknu tilliti til viðskiptakostnaðar þegar um er að ræða fjármálagerninga sem ekki eru færðar á gangvirði eftir upphaflega skráningu. Eftir upphaflega skráningu eru fjáreignir á gangvirði gegnum rekstrarreikning færðar á gangvirði en fjáreignir haldið til gjalddaga og lán og kröfur eru færð á afskrifuðu kostnaðarverði í samræmi við aðferð virkra vaxta.

Fjáreignir sem ætlað er að halda til gjalddaga eru færðar á gangvirði að viðbættum viðskiptakostnaði á viðskiptadegi þegar samstæðan hefur gert samning um afhendingu eða móttöku fjáreigna innan tiltekins tíma. Fjáreignir á gangvirði gegnum rekstrarreikning eru upphaflega færðar á gangvirði.

Gangvirði er verð í venjubundnum viðskiptum með eign eða skuld á matsdegi. Nánar tiltekið er gangvirði eigna það verð sem fengist við sölu eigna en gangvirði skulda það verð sem greitt væri fyrir yfirfærslu skuldar í hefðbundnum viðskiptum markaðsaðila.

#### **Virkir vextir**

Aðferð virkra vaxta felst í því að reiknað er endurgreiðsluvirði fjáreignar eða fjárskuldar og vaxtatekjum og vaxtagjöldum jafnað á liftímanum. Virkir vextir er sú ávöxtunarkrafa sem núvirðir áætlað sjóðstreymi eða tekjur yfir áætlaðan líftíma fjármálagernings, eða yfir styttra tímabil ef við á, þannig að það jafngildi bókfærðri fjárhæð fjáreignarinnar eða fjárskuldarinnar í efnahagsreikningi.

Vaxtatekjur eru færðar miðað við virka vexti fyrir alla fjármálagerninga aðra en þá sem skilgreindir eru sem fjáreignir á gangvirði gegnum rekstrarreikning.

#### **Fjáreignir á gangvirði gegnum rekstrarreikning**

Fjáreignir eru flokkaðar á gangvirði gegnum rekstrarreikning þegar tilgangurinn er að hagnast á skammtímbreytingum. Sama á við um allar aðrar fjáreignir sem samstæðan tilgreinir á gangvirði gegnum rekstrarreikning.

Gangvirðisbreyting fjárfestinga í verðbréfum samanstendur af breytingum á gangvirði, arðstekjum, vaxtatekjum og verðbótum

Fjáreign, má tilgreina sem fjáreign á gangvirði gegnum rekstrarreikning við upphaflega skráningu ef eitt af eftirfarandi skilyrðum er uppfyllt:

- Flokkunin kemur í veg fyrir eða minnkar ósamræmi í mati eða skráningu.
- Fjáreignin er hluti af safni fjáreigna eða fjárskulda eða hvoru tveggja og er metin á gangvirði í samræmi við skráða stefnu samstæðunnar við áhættustýringu eða fjárfestingastefnu.
- Fjáreignin er hluti af samningi sem felur í sér eina eða fleiri samsetta afleiðu og heimilt er að allur samsetti fjármálagerningurinn (eign eða skuld) sé færður á gangvirði gegnum rekstrarreikning.

## Fjárfestingar til gjalddaga

Fjáreignir eru flokkaðar sem fjárfestingar til gjalddaga þegar samstæðan á fjárfestingar í skuldabréfum, og hefur fyrirætlanir og getu til að eiga til gjalddaga. Fjárfestingar til gjalddaga eru færðar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti að frádreginni virðisrýrnun þegar við á.

## Lán og kröfur

Viðskiptakröfur, lán og aðrar kröfur sem hafa fastar greiðslur og eru ekki skráðar á virkum markaði eru flokkuð sem lán og kröfur. Lán og kröfur eru færðar á afskrifuðu kostnaðarverði með aðferð virkra vaxta að frádreginni virðisrýrnun. Vaxtatekjur af lánum og kröfum eru færðar miðað við virka vexti.

## Virðisrýrnun fjáreigna

Á reikningsskiladegi er bókfært verð fjáreigna, annarra en fjáreigna á gangvirði gegnum rekstrarreikning, metið í þeim tilgangi að kanna hvort vísbendingar séu um virðisrýrnun. Virðisrýrnun hefur orðið ef vænt framtíðarsjóðstreymi miðað við upphaflega virka vexti er lægra en bókfært verð. Ef virðisrýrnun á ekki lengur við er hún bakfærð, þó aldrei umfram áður færða lækkun.

Eignasafn fjáreigna er metið til virðisrýrnunar ef einstakar eignir eru þess eðlis að þær verði ekki metnar hver fyrir sig.

Áður gjalfærð virðisrýrnun eiginfjárgerninga er ekki bakfærð í rekstrarreikning. Hækkan á gangvirði eftir að virðisrýrnun hefur verið gjalfærð er færð á meðal eigin fjár.

Á hverjum uppgjörsdegi er kannað hvort til staðar sé hlutlæg vísbending um virðisrýrnun fjáreigna sem ekki eru færðar á gangvirði gegnum rekstrarreikning. Fjáreign telst hafa rýrnað í virði ef hlutlægar vísbendingar eru um að atburður hafi átt sér stað, eftir upphaflega skráningu eignarinnar, sem leiðir til þess að vænt framtíðarsjóðstreymi af eigninni verði lægra en áður var talið og hægt er að meta áhrif atburðarins með áreiðanlegum hætti.

Við mat á virðisrýrnun einstakra flokka fjáreigna styðst félagið við sögulega reynslu af slíkum eignum, þá dagsetningu sem hægt væri að endurheimta tapið og fjárhæð taps, með tilliti til mats stjórnenda á hvort núverandi efnahags- og lánasamstæður leiði til að tapið verði í raun hærra eða lægra en söguleg reynsla segir til um.

## Afskráning fjáreigna

Samstæðan afskráir fjáreignir aðeins þegar samningsbundinn réttur til framtíðarsjóðstreymis af fjáreigninni er ekki lengur til staðar eða þegar áhættan eða ávinningurinn af fjáreigninni flyst yfir á annan aðila.

### 30.14 Virðisrýrnun

Á reikningsskiladegi fara stjórnendur yfir bókfært verð efnislegra og óefnislegra eigna í þeim tilgangi að kanna hvort vísbendingar séu um virðisrýrnun. Sé slík vísbending til staðar er endurheimtanlegt virði eignarinnar metið. Endurheimtanlegt virði fjárskapandi einingar sem eignin fellur undir er metið þegar ekki er hægt að meta endurheimtanlegt virði einstakra eigna.

Endurheimtanlegt virði er annað hvort gangvirði að frádregnun áætluðum sölukostnaði eða nýtingarvirði eignar, hvort sem hærra reynist. Nýtingarvirði er áætlað framtíðarfjárvístreymi sem er núvært með vöxtum fyrir skatta þar sem vextirnir endurspeglar mat markaðarins á tímavirði peninga hverju sinni og þeirri áhættu sem fylgir eigninni.

Óefnislegar eignir með óskilgreindan endingartíma og óefnislegar eignir sem eru ekki tilbúnar til notkunar eru á hverju ári prófaðar með tilliti til virðisrýrnunar og oftar ef vísbending er um virðisrýrnun.

Sé endurheimtanlegt virði eignar metið lægra en bókfært verð er virði hennar fært niður í endurheimtanlegt virði. Tap vegna virðisrýrnunar er fært í rekstrarreikning.

Ef tap vegna virðisrýrnunar snýst við er bókfært verð eignarinnar hækkað aftur en þó aldrei umfram bókfært verð fyrir virðisrýrnun. Bakfærsla virðisrýrnunar færst í rekstrarreikning. Ekki er heimilt að bakfæra virðisrýrnun viðskiptavildar.

### **30.15 Skuldbindingar**

Skuldbinding er færð þegar samstæðan ber lagalega eða áætlaða skuldbindingu vegna liðinna atburða, líklegt er talið að til greiðslu komi og hægt er að meta fjárhæð hennar með áreiðanlegum hætti.

Fjárhæð skuldbindingar er byggð á besta mögulega mati á skuldinni sem er fyrilliggjandi á reikningsskiladegi. Ef skuldbindingin er metin út frá áætluðu framtíðarsjóðstreymi er hún færð miðað við nūvirt áætlað sjóðstreymi.

Þegar virði skuldbindingarinnar er endurheimtanlegt frá þriðja aðila er fjárhæð hennar færð til eignar.

### **30.16 Fjárskuldir og eiginfjárgerningar**

#### **Flokkun í skuldir og eigið fé**

Skuldir og eiginfjárgerningar eru flokkaðir sem fjárskuldir eða eigið fé, eftir eðli samnings.

Eiginfjárgerningur er hvers konar samningur sem felur í sér eftirstæða hagsmuni í eignum félags eftir að allar skuldir hans hafa verið dregnar frá.

#### **Ábyrgðarskuldbindingar**

Ábyrgðarskuldbindingar vegna fjárskulda eru upphaflega færðar á gangvirði. Við síðara mat eru aðrar ábyrgðarskuldbindingar, en þær sem flokkaðar eru á gangvirði gegnum rekstrarreikning, færðar við því sem hærra reynist:

- fjárhæð undirliggjandi skuldar sem metin er í samræmi við IAS 37 - *Skuldbindingar, óvissar skuldir og óvissar eignir*
- fjárhæð upphaflegs samnings að frádegnum uppsöfnuðum afskriftum í samræmi við reglur um skráningu tekna.

#### **Fjárskuldir**

Fjárskuldir samstæðunnar samanstanda af viðskiptaskuldum og öðrum skuldum. Fjárskuldir eru upphaflega færðar á gangvirði að frádegnum viðskiptakostnaði og eru felldar út úr ársreikningi ef skuldbindingar samstæðunnar sem skilgreindar eru í samningi eru greiddar, falla úr gildi, er vísað frá eða þeim er aflétt.

## **31. Ársfjórðungayfirlit (óendurskoðað)**

|                                            | <b>Samtals 2014</b> | <b>1F2014</b>   | <b>2F2014</b>  | <b>3F2014</b>  | <b>4F2014</b>  |
|--------------------------------------------|---------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
| Iðgjöld tímabilsins                        | 16.022.802          | 3.860.541       | 3.920.632      | 4.071.947      | 4.169.682      |
| Eigin iðgjöld                              | 15.420.013          | 3.700.083       | 3.773.016      | 3.916.771      | 4.030.143      |
| Fjárfestingatekjur                         | 2.438.958           | 170.899         | 492.375        | 763.214        | 1.012.470      |
| Aðrar tekjur                               | 163.429             | 47.311          | 36.527         | 34.519         | 45.072         |
| Heildartekjur                              | 18.022.400          | 3.918.292       | 4.301.918      | 4.714.505      | 5.087.685      |
| Tjón tímabilsins                           | (12.296.578)        | (2.973.618)     | (2.811.277)    | (3.268.884)    | (3.242.799)    |
| Eigin tjón                                 | (12.118.691)        | (2.938.414)     | (2.783.851)    | (3.203.569)    | (3.192.857)    |
| Rekstrarkostnaður                          | (3.918.914)         | (1.000.708)     | (993.859)      | (944.538)      | (979.809)      |
| Virðisrýrnun viðskiptakrafna og vaxtagjöld | (31.070)            | (7.075)         | (5.635)        | (14.657)       | (3.703)        |
| Hagnaður fyrir tekjuskatta                 | 1.953.725           | (27.904)        | 518.573        | 551.741        | 911.316        |
| Tekjuskattar                               | (243.705)           | 13.874          | (53.614)       | (96.837)       | (107.128)      |
| <b>Heildarhagnaður tímabilsins</b>         | <b>1.710.020</b>    | <b>(14.030)</b> | <b>464.959</b> | <b>454.904</b> | <b>804.188</b> |

### 31. Ársfjórðungayfirlit (óendurskoðað frh)

|                                           | <b>Samtals 2013</b> | <b>1F2013</b>  | <b>2F2013</b>  | <b>3F2013</b>  | <b>4F2013</b>  |
|-------------------------------------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Iðgjöld tímabilsins                       | 16.090.039          | 4.024.493      | 3.946.406      | 4.058.015      | 4.061.125      |
| Eigin iðgjöld                             | 15.447.269          | 3.877.660      | 3.774.860      | 3.888.610      | 3.906.139      |
| Fjárfestingatekjur                        | 2.630.729           | 975.890        | 398.274        | 1.082.663      | 173.902        |
| Aðrar tekjur                              | 154.782             | 34.116         | 46.758         | 33.639         | 40.269         |
| Heildartekjur                             | 18.232.781          | 4.887.666      | 4.219.892      | 5.004.912      | 4.120.310      |
| Tjón tímabilsins                          | (12.667.260)        | (3.037.960)    | (2.798.874)    | (2.897.967)    | (3.932.459)    |
| Eigin tjón                                | (11.662.627)        | (3.020.704)    | (2.763.851)    | (2.868.117)    | (3.009.955)    |
| Rekstrarkostnaður                         | (3.934.148)         | (999.412)      | (978.392)      | (932.571)      | (1.023.774)    |
| Virðisýrnun viðskiptakrafna og vaxtagjöld | (80.228)            | (38.394)       | (21.823)       | (19.660)       | (351)          |
| Hagnaður fyrir tekjuskatta                | 2.555.778           | 829.157        | 455.826        | 1.184.564      | 86.230         |
| Tekjuskattar                              | (401.732)           | (118.178)      | (72.381)       | (235.773)      | 24.600         |
| <b>Heildarhagnaður tímabilsins</b>        | <b>2.154.046</b>    | <b>710.978</b> | <b>383.445</b> | <b>948.791</b> | <b>110.831</b> |

### 32. Lykilhlutföll (óendurskoðað)

|                                 | <b>Samtals 2014</b> | <b>1F2014</b> | <b>2F2014</b> | <b>3F2014</b> | <b>4F2014</b> |
|---------------------------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Tjónahlutfall                   | 76,7%               | 77,0%         | 71,7%         | 80,3%         | 77,8%         |
| Eigið tjónahlutfall             | 78,6%               | 79,4%         | 73,8%         | 81,8%         | 79,2%         |
| Rekstrarkostnaðarhlutfall       | 21,4%               | 22,7%         | 22,1%         | 20,2%         | 20,5%         |
| Endurtryggingakostnaðarhlutfall | 2,6%                | 3,2%          | 3,1%          | 2,2%          | 2,0%          |
| Samsett hlutfall                | 100,7%              | 102,9%        | 96,9%         | 102,7%        | 100,4%        |
| Gjaldþolshlutfall samstæðu      | 3,1                 | 3,7           | 3,7           | 3,8           | 3,1           |
| Gjaldþolshlutfall móðurfélags   | 4,0                 | 4,8           | 4,9           | 4,9           | 4,0           |

|                                 | <b>Samtals 2013</b> | <b>1F2013</b> | <b>2F2013</b> | <b>3F2013</b> | <b>4F2013</b> |
|---------------------------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Tjónahlutfall                   | 78,7%               | 75,5%         | 70,9%         | 71,4%         | 96,8%         |
| Eigið tjónahlutfall             | 75,5%               | 77,9%         | 73,2%         | 73,8%         | 77,1%         |
| Rekstrarkostnaðarhlutfall       | 21,4%               | 21,7%         | 21,7%         | 20,1%         | 22,0%         |
| Endurtryggingakostnaðarhlutfall | -2,3%               | 3,2%          | 3,5%          | 3,4%          | -18,9%        |
| Samsett hlutfall                | 97,8%               | 100,4%        | 96,1%         | 94,9%         | 100,0%        |
| Gjaldþolshlutfall samstæðu      | 3,7                 | 3,9           | 4,0           | 4,2           | 3,7           |
| Gjaldþolshlutfall móðurfélags   | 4,8                 | 5,1           | 5,2           | 5,4           | 4,8           |

### 33. Þróun tjónaskulda (óendurskoðað)

Taflan sýnir mat samstæðunnar á endanlegri fjárhæð tjóna hvers tjónsárs og hvernig það mat hefur þróast milli ára. Þróun milli ára gefur til kynna hæfni samstæðunnar til ákvarða skuldbindingar sínar vegna våtryggingasamninga. Hafa ber í huga að fjárhæðir eru ekki færðar til fasts verðlags og því hafa verðlagsbreytingar nokkur áhrif á þróun milli ára. Í neðri töflunni, tjón í eigin hlut, hefur hlutur endurtryggjenda verið dreginn frá þeim fjárhæðum sem birtar eru í efri töflunni. Töflur eru breyttar frá síðasta ársrekningi.

#### Heildarfjárhæðir í millj. kr.

|                                | 2005  | 2006  | 2007   | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | Samtals       |
|--------------------------------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|
| Mat á endanlegum tjónakostnaði |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |               |
| Í lok tjónsárs                 | 7.964 | 9.379 | 11.158 | 11.732 | 12.197 | 12.966 | 14.117 | 12.644 | 12.230 | 13.539 |               |
| einu ári síðar                 | 8.042 | 9.153 | 11.310 | 12.643 | 12.334 | 12.168 | 14.390 | 13.974 | 12.741 |        |               |
| tveimur árum síðar             | 7.817 | 9.394 | 11.574 | 12.562 | 12.736 | 12.091 | 13.921 | 13.142 |        |        |               |
| þremur árum síðar              | 7.885 | 9.143 | 11.164 | 12.201 | 12.338 | 11.767 | 13.226 |        |        |        |               |
| fjórum árum síðar              | 7.363 | 9.011 | 11.074 | 12.172 | 12.227 | 11.745 |        |        |        |        |               |
| fimm árum síðar                | 7.241 | 9.082 | 11.091 | 12.208 | 12.106 |        |        |        |        |        |               |
| sex árum síðar                 | 7.207 | 9.056 | 11.112 | 12.148 |        |        |        |        |        |        |               |
| sjö árum síðar                 | 7.257 | 9.127 | 11.112 |        |        |        |        |        |        |        |               |
| átta árum síðar                | 7.222 | 9.112 |        |        |        |        |        |        |        |        |               |
| níu árum síðar                 | 7.231 |       |        |        |        |        |        |        |        |        |               |
| Mat á uppsöfnuðum tjónum       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |               |
| í árslok 2014                  | 7.231 | 9.112 | 11.112 | 12.148 | 12.106 | 11.745 | 13.226 | 13.142 | 12.741 | 13.539 |               |
| Uppsafernaðar greiðslur        |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |               |
| í árslok 2014                  | 7.075 | 8.850 | 11.870 | 11.718 | 11.771 | 10.847 | 11.235 | 9.196  | 7.341  | 5.302  |               |
| Tjónaskuld í árslok 2014       | 156   | 263   | 242    | 430    | 335    | 898    | 1.991  | 3.947  | 5.401  | 8.237  | 21.899        |
| Tjónaskuld vegna fyrri ára     |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        | 220           |
| <b>Tjónaskuld samtals</b>      |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        | <b>22.119</b> |

#### Tjón í eigin hlut í millj. kr.

|                                | 2005  | 2006  | 2007   | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | Samtals       |
|--------------------------------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|
| Mat á endanlegum tjónakostnaði |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |               |
| Í lok tjónsárs                 | 7.474 | 8.656 | 10.828 | 11.599 | 12.110 | 12.676 | 13.941 | 12.359 | 12.096 | 13.322 |               |
| einu ári síðar                 | 7.489 | 8.440 | 10.898 | 12.448 | 12.211 | 11.958 | 14.205 | 12.850 | 12.602 |        |               |
| tveimur árum síðar             | 7.286 | 8.631 | 11.179 | 12.376 | 12.620 | 11.842 | 13.738 | 12.014 |        |        |               |
| þremur árum síðar              | 7.330 | 8.321 | 10.780 | 12.025 | 12.224 | 11.529 | 13.036 |        |        |        |               |
| fjórum árum síðar              | 6.809 | 8.158 | 10.692 | 11.991 | 12.111 | 11.561 |        |        |        |        |               |
| fimm árum síðar                | 6.682 | 8.270 | 10.709 | 12.028 | 11.992 |        |        |        |        |        |               |
| sex árum síðar                 | 6.648 | 8.244 | 10.720 | 11.966 |        |        |        |        |        |        |               |
| sjö árum síðar                 | 6.697 | 8.276 | 10.721 |        |        |        |        |        |        |        |               |
| átta árum síðar                | 6.667 | 8.262 |        |        |        |        |        |        |        |        |               |
| níu árum síðar                 | 6.677 |       |        |        |        |        |        |        |        |        |               |
| Mat á uppsöfnuðum tjónum       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |               |
| í árslok 2014                  | 6.677 | 8.262 | 10.721 | 11.966 | 11.992 | 11.561 | 13.036 | 12.014 | 12.602 | 13.322 |               |
| Uppsafernaðar greiðslur        |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |               |
| í árslok 2014                  | 6.521 | 8.074 | 10.499 | 11.540 | 11.657 | 10.678 | 11.114 | 9.057  | 7.214  | 5.180  |               |
| Tjónaskuld í árslok 2014       | 156   | 188   | 222    | 426    | 335    | 883    | 1.922  | 2.957  | 5.387  | 8.142  | 20.618        |
| Tjónaskuld vegna fyrri ára     |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        | 204           |
| <b>Tjónaskuld samtals</b>      |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        | <b>20.823</b> |

#### Tjón í hlut í endurtryggjenda

|                            | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012  | 2013 | 2014 | Samtals      |
|----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|-------|------|------|--------------|
| Greitt + tjónaskuld        | 555  | 851  | 391  | 181  | 114  | 184  | 190  | 1.128 | 140  | 217  |              |
| Greitt                     | 555  | 776  | 371  | 178  | 114  | 168  | 121  | 139   | 127  | 122  |              |
| Tjónaskuld                 | 0    | 75   | 20   | 4    | 0    | 16   | 69   | 990   | 13   | 95   | 1.281        |
| Tjónaskuld vegna fyrri ára |      |      |      |      |      |      |      |       |      |      | 15           |
| <b>Tjónaskuld samtals</b>  |      |      |      |      |      |      |      |       |      |      | <b>1.296</b> |

## Viðbótarskýring utan ársreiknings samstæðunnar

### **Laun, hlunnindi og mótframlag félagsins í lifeyrissjóð forstjóra, stjórnar og lykilstjórnenda:**

|                                                                                 | 2014                 |                             | 2013                 |                             |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------|-----------------------------|
|                                                                                 | Laun og<br>hlunnindi | Mótframlag<br>í lifeyrissj. | Laun og<br>hlunnindi | Mótframlag<br>í lifeyrissj. |
| Friðrik Hallbjörn Karlsson, stjórnarform. VÍS, stjórnarm. Lífís *               | 7.150                | 572                         | 4.750                | 380                         |
| Guðrún Þorgeirs dóttir, stjórnarform. Lífís, stjórnarm. VÍS *                   | 5.110                | 409                         | 800                  | 64                          |
| Helga Jónsdóttir, stjórnarmaður VÍS og Lífís *                                  | 5.110                | 409                         | 6.010                | 480                         |
| Steinar Þór Guðgeirsson, stjórnarmaður VÍS og Lífís                             | 3.750                | 300                         | 2.450                | 196                         |
| Ásta Dís Óladóttir, stjórnarmaður VÍS og Lífís *                                | 4.910                | 393                         | 3.010                | 240                         |
| Davíð Guðmundsson, stjórnarmaður Lífís                                          | 500                  | 40                          | 0                    | 0                           |
| Margrét V. Bjarnadóttir, stjórnarmaður Lífís                                    | 500                  | 40                          | 0                    | 0                           |
| Vignir Rafn Gíslason, formaður endursk.nefndar VÍS og Lífís                     | 2.640                | 211                         | 1.440                | 116                         |
| Benedikt Jóhannesson, fyrrv. stjórnarform. VÍS og Lífís                         | 0                    | 0                           | 3.800                | 380                         |
| Guðmundur Pálsson, fyrrverandi stjórnarmaður VÍS og Lífís                       | 0                    | 0                           | 225                  | 18                          |
| Ólafur Nilsson, fyrrv. formaður endursk.nefndar VÍS og Lífís                    | 0                    | 0                           | 480                  | 0                           |
| Davíð Harðarson varam. í stjórn VÍS og fyrrv. varam. í stjórn Lífís             | 250                  | 20                          | 250                  | 20                          |
| Árni Hauksson varam. í stjórn VÍS og fyrrv. varam. í stjórn Lífís               | 0                    | 0                           | 100                  | 8                           |
| Ásta Sóllilja Sigurbjörnsd. varam. í stjórn VÍS og fyrrv. varam. í stjórn Lífís | 0                    | 0                           | 250                  | 20                          |
| Haraldur Flosi Tryggvason varam. í stjórn VÍS og fyrrv. varam. í stjórn Lífís   | 0                    | 0                           | 225                  | 18                          |
| Jón Sigurðsson varam. í stjórn VÍS og fyrrv. varam. í stjórn Lífís              | 0                    | 0                           | 225                  | 18                          |
| Óskar Hauksson varam. í stjórn VÍS og fyrrv. varam. í stjórn Lífís              | 0                    | 0                           | 325                  | 26                          |
| Klakki ehf. vegna stjórnar- og nefndarstarfa starfsmanna                        | 0                    | 0                           | 9.149                | 0                           |
| Sigrún Ragna Ólafsdóttir, forstjóri VÍS og Lífís                                | 36.343               | 4.994                       | 37.309               | 5.043                       |
| Agnar Óskarsson, framkvæmdastjóri                                               | 20.215               | 2.368                       | 17.077               | 1.985                       |
| Anna Rós Ívarsdóttir, framkvæmdastjóri                                          | 19.948               | 2.342                       | 14.952               | 1.647                       |
| Auður Björk Guðmundsdóttir, framkvæmdastjóri                                    | 20.182               | 2.418                       | 17.042               | 1.868                       |
| Friðrik Bragason, framkvæmdastjóri                                              | 20.194               | 2.368                       | 17.052               | 1.883                       |
| Guðmar Guðmundsson, framkvæmdastjóri                                            | 20.183               | 2.190                       | 18.316               | 1.670                       |
| Þorvaldur Jacobsen, framkvæmdastjóri                                            | 20.514               | 2.320                       | 17.250               | 1.828                       |
| Tryggvi Guðbrandsson, forstöðumaður fjárfestinga                                | 18.113               | 1.769                       | 15.578               | 1.530                       |

\* Greiðslur fyrir nefndarstörf í endurskoðunar- og eða starfskjaranefnd innifaldar.

Stjórn og stjórnendur njóta engra annarra kjara en launa og bóknana.

Eignarhlutir stjórnarmanna í félaginu voru í lok ársins þannig: Friðrik Hallbjörn Karlsson 188.962 hlutir, Guðrún Þorgeirs dóttir 94.340 hlutir og Helga Jónsdóttir 62.893 hlutir. Sigrún Ragna Ólafsdóttir átti 5.031.447 hluti og 6 framkvæmdastjórar áttu 865.845 hluti.

# Orðskýringar

|                                                |                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Arðsemi eigin fjár</b>                      | Hagnaður sem hlutfall af meðalstöðu eigin fjár                                                                                                                          |
| <b>Bókfærð iðgjöld</b>                         | Útgefin iðgjöld á árinu                                                                                                                                                 |
| <b>Eigið fé</b>                                | Eignir umfram skuldir                                                                                                                                                   |
| <b>Eigið tjónahlutfall</b>                     | Eigin tjón á móti eigin iðgjöldum                                                                                                                                       |
| <b>Eigin iðgjöld</b>                           | Iðgjöld ársins að frádegnum hluta endurtryggjenda                                                                                                                       |
| <b>Eigin tjón</b>                              | Tjón ársins að frádegnum hluta endurtryggjenda                                                                                                                          |
| <b>Eigin vátryggingaskuld</b>                  | Vátryggingaskuld að frádegnum hluta endurtryggjenda                                                                                                                     |
| <b>Eiginfjárlutfall</b>                        | Eigið fé á móti heildar eignum                                                                                                                                          |
| <b>Endurtryggingaeignir</b>                    | Hlutur endurtryggjenda í tjónaskuld og iðgjaldaskuld ásamt kröfum vegna endurtryggingastarfsemi                                                                         |
| <b>Endurtryggingakostnaðarhlutfall</b>         | Kostnaður vegna endurtrygginga sem hlutfall af iðgjöldum ársins                                                                                                         |
| <b>Endurtryggingakostnaður</b>                 | Iðgjöld til endurtryggjenda að frádegnum hluta endurtryggjenda í tjónum og fengnum umboðslaunum frá endurtryggjendum                                                    |
| <b>Fjáfestingatekjur af vátryggingarekstri</b> | Reiknuð ávöxtun af eigin vátryggingaskuld                                                                                                                               |
| <b>Gjaldþol</b>                                | Eigið fé að frádegnum væntanlegum arðgreiðslum, óefnislegum eignum og fyrirsjánlegrí rýrnun eigin fjár                                                                  |
| <b>Gjaldþolshlutfall</b>                       | Gjaldþol sem hlutfall af lágmarksgjaldþoli                                                                                                                              |
| <b>Handbært fé</b>                             | Sjóður og óbundnar bankainnstaður                                                                                                                                       |
| <b>Iðgjaldaskuld</b>                           | Iðgjöld vegna áhættu sem ekki er útrunnin                                                                                                                               |
| <b>Iðgjöld ársins</b>                          | Iðgjöld vegna áhættu sem tilheyrir uppgjörsárinu                                                                                                                        |
| <b>Kostnaðarhlutfall</b>                       | Kostnaður sem hlutfall af iðgjöldum ársins                                                                                                                              |
| <b>Lágmarks gjaldþol</b>                       | Lágmarkskröfur um gjaldþol skv. lögum um vátryggingastarfsemi                                                                                                           |
| <b>Óráðstafað eigið fé</b>                     | Uppsafrnaður óráðstafaður hagnaður fyrri ára                                                                                                                            |
| <b>Rekstrarhlutfall</b>                        | Tjón, endurtryggingakostnaður og rekstrarkostnaður vegna vátryggingastarfsemi, sem hlutfall af iðgjöldum ársins að viðbættum fjárfestingatekjunum af vátryggingarekstri |
| <b>Rekstrarkostnaðarhlutfall</b>               | Rekstrarkostnaður sem hlutfall af iðgjöldum ársins                                                                                                                      |
| <b>Samsett hlutfall</b>                        | Tjón, endurtryggingakostnaður og rekstrarkostnaður vegna vátryggingastarfsemi, sem hlutfall af iðgjöldum ársins                                                         |
| <b>Tjón ársins</b>                             | Greidd tjón að viðbættri breytingu á tjónaskuld                                                                                                                         |
| <b>Tjónahlutfall</b>                           | Tjón ársins á móti iðgjöldum ársins                                                                                                                                     |
| <b>Tjónaskuld</b>                              | Áætluð ógreidd tjón í lok uppgjörstímabilis                                                                                                                             |
| <b>Vátryggingaskuld</b>                        | Heildarskuldbindingar vegna gerðra vátryggingasamninga, þ.e. tjónaskuld ásamt iðgjaldaskuld                                                                             |

